

Infracommerce  
CXaaS S.A.

**Demonstrações financeiras  
intermediárias em  
30 de junho de 2022**

# Conteúdo

<b>Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR</b>	<b>3</b>
<b>Balancos patrimoniais individuais e consolidados</b>	<b>5</b>
<b>Demonstrações dos resultados individuais e consolidados</b>	<b>6</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangente individuais e consolidados</b>	<b>7</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>9</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado</b>	<b>10</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias</b>	<b>11</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas Conselheiros e Administradores da  
**Infracommerce CXaaS S.A.**  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Infracommerce CXaaS S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

  
José Carlos da Costa Lima Junior  
Contador CRC 1SP243339/O-9

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021			30/06/2022	31/12/2021		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	97.655	110.668	208.187	120.934	Empréstimos e financiamentos	17	102	-	118.068	13.112
Aplicações financeiras	5	-	-	15.778	89.108	Debêntures	18	3.946	2.276	3.946	2.276
Contas a receber	6	-	-	435.962	382.810	Arrendamento	13	-	-	33.328	28.742
Adiantamentos de fornecedores	7	-	-	150.321	88.178	Fornecedores	14	326	568	480.312	397.003
Impostos a recuperar	8	3.992	2.621	70.814	85.266	Risco sacado a pagar	15	-	-	60.131	51.885
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-	1.797	648	Adiantamento de clientes		-	-	28.056	12.194
Despesas pagas antecipadamente		1.503	-	4.085	1.989	Salários, encargos e provisão para férias		-	-	54.493	41.297
Outros ativos financeiros		-	-	-	1.477	Impostos a pagar	16	1.356	585	49.999	37.720
Outras contas a receber	9	65.602	66.038	114.652	112.389	Mútuo a pagar para partes relacionadas	28	-	3.862	-	-
Instrumentos financeiros derivativos		871	-	5.075	-	Contas a pagar pela combinação de negócio	20	242.753	259.555	286.710	300.834
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>169.623</b>	<b>179.327</b>	<b>1.006.671</b>	<b>882.799</b>	Outras contas a pagar	21	2.135	1.848	9.800	1.578
						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>250.618</b>	<b>268.694</b>	<b>1.124.843</b>	<b>886.641</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Mútuo a receber de partes relacionadas	28	70.236	10.096	-	-	Empréstimos e financiamentos	17	100.000	-	103.866	5.276
Outras contas a receber	9	69.780	69.780	77.847	69.780	Debêntures	18	248.614	247.519	248.614	247.519
Impostos a recuperar	8	-	-	44.044	46.133	Impostos a pagar	16	-	-	95.704	60.943
Depósitos judiciais	19,1	-	-	107.074	66.779	Arrendamento	13	-	-	77.014	67.767
Investimentos em controladas	10	1.642.910	1.705.920	-	-	Impostos diferidos		3.185	3.629	5.667	3.629
Investimentos em coligadas	10	-	-	-	698	Instrumentos financeiros	29	70.739	68.284	71.644	68.284
Imobilizado	11	-	-	89.318	57.716	Contas a pagar pela combinação de negócio	20	-	-	54.946	10.627
Intangível	12	-	-	1.643.943	1.546.585	Outras contas a pagar	21	-	840	25.606	44.992
Direito de uso	13	-	-	100.529	91.048	Provisão para passivo descoberto	10	26.619	16.217	-	-
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.782.926</b>	<b>1.785.796</b>	<b>2.062.755</b>	<b>1.878.739</b>	Provisões para contingências	19	69.780	73.891	78.528	79.811
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>518.937</b>	<b>410.380</b>	<b>761.589</b>	<b>588.848</b>
						<b>Patrimônio líquido</b>	22				
						Capital social		1.338.437	1.332.787	1.338.437	1.332.787
						Reserva de capital		17.543	6.323	17.543	6.323
						Ajuste de avaliação patrimonial		165	(506)	165	(506)
						Prejuízos acumulados		(173.151)	(52.555)	(173.151)	(52.555)
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.182.994</b>	<b>1.286.049</b>	<b>1.182.994</b>	<b>1.286.049</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.952.549</b>	<b>1.965.123</b>	<b>3.069.426</b>	<b>2.761.538</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>1.952.549</b>	<b>1.965.123</b>	<b>3.069.426</b>	<b>2.761.538</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações dos resultados individuais e consolidados

Períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

		Semestre				Trimestre			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita operacional líquida	23	-	-	414.888	151.931	-	-	220.379	79.177
Custo dos serviços prestados	24	-	-	(241.671)	(81.904)	-	-	(128.832)	(42.759)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>173.217</b>	<b>70.027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.547</b>	<b>36.418</b>
Despesas comerciais	24	(92)	(227)	(18.499)	(7.849)	(53)	(224)	(7.922)	(6.792)
Despesas administrativas	24	(44.246)	(3.177)	(203.776)	(89.371)	(20.721)	(2.408)	(109.447)	(44.767)
Outras receitas operacionais	24	-	18.624	9.388	18.498	-	-	9.388	-
Outras despesas operacionais	24	-	-	(1.186)	-	-	-	-	(23)
<b>(Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro líquido e impostos</b>		<b>(44.338)</b>	<b>15.220</b>	<b>(40.856)</b>	<b>(8.695)</b>	<b>(20.774)</b>	<b>(2.632)</b>	<b>(16.434)</b>	<b>(15.164)</b>
Despesas financeiras	25	(38.979)	(405)	(98.190)	(12.050)	(22.782)	1.125	(54.889)	(7.727)
Receitas financeiras	25	12.381	5.669	18.947	9.701	6.055	5.669	10.492	7.998
<b>Resultado financeiro líquido</b>		<b>(26.598)</b>	<b>5.264</b>	<b>(79.243)</b>	<b>(2.349)</b>	<b>(16.727)</b>	<b>6.794</b>	<b>(44.397)</b>	<b>271</b>
Participação nos (prejuízos) lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	10	(50.104)	(31.651)	-	156	(23.714)	(19.196)	(20)	63
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>		<b>(121.040)</b>	<b>(11.167)</b>	<b>(120.099)</b>	<b>(10.887)</b>	<b>(61.215)</b>	<b>(15.034)</b>	<b>(60.851)</b>	<b>(14.830)</b>
Imposto corrente e diferido	26	444	370	(497)	91	222	370	(142)	166
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>	<b>(60.993)</b>	<b>(14.664)</b>	<b>(60.993)</b>	<b>(14.664)</b>
Prejuízo do período por ação básico	29	(0,42774)	(0,04505)	(0,42774)	(0,04505)	(0,21633)	(0,06118)	(0,21633)	(0,06118)
Prejuízo do período por ação diluído	29	(0,36942)	(0,04505)	(0,36942)	(0,04505)	(0,18684)	(0,06118)	(0,18684)	(0,06118)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangente individuais e consolidados

Períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021

*(Em milhares de Reais)*

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>	<b>(60.993)</b>	<b>(14.664)</b>	<b>(60.993)</b>	<b>(14.664)</b>
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado:								
Efeitos de conversão de moeda estrangeira	671	(440)	671	(440)	145	(66)	145	(66)
<b>Resultados abrangente do período</b>	<b>(119.925)</b>	<b>(11.237)</b>	<b>(119.925)</b>	<b>(11.237)</b>	<b>(60.848)</b>	<b>(14.730)</b>	<b>(60.848)</b>	<b>(14.730)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de junho de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

Nota	Consolidado				
	Capital social	Reserva de capital	Lucro / (prejuízos) acumulados	Outros componentes do patrimônio líquido	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>81.705</b>	<b>(25.373)</b>	<b>2.700</b>	-	<b>59.032</b>
Prejuízo do exercício	-	-	(10.797)	-	(10.797)
Ajuste de conversão em controladas	-	-	-	(329)	(329)
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	-	-	(10.797)	(329)	(11.126)
Movimento da reserva de capital	19	(25.373)	25.373	-	-
Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações	-	-	1.122	-	1.122
Transferência do plano de pagamento baseado em ações	1.2	-	2.852	-	-
Oferta pública	19a	902.388	-	-	902.388
Custo com emissão de ações	19a	(45.303)	-	-	(45.303)
Aumento de capital - por dívida	1.2 / 19	5.860	-	-	5.860
Aumento de capital - por caixa	1.2 / 19	9.938	-	-	9.938
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>929.215</b>	<b>3.974</b>	<b>(10.949)</b>	<b>(329)</b>	<b>921.911</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.332.787</b>	<b>6.323</b>	<b>(52.555)</b>	<b>(506)</b>	<b>1.286.049</b>
Prejuízo do período	-	-	(120.596)	-	(120.596)
Ajuste de conversão em controladas	-	-	-	671	671
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	-	-	(120.596)	671	(119.925)
Aumento de capital	22	5.650	-	-	5.650
Transações de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em ações	30	-	691	-	691
Bônus de subscrição de ações - Synapcom	10	-	10.529	-	10.529
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>1.338.437</b>	<b>17.543</b>	<b>(173.151)</b>	<b>165</b>	<b>1.182.994</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



# Infracommerce CXaaS S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021 (Reclassificado)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo do período	(120.596)	(10.797)	(120.596)	(10.797)
Ajustes para:				
Depreciação de imobilizado	-	-	4.341	1.878
Amortização de intangível	23.162	-	42.395	7.179
Depreciação do direito de uso	-	-	16.317	8.447
Juros sobre arrendamentos	-	-	4.361	2.853
Rendimento sobre aplicações financeiras, líquido de imposto de renda	(2.824)	-	(2.824)	-
Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos	50.104	31.651	-	(156)
(Reversões) provisões para contingências	(4.111)	-	(1.245)	(2)
Encargos financeiros de empréstimos	102	-	3.871	6.019
Encargos financeiros de debêntures	16.787	-	16.787	-
Ajuste a valor presente	-	-	1.695	190
Atualização monetária	10.933	-	13.492	-
Remuneração pós-combinação	2.454	1.637	5.749	7.387
Transações de pagamentos baseados em ações, líquidável em ações	691	1.122	691	1.122
Varição cambial não realizada	-	(2.272)	7.774	(3.157)
Resultado na remensuração de investimento	-	(18.624)	(8.670)	(18.624)
(Constituição) realização de IR diferido	(444)	-	-	-
Baixa de imobilizado	-	-	212	-
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	1.347	-
Bônus de subscrição - Synapcom	10.529	-	10.529	-
	<b>(13.213)</b>	<b>2.717</b>	<b>(3.774)</b>	<b>2.339</b>
<b>Varição nos ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	-	-	(16.883)	(198)
Adiantamentos de fornecedores	-	-	(64.783)	44
Imposto de renda e contribuição social e outros impostos a recuperar	(1.371)	(248)	14.533	(11.339)
Outras contas a receber	436	-	(9.042)	2.882
Despesas pagas antecipadamente	(1.503)	-	(2.096)	(627)
Depósitos judiciais	-	-	(40.295)	(16)
Fornecedores	(242)	1.331	80.711	(82.783)
Risco sacado a pagar	-	-	8.246	34.816
Adiantamento de clientes	-	-	15.862	(834)
Salários, encargos e provisão para férias	-	-	13.196	6.080
Impostos a pagar	771	92	46.793	67
Outras contas a pagar	(553)	2.071	(15.649)	(1.901)
Pagamento de contingências	-	-	(38)	(662)
	<b>(15.675)</b>	<b>5.963</b>	<b>26.781</b>	<b>(52.132)</b>
<b>Fluxo de caixa (usado nas) gerado das atividades operacionais</b>				
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>				
Aquisição de imobilizado	-	-	(36.043)	(9.303)
Aquisição de intangível	-	-	(75.901)	(22.752)
Investimento em aplicações financeiras	-	-	(30.000)	-
Resgate em aplicações financeiras	-	-	103.999	-
Mútuos concedido a parte relacionada	(60.140)	(23.581)	-	-
Aquisição de participação em controlada, líquida do caixa adquirido	-	(16.428)	(5.144)	(17.276)
Aumento de capital em controlada	-	(428.000)	-	-
	<b>(60.140)</b>	<b>(468.009)</b>	<b>(43.089)</b>	<b>(49.331)</b>
<b>Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>				
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>				
Aumento de capital	5.650	9.938	5.650	9.938
Aumento de capital - oferta pública	-	902.388	-	902.388
Custo de emissão	1.038	(45.303)	1.038	(45.303)
Custo de transação de antecipação de recebíveis	-	-	(31.098)	(507)
Captação de empréstimos e financiamentos	100.000	-	307.141	30.000
Juros pagos sobre arrendamentos	-	-	(5.192)	(2.842)
Juros pagos sobre debêntures	(15.060)	-	(15.060)	-
Juros pagos sobre empréstimos	-	-	(9.879)	(5.361)
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(108.699)	(86.599)
Aquisição de participação em controlada - parcelas diferidas pagas	(24.964)	-	(24.964)	-
Captação de mútuo com partes relacionadas	-	5.860	-	-
Pagamento de mútuo com partes relacionadas	(3.862)	-	-	(2.632)
Pagamento de principal de arrendamentos	-	-	(15.376)	(7.618)
	<b>62.802</b>	<b>872.883</b>	<b>103.561</b>	<b>791.464</b>
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>				
<b>(Redução) aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>				
	<b>(13.013)</b>	<b>410.837</b>	<b>87.253</b>	<b>690.001</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	110.668	-	120.934	67.250
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	97.655	410.837	208.187	757.251
<b>(Redução) aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>				
	<b>(13.013)</b>	<b>410.837</b>	<b>87.253</b>	<b>690.001</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<b>Receitas</b>				
Receita Bruta	-	-	751.992	207.429
Outras receitas		18.624	8.670	18.624
	<b>-</b>	<b>18.624</b>	<b>760.662</b>	<b>226.053</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custo dos serviços de terceiros e outros	-	(686)	(220.909)	(104.572)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>-</b>	<b>17.938</b>	<b>539.753</b>	<b>121.481</b>
Depreciação e amortização do período	(23.162)	(1.089)	(63.053)	(17.504)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>(23.162)</b>	<b>16.849</b>	<b>476.700</b>	<b>103.977</b>
Receitas financeiras e variações cambiais	12.381	5.669	18.947	9.701
Resultado de equivalência patrimonial	(50.104)	(31.651)	-	156
<b>Valor adicional total a distribuir</b>	<b>(60.885)</b>	<b>(9.133)</b>	<b>495.647</b>	<b>113.834</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>	<b>15.791</b>	<b>1.629</b>	<b>176.612</b>	<b>75.691</b>
Remuneração direta	13.335	-	118.664	52.575
Benefícios	-	-	45.091	12.186
F.G.T.S	-	-	6.201	2.231
Outros	2.456	1.629	6.656	8.699
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>444</b>	<b>(370)</b>	<b>337.601</b>	<b>37.055</b>
Federais	444	(370)	110.305	15.016
Estaduais	-	-	221.171	19.480
Municipais	-	-	6.125	2.559
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>	<b>43.476</b>	<b>405</b>	<b>102.032</b>	<b>11.885</b>
Juros	38.979	-	98.190	(165)
Outras	4.497	405	3.842	12.050
<b>Remuneração de capital próprio</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(10.797)</b>
Lucros retidos/Prejuízos do período	(120.596)	(10.797)	(120.596)	(10.797)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>(60.885)</b>	<b>(9.133)</b>	<b>495.647</b>	<b>113.834</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

*(Em milhares de Reais – R\$)*

### **1 Contexto operacional**

A Infracommerce CXaaS S.A. (“IFC” ou “Companhia”), sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, e suas controladas, tem como principais atividades oferecer soluções digitais para marcas e indústrias liderarem suas jornadas de digitalização.

A partir de um ecossistema digital White label, a Companhia apoia empresas desde 2012 em diferentes níveis de maturidade na jornada digital, contribuindo para que elas subam para o próximo nível de digitalização de seus negócios. Este ecossistema é composto por cinco grandes blocos:

- (i) Infrashop;
- (ii) InfraDigital;
- (iii) InfraData;
- (iv) InfraLog;
- (v) InfraPay;

Nossa tecnologia conta com um ecossistema centrado na experiência do usuário, a partir de soluções integradas e plataformas flexíveis de acordo com a necessidade de nossos clientes em cada um dos níveis de suas respectivas jornadas digitais. Nossas soluções digitais integradas oferecidas aos nossos clientes compreendem, mas não se limitam, as seguintes atividades:

- (i) Plataformas de e-commerce para B2C e B2B, com soluções omnichannel, social commerce e marketplace;
- (ii) Serviços de gestão e operação de ecommerce, atendimento ao consumidor, CRM e marketing digital;
- (iii) Inteligência Artificial de Dados, Behavioral Targeting e relatórios de Business Intelligence
- (iv) Um conjunto de soluções de inteligência logística dentro do nosso serviço de fulfillment (“fulfillment 3.0”) composto por múltiplos centros de distribuição e dark stores, tracking de pedidos e gestão de fretes;
- (v) Gestão de pagamentos por meio de nossa fintech, onde nossos clientes se beneficiam de um gateway de pagamento certificados pelo PCI (Payment Card Industry), com gestão processo de contas a receber e financiamento comercial.

Todos esses componentes fazem parte da oferta de soluções integradas para e-commerce, compondo o nosso ecossistema digital white label.

A Infracommerce CXaaS S.A. foi constituída em 15 de setembro de 2020, com o objetivo de ser a holding não-operacional consolidadora do resultado do Grupo econômico, denominada “IFC”, e exerce as suas atividades por meio de suas controladas diretas conforme demonstrado na nota 2.

A Companhia é listada na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código IFCM3 onde negocia suas ações ordinárias.

A Companhia reitera o seu compromisso com suas obrigações demonstrando o crescimento em termos de Receita, EBITDA além da expansão relacionada a quantidade de clientes e novos contratos, a fim de reduzir as dívidas de curto prazo a Companhia já tem algumas tratativas para prolongar elas para o longo prazo, possui crédito aprovado em entidades bancárias caso tenha a necessidade e além disso acaba de ter a aprovação do aumento de capital pelo Conselho de Administração, vide nota 32.

## 2 Lista de entidades consolidadas

A lista a seguir descreve todas as entidades relevantes da Companhia, incluindo controladas e não controladas.

### Participação acionária

Controladas	Abreviação	País	Participação	Controladora	2022	2021
Infracommerce Negócios e Soluções em Internet Ltda.	IFC Ltda.	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Inframédia Soluções em Informática Ltda – EPP	Inframédia	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infracommerce Varejo e Distribuição Digital Ltda.	IFC Varejo	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infracommerce Negócios Y Soluciones en Internet MX	IFC MEX	México	Direta	IFC	100%	100%
Infrashop Negócios e Soluções em Internet Ltda.	IFS Ltda	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infrapay Administração de Pagamentos Ltda.	Infrapay	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Pier 8 Serviços de Varejo Ltda	Pier 8	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Armazéns Gerais Furusho & Salzano Ltda	Armazém	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Synapcom Comércio Eletrônico S.A	SYN	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Synapcom Soluções De E-commerce Ltda.	SYN Sol	Brasil	Indireta	SYN	100%	100%
Synapcom Consultoria Ltda.	SYN Consult.	Brasil	Indireta	IFC	100%	100%
New Retail Limited	New Retail	Cayman	Direta	IFC	61,44%	61,44%
New Retail LLC	NR LLC	Delaware	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Argentina S.A.	Brandlive	Argentina	Indireta	New Retail	99%	99%
BL 360 S.A.	BL 360	Argentina	Indireta	Brandlive	100%	100%
Tatix Comércio e Participações Ltda.	Tatix	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Summa Solutions	Summa	Argentina	Indireta	New Retail	100%	100%
Sigurd S.A.P.I. de C.V.	Sigurd	México	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive SpA	Brandlive Chile	Chile	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Peru	Brandlive Peru	Peru	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Uruguai	Brandlive Uruguai	Uruguai	Indireta	New Retail	100%	100%
Infracommerce Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	FIDC	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Tevec Sistemas S.A (a)	Tevec	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	-
Brandlive Colômbia SAS (b)	BL Colômbia	Colômbia	Indireta	Brandlive	100%	-
<b>Participação em não controlada</b>						
Brandlive Colômbia SAS (b)	BL Colômbia	Colômbia	Indireta	Brandlive	-	40%

- (a) Empresa adquirida em 28 de janeiro de 2022, conforme detalhado na nota 10.
- (b) No dia 01 de abril de 2022, a Companhia adquiriu, por meio da New Retail, 60% das ações adicionais da Brandlive Colombia S.A., na qual a Companhia já tinha participação indireta de 40%, passando então a deter 100% de participação, conforme detalhado na nota 10.

### **3 Base de preparação e apresentação**

#### **Apresentação das demonstrações financeiras intermediárias**

As demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária, e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

A Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme às IFRS.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das ITRs estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 11 de agosto de 2022.

#### **Principais políticas contábeis**

Neste trimestre não ocorreram mudanças nas principais políticas e práticas contábeis e, portanto, mantém-se a consistência de aplicação dos procedimentos divulgados nas notas explicativas às demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, exceto pela mudança de política conforme descrito abaixo. Portanto, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto.

#### **Política contábil anteriormente a 1º de janeiro de 2022**

A Companhia apresentava os pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos, incluindo antecipação de recebíveis, debêntures e arrendamento como atividade operacional nas demonstrações dos fluxos de caixa.

#### **Política contábil após 1º de janeiro de 2022**

A Companhia reavaliou a apresentação dos pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos, incluindo antecipação de recebíveis, debêntures e arrendamento e passou a apresentar como atividade de financiamento nas demonstrações dos fluxos de caixa, pois considera que se referem aos custos de obtenção de recursos financeiros e entende que tal classificação melhor representa os fluxos de recursos e fornece informações mais relevantes aos usuários das demonstrações financeiras. Tal mudança foi aplicada retrospectivamente e, portanto, a Companhia está reapresentando para o período comparativo, conforme a seguir:

## Consolidado

<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>Reclassificação</b>	<b>30/06/2021 (Reclassificado)</b>
<b>Atividade operacional</b>			
Contas a receber	(705)	507	(198)
Juros pagos sobre arrendamentos	(2.842)	2.842	-
Juros pagos sobre empréstimos	(5.361)	5.361	-
<b>Total de caixa usado nas atividades operacionais</b>	<b>(60.842)</b>	<b>8.710</b>	<b>(52.132)</b>
<b>Atividade de financiamento</b>			
Custos de antecipação de recebíveis	-	(507)	(507)
Juros pagos sobre arrendamentos	-	(2.842)	(2.842)
Juros pagos sobre empréstimos	-	(5.361)	(5.361)
<b>Total de caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>800.174</b>	<b>(8.710)</b>	<b>791.464</b>

Não houve impacto nas demonstrações financeiras individuais da controladora, apenas no consolidado apresentado acima.

## 4 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Caixa e bancos	22	44.658	79.940	54.924
Aplicações financeiras	97.633	66.010	128.247	66.010
	<b>97.655</b>	<b>110.668</b>	<b>208.187</b>	<b>120.934</b>

Caixa e equivalentes de caixa são quaisquer títulos de curto prazo com prazos de vencimento de 90 dias ou menos. A Administração da Companhia define "Caixa e equivalentes de caixa" como valores mantidos com o objetivo de cumprir compromissos financeiros de curto prazo, ao invés de investimentos ou outros fins.

As aplicações financeiras são facilmente conversíveis em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a riscos significativos de variação de valor, e são registrados a valores de custo mais rendimento acumulado até datas de balanço não superior ao valor de mercado ou realização. As aplicações financeiras do grupo referem-se a investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB), reajustados com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário, remunerado a uma taxa anual média de 102,6% do CDI em 30 de junho de 2022 (107% do CDI em 31 de dezembro 2021).

A exposição da Companhia aos riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para esses ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa 27.

## 5 Aplicações financeiras

### a. Composição

Instituição e tipo	Quantidade	Valor cota	Consolidado	
			30/06/2022	31/12/2021
Letra financeira do tesouro	15	11,743	177	-
Letra financeira do tesouro	30	11,780	353	-
<b>LFT - STNC - Renda Fixa</b>	-	-	<b>530</b>	-
Letra do tesouro naciona	1.017	0,934	950	-
<b>LTNO - STNC - Renda Fixa</b>	-	-	<b>950</b>	-
Itaú FI	-	-	-	75.381
Santander FI	-	-	-	13.727
Bradesco FI RF DI Fe	150.437	0,013	2.004	-
Argentina	-	-	12.295	-
<b>Fundo de investimento</b>	-	-	<b>14.299</b>	<b>89.108</b>
<b>Aplicações financeiras</b>	-	-	<b>15.778</b>	<b>89.108</b>

### b. Movimentação

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>89.108</b>
Aplicação	30.000
Resgate financeiro	(103.999)
Imposto de renda	(565)
Rendimentos sobre aplicação	1.234
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>15.778</b>

## 6 Contas a receber

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber de operadoras de cartão de crédito (i)	151.513	26.784
Contas a receber de clientes (ii)	266.861	346.630
Contas a receber FIDC (iii)	20.428	10.889
<b>Contas a Receber</b>	<b>438.802</b>	<b>384.303</b>
PECLD – FIDC	(1.568)	(258)
PECLD – demais recebíveis	(1.272)	(1.235)
<b>PECLD (iv)</b>	<b>(2.840)</b>	<b>(1.493)</b>
	<b>435.962</b>	<b>382.810</b>

- (i) Correspondem às contas a receber das vendas através de cartão de crédito, que a Companhia recebe em montantes, prazos e parcelas definidas no momento da venda dos produtos dos clientes. Esse valor corresponde a Venda Bruta de Mercadoria (*GMV – Gross Merchandise Volume*) referente às vendas de produtos dos clientes nos respectivos sites de *e-commerce* operados pela Companhia. A Companhia realizou antecipação de cartões em 30 de junho de 2022 no montante de R\$ 642.285 (R\$ 126.241 em 31 de dezembro de 2021), onde transfere para as operadoras de cartão de crédito e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos consumidores e, assim, liquida antecipadamente estas contas a receber.
- (ii) O contas a receber dos clientes, correspondem ao rebalanceamento da margem em que o produto do cliente foi vendido nos diferentes sites de *e-commerce* para o consumidor final por um preço abaixo do negociado na formação da margem do produto quando da negociação entre a Companhia e o cliente. Como os contratos garantem uma margem mínima para a Companhia, visto que a Companhia atua como agente na operação, então a margem é rebalanceada mensalmente. Conforme mencionado na nota 14, este valor é liquidado contra a conta de “fornecedores”, onde a Companhia possui os valores a pagar para os respectivos fornecedores.

- (iii) Referem-se às aquisições de direitos creditórios oriundos das operações com o FIDC. Constituem-se, através do duplo endosso do recebível por uma das controladas da Companhia, que outrora comprou o recebível dos clientes B2B e B2C, atribuindo uma taxa de desconto acordada.
- (iv) Conforme critérios estabelecidos na NE 27.

As contas a receber da Companhia são apresentadas juntamente com os valores em aberto de Venda Bruta de Mercadoria (*GMV – Gross Merchandise Volume*) e a Companhia retém os valores relativos às comissões. Dessa forma, em geral, a diferença entre o valor que a Companhia recebe com a venda dos produtos dos clientes e o valor que a Companhia paga aos fornecedores é o valor efetivo referente à comissão dos serviços fornecidos pela Companhia atuando como um agente da transação.

Abaixo apresentamos a movimentação da PECLD:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(1.493)</b>
Movimentação líquida de adições e baixas	(1.347)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>(2.840)</b>

## 7 Adiantamento a fornecedores

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Adiantamento a fornecedores (i)	150.321	88.178
	<b>150.321</b>	<b>88.178</b>

- (i) Corresponde ao saldo de mercadoria dos clientes, do qual a Companhia atua como agente na transação.

## 8 Impostos a recuperar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
ICMS (i)	-	-	43.953	86.216
PIS e COFINS	-	-	39.299	29.746
IRRF	1.371	-	4.631	1.087
Outros impostos	2.621	2.621	13.379	12.774
Impostos México	-	-	179	189
Impostos Argentina	-	-	13.417	1.387
	<b>3.992</b>	<b>2.621</b>	<b>114.858</b>	<b>131.399</b>
Circulante	3.992	2.621	70.814	85.266
Não circulante	-	-	44.044	46.133
	<b>3.992</b>	<b>2.621</b>	<b>114.858</b>	<b>131.399</b>

- (i) O valor de R\$ 43.959 é referente ao ICMS DIFAL gerado nas operações interestaduais. Parte destes créditos em que esses impostos não estão incluídos na margem da Companhia negociada com o cliente faz parte de um valor a ser reembolsado ao cliente. Desta forma, a Companhia reembolsa este crédito ao fornecedor dos produtos, que são os clientes. O mesmo valor a ser reembolsado é reconhecido no balanço, que em 30 de junho de 2022 é de R\$ 30.551 (R\$ 28.188 em 31 de dezembro de 2021), vide em “outras contas a pagar” – nota 21.



## 9 Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ativo indenizatório (i)	69.780	69.780	71.903	69.780
Contas a receber de antigos proprietários (ii)	65.572	61.728	65.572	61.728
Adiantamento Distr. de Lucro Synapcom (iii)	-	-	38.736	38.736
Adiantamento 13º Salário, Salários e Férias	30	-	15.663	1.722
Outros contas a receber	-	4.310	625	10.203
	<b>135.382</b>	<b>135.818</b>	<b>192.499</b>	<b>182.169</b>
<b>Circulante</b>	65.602	66.038	114.652	112.389
<b>Não circulante</b>	69.780	69.780	77.847	69.780

- (i) Trata-se de ativo indenizatório contratual que cobre o valor do passivo contingente registrado no mesmo valor na combinação de negócios (nota 20), na aquisição da Synapcom, conforme nota 10.
- (ii) Refere-se ao ajuste de preço pago pela aquisição da Synapcom previsto no contrato de compra e venda, baseado no cálculo da Dívida líquida da adquirida em 30 de novembro de 2021, o qual resultou em um valor de R\$ 65.572 a receber pela Companhia. Veja mais detalhes na nota 10.
- (iii) Refere-se a distribuição de lucros ocorridos antes da aquisição da Synapcom pela Companhia.

## 10 Investimentos e provisão para passivo a descoberto

### a. Combinação de negócios

#### (i) *Aquisição New Retail*

Em 29 de janeiro de 2021, a Companhia adquiriu uma participação adicional de 40% das ações da *New Retail Company*, passando de 21,44% para 61,44% de participação do capital da investida. Com a aquisição adicional da participação, a Companhia passou a ter o controle das operações da *New Retail*.

A aquisição proporciona a Companhia maior escala na América Latina, sinergias de custos e receitas, acesso a uma base de clientes e uma equipe qualificada, gerando crescimento interno e externo.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 9.000 mil (equivalente a R\$ 49.283, na data do fechamento do contrato), a ser liquidado em 3 parcelas de acordo com os termos e condições estabelecidos no instrumento de compra.

#### *Impactos no fluxo de caixa*

O total pago no período de 2021 foi de R\$ 16.428. O total apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa é o valor pago líquido do caixa da empresa adquirida (R\$ 5.152), tendo assim um efeito de R\$ 11.276 no fluxo de caixa do exercício de 2021. Em 01 de abril de 2022 a Companhia efetuou o pagamento do saldo remanescente no total de R\$ 24.964.

#### *Call option e Put option*

No contrato de compra e venda assinado entre as partes existe uma estrutura de *put/call option* em relação à participação remanescente dos controladores anteriores.

Ambas as opções de compra e venda são calculadas a partir de um desconto em relação ao múltiplo de valor de mercado sobre a receita líquida da Companhia, o qual será aplicado sobre a receita líquida da *New Retail*.

O exercício do *call option* teve início em março de 2022 com base nos números financeiros de 2021 e pode ser exercido a qualquer momento desde que exercida a totalidade da participação remanescente de 38,56%, pelo valor a ser calculado com base no múltiplo definido sobre a receita líquida dos 12 meses do exercício anterior ao exercício da opção de compra.

O desconto inicial é de 20% e vai reduzindo ao longo dos anos (2,5% por ano) até atingir o limite de 10%.

O *call option* tem um *valuation floor* de USD 27.000 mil que aumenta 20% ao ano.

O contrato ainda prevê uma cláusula de penalidade em função da saída dos fundadores da gestão da empresa, onde será aplicado um desconto de 20% sobre o valor calculado da *call option* caso qualquer um dos quatro fundadores deixe a empresa no ano de 2022, decrescendo em 5% em cada um dos períodos subsequentes (20%, 15%, 10% e 5%) até chegar a zero em 2026. O percentual de desconto será multiplicado pela quantidade de fundadores que deixar a empresa no mesmo ano de exercício, ou seja, percentual de desconto máximo de 80%, 60%, 40% e 20%, respectivamente.

O exercício do *put option*, por sua vez, inicia-se em março 2023, baseado na receita líquida do exercício anterior ao do exercício da *put*, e pode ser exercido em 4 tranches de 9,64% ao ano, percentual de participação esse que caso não exercido em totalidade pelos fundadores da *New Retail* em cada um dos períodos, pode ser acumulado para o período subsequente de exercício da *put*, até o último ano previsto de exercício no contrato (2026). O desconto do múltiplo de receita líquida do *put option* começa em 30% e decresce ao longo dos anos até o patamar de 20%. O desconto da *put option* pode variar em função de algumas variáveis, como crescimento da receita líquida e margem EBIT (ambos indicadores da *New Retail*).

A cláusula de penalidade mencionada acima aplicável ao *call option* também se aplica à *put option*, sendo que os percentuais de desconto são os seguintes: 15% caso qualquer fundador saia em 2023, 10% caso qualquer fundador saia em 2024 e 5% caso qualquer fundador saia em 2025.

O percentual de desconto também será multiplicado pela quantidade de fundadores que deixar a empresa no mesmo ano de exercício, ou seja, percentual de desconto máximo de 75%, 50% e 25% para a *put option* neste caso, respectivamente.

A Companhia adotou o método de aquisição antecipada, no qual é reconhecida a consolidação da empresa em 100%. Neste caso, a Companhia registrou o passivo financeiro decorrente da *put option* em contrapartida do ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Com o método de aquisição antecipada a *call option* não foi registrada conforme determinado pela norma contábil CPC 36 / IFRS 10 e o passivo financeiro referente a *put option* foi estimado pelo *fair value* das opções, utilizando a taxa média de desconto de 7,44%, possibilitando a mensuração do valor justo do passivo. O valor total da *put option* foi estimado em R\$ 70.254.

Parte da *put option* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles, conforme descrito acima. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o montante de R\$ 50.938 como parte da combinação de negócios a título da *put option*, registrado na rubrica de Instrumentos financeiros, e R\$ 19.316 a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de fevereiro de 2021 a 31 de dezembro de 2025, numa base mensal. O impacto dessa despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$ 2.456.

#### **Remensuração subsequente**

A Companhia realizou a remensuração subsequente calculando o valor justo da *put option* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e o valor justo da *put option* foi de R\$ 64.273, sendo o efeito dos R\$ 13.335 registrado no patrimônio líquido. Nenhum efeito significativo foi identificado para o período findo em 30 de junho de 2022 e, portanto, nenhum efeito contábil foi realizado sobre o valor anteriormente registrado.

#### **(ii) Aquisição Summa e Sigurd**

Em 15 de julho de 2021 foi celebrado o contrato de compra e venda, onde a subsidiária *New Retail LLC* adquiriu 100% das quotas das empresas *Summa Solutions S.R.A L. & Sigurd S.A.P.I. de C.V.*, em conjunto “*Summa*”, localizadas na Argentina e no México, respectivamente. As empresas adquiridas atuam no ramo de tecnologia da informação com ênfase na prestação de serviço de suporte, customização e implantação de software no *e-commerce*. As empresas irão agregar ao negócio da *New Retail LLC* que não possuía operações especializadas neste ramo, que passará, a partir desta aquisição, a ser oferecido pela *Summa*. A expectativa com o negócio é de que a *New Retail LLC* passe a oferecer para seus clientes, através da *Summa*, serviços de suporte, customização e implementação de *software* para *e-commerce*, *expertise* que antes da aquisição a *New Retail LLC* não possuía.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 9.000 mil (equivalente a R\$ 48.949, na data do fechamento do contrato), a ser liquidado nos termos e condições constantes do instrumento de aquisição.

#### **(iii) Aquisição Tatix**

Em 10 de agosto de 2021 foi celebrado o contrato de compra e venda onde a subsidiária IFC Ltda. adquiriu 100% das quotas da Tatix Comércio e Participações Ltda, denominada “Tatix”.

Fundada em 2013, a Tatix oferece toda a infraestrutura e orientação para construir a presença digital de grandes marcas, com projeto, desenvolvimento e manutenção tecnológica, logística e gestão de transportes, consultoria estratégica, desenvolvimento de conteúdo, gestão e operação de marketing digital, meios de pagamento, programa de pontos e relacionamento, atendimento ao cliente, gestão fiscal e jurídica.

A Tatix traz ao ecossistema da Infracommerce soluções tecnológicas avançadas como um exclusivo sistema proprietário, que suporta projetos de *omnichannel* e permite o processo de “uberização” na escolha da revenda para atendimento, além de um *seller center* para facilitar a interação dos revendedores participantes do canal através de um *front-end* simplificado, gestão de conteúdo de produtos e controle financeiro consolidado.

Essas competências passam a integrar o ecossistema de soluções da Infracommerce, com sinergia e potencial de *cross-sell* para seus mais de 200 clientes, tornando a oferta de serviços ainda mais completa.

Com essa aquisição, a Infracommerce reforça seu portfólio de serviços e se consolida como o maior *player* de *Customer Experience as a Service (CXaaS)* em B2C no Brasil e América Latina, além de aumentar sua presença em projetos de B2B. A escala da combinação do negócio permitirá a captura de diversas sinergias adicionais.

O preço fixo de aquisição foi de R\$ 120.685, a ser liquidado nos termos e condições constantes do instrumento de aquisição.

Os principais quotistas e executivos da Tatix continuarão no comando das operações por pelo menos um ano e terão direito a um valor adicional (*earn-out*) de acordo com o desempenho da Tatix de setembro de 2021 a junho de 2022. O valor do *earn-out* depende diretamente da receita bruta da empresa e é previsto entre R\$ 5.000 e R\$ 36.000. O valor justo desta contraprestação contingente, estimado e registrado pela Companhia, é de R\$ 27.500. A base para determinar o valor a pagar foram as projeções de receita bruta para 2021 e 2022, a mesma utilizada para apurar o fluxo de caixa descontado da combinação de negócios, as quais foram feitas utilizando como base taxa real.

A Administração efetuou um acordo com os antigos quotistas para a quitação antecipada do valor do *earn-out*, apurado em R\$ 33.000. Como o pagamento deveria acontecer somente em 2022, a Companhia descontou este montante a valor presente chegando em um total a ser pago de R\$ 30.261. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi pago um montante de R\$ 20.000, ficando um saldo remanescente de R\$ 10.261 a ser pago via conta *scrow* até agosto de 2022. Com isso, o *earn-out* é substituído pelo contas a pagar na aquisição de controladas. Não tivemos pagamentos durante o período até 30 de junho de 2022.

**(iv) Aquisição Synapcom**

No dia 26 de novembro de 2021 a Companhia obteve controle da operação adquirindo 100% (cem por cento) do capital social da Synapcom Comércio Eletrônico S.A., Synapcom Soluções de e-commerce Ltda. e Synapcom Consultoria Ltda. (juntas “Synapcom”), uma companhia um grupo de empresas especializado no desenvolvimento e operacionalização de projetos para e-commerce, com ampla gama de soluções tecnológicas e operacionais e com, com mais de 60 clientes em sua carteira.

A Synapcom reúne as especialidades necessárias para a jornada de digitalização completa: do planejamento à gestão de canais de *e-commerce*; operação da plataforma à integração do ecossistema digital; incluindo melhores práticas logísticas e *marketing* digital. Atualmente, a Synapcom possui mais de 1.200 colaboradores e movimenta mais de 15 milhões de itens em sua operação.

O preço de aquisição total foi de R\$ 1.118.996, sendo: (i) pagamento em caixa na data do fechamento da transação no valor de R\$ 560.000; (ii) R\$ 226.087 a pagar conforme termos do contrato; (iii) R\$ 394.637 em emissão de 25.268.472 de ações da Companhia ao preço unitário de R\$ 15,83, representando aproximadamente 10% do capital social da Companhia e; (iv) R\$ (61.728) referente ao ajuste de preço pós fechamento, conforme previsto no contrato.

O Contrato prevê um bônus de subscrição para os ex-acionistas minoritários de até 1.681.359 ações em 2 tranches, sendo a primeira com 12 e a segunda com 18 meses, nas quantidades de 1.120.907 e 560.452 respectivamente, totalizando R\$ 1.980. Esse bônus está atrelado à permanência dos minoritários na administração da Companhia.

O bônus de subscrição está relacionado à remuneração a ser paga aos minoritários da adquirida para que prestem serviços à Companhia durante esse período, já que o bônus de subscrição será cancelado proporcionalmente no caso de algum deles deixar ou parar de prestar serviços. Então, a Companhia considerou o bônus de subscrição, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, como transação separada representada pela remuneração por serviços pós-combinação, reconhecido como custo de remuneração. O valor justo calculado da operação em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 22.520, o qual será reconhecido no resultado numa base mensal durante o período de 26 de novembro de 2021 a 31 de abril de 2023. O total de despesa reconhecido no período findo em 30 de junho de 2022, referente ao bônus de subscrição, é de R\$ 10.529.

Após fechamento do exercício foi realizado o cálculo do ajuste de preço pós fechamento com base na dívida líquida de 30 de novembro de 2021, conforme contrato, resultando no valor de R\$ 61.728 a receber pela Companhia, registrado na rubrica de “outras contas a receber” no balanço patrimonial, uma vez que a Companhia irá receber esse valor antes do pagamento da parcela diferida. Este valor aguarda aprovação dos antigos acionistas da Synapcom e deverá ser ajustado de forma definitiva até o final de novembro de 2022.

Como parte do processo de aquisição, foi identificado um passivo contingente referente aos processos fiscais, previdenciários e trabalhistas. A Companhia registrou o montante de R\$ 69.780 conforme nota 19, referente a tais passivos contingentes como parte da combinação de negócios. Conforme item 23 do CPC 15 (IFRS 3) - Combinação de Negócios, “O adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios se ele for uma obrigação presente que surge de eventos passados e se o seu valor justo puder ser mensurado com confiabilidade, portanto, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Como a Companhia possui o direito contratual de indenização junto aos ex-acionistas, que cobre os processos e montantes estimados, foi registrado um ativo indenizatório no mesmo montante na rubrica outras contas a receber do ativo, veja nota 9.

**(v) Aquisição Tevec**

Em 28 de janeiro de 2022 foi celebrado o contrato de compra e venda, onde a subsidiária *Infracommerce Negócios e Soluções Ltda.* adquiriu 100% das quotas da empresa *Tevec Sistemas S.A.*, “*Tevec*”, localizada no Brasil. A Tevec traz ao ecossistema da Infracommerce soluções de Machine Learning e algoritmos analíticos de processamento de Big Data que, através do uso de Inteligência Artificial (IA), permitem a automação de análise para tomada de decisões de abastecimento, compras, campanhas e preços. Entre os pontos fortes da Tevec estão a arquitetura autônoma e eficiente de processamento de massa de dados, algoritmos de IA de reconstrução de dados e algoritmos de IA de previsão de consumo.

Além de um time experiente de *data scientists* e *data engineers*, a Tevec complementa a oferta da Infracommerce, principalmente no segmento de B2B onde a tecnologia proprietária de plataforma é embarcada com funcionalidades de BI, e permite à Infracommerce avançar na otimização de *inventory management* dos seus clientes, reduzindo ruptura e impulsionando o GMV das operações atuais.

O preço de aquisição total foi de R\$ 65.000, sendo: (i) pagamento em caixa na data do fechamento da transação no valor de R\$ 5.691; (ii) R\$ 59.309 a pagar referente a parcela variável (*earn-out*) conforme termos do contrato. O pagamento variável (*earn-out*) depende diretamente da receita anual bruta da Tevec ou Unidade Tevec e é previsto entre R\$ 5.000 e R\$ 75.000. O valor justo desta contraprestação contingente, estimado e registrado pela Companhia, é de R\$ 59.309. A base para determinar o valor a pagar foram as projeções de receita bruta para 2022 e 2023, a mesma utilizada para apurar o fluxo de caixa descontado da combinação de negócios, as quais foram feitas utilizando como base taxa real.

Parte do *earn-out* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o valor de R\$ 35.444 dentro da combinação de negócios, o qual foi ajustado a valor presente pelo período, resultando em R\$ 27.601, e, portanto, fez parte da mensuração do ágio sobre a transação, e R\$ 23.865 a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de fevereiro de 2022 a 1 de março de 2024, numa base mensal. O impacto dessa despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$ 3.092. A Companhia apurou o valor do ajuste de preço conforme o contrato de compra e venda, o qual gerou um recebível no valor de R\$ 950. Esse valor deve ser corrigido pelo CDI e será pago à Companhia quando houver a liquidação da última parcela de pagamento para os vendedores, fato que acontece em 2024.

Caso as subsidiárias adquiridas fossem consolidadas desde 1º de janeiro de 2022, a demonstração do resultado consolidada do período findo em 30 de junho de 2022 teria uma receita líquida de R\$ 415.180 e um prejuízo de R\$ 120.598.

#### *Impactos no fluxo de caixa*

O total pago até 30 de junho de 2022 foi de R\$ 5.691. O total apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa é o valor pago líquido do caixa da companhia adquirida (R\$ 45), tendo assim um efeito de R\$ 5.646.

#### **(vi) Brandlive Colombia**

Em 01 de abril de 2022, a Companhia adquiriu, por meio da New retail LLC, 60% adicionais das ações representativas do capital da Brandlive Colombia S.A., na qual a Companhia já tinha participação indireta de 40%, passando então a deter 100% de participação.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 2.892 mil (equivalente a R\$ 15.616 na cotação da moeda a época da transação) a ser liquidado de acordo com os termos e condições estabelecidos no instrumento de compra, conforme abaixo:

- (i) Primeira parcela: US\$ 723 mil, sendo US\$ 150 (equivalente a R\$ 810) pago na data do fechamento da operação e US\$ 573 mil (equivalente a R\$ 3.094) a ser pago no 5º dia útil de julho de 2022;
- (ii) Segunda parcela: USD 723 mil, (equivalente a R\$ 3.904) a ser pago em julho de 2023;
- (iii) Terceira parcela: USD 723 mil, (equivalente a R\$ 3.904) a ser pago em julho de 2024; e
- (iv) Quarta parcela: USD 723 mil, (equivalente a R\$ 3.904) a ser pago em julho de 2025.

Adicionalmente, os sócios fazem jus a uma contraprestação contingente (*earn-out*), caso o lucro líquido apurado resulte em um crescimento igual ou superior a 20% e EBIT acumulado de 5%, nos exercícios de 2022, 2023 e 2024. O valor justo do *earn-out* calculado pela Companhia é de USD 600 mil (equivalente a R\$ 3.240), que serão pagos em 3 parcelas anuais entre os anos de 2023 e 2025.

Parte do *earn-out* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o valor de US\$ 3.142 mil (equivalente a R\$ 16.426) dentro da combinação de negócios, e, portanto, fez parte da mensuração do ágio sobre a transação, e USD 450 mil (equivalente a R\$ 2.430) a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de abril de 2022 a 1 de março de 2025, numa base mensal. O impacto dessa despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$ 203.

#### *Impactos no fluxo de caixa*

O total pago até 30 de junho de 2022 foi de R\$ 810. O total apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa é o valor pago líquido do caixa da companhia adquirida (R\$ 1.312), tendo assim um efeito de (R\$ 502).

#### **Remensuração da participação anterior**

Com a aquisição dos 60% remanescente, a Companhia passou a ter 100% das quotas e consolidar a operação. Com isso, todo o saldo do investimentos no valor de R\$ 780 referente a participação anterior de 40% foi remensurado a valor justo na data da combinação de negócios, o que gerou um ganho na remensuração registrado na rubrica de outras receitas operacionais, no valor de R\$ 8.670, conforme demonstrado abaixo:

Baixa do investimento em coligada	(780)
Remensuração da combinação de negócios	<u>9.450</u>
Ganho na remensuração do investimento na combinação de negócios (nota 25)	<u><b>8.670</b></u>

Apresentamos a seguir, na forma sumarizada, os principais grupos de contas do balanço patrimonial, na data dessas aquisições:

	<u>New Retail</u>	<u>Summa e Sigurd</u>	<u>Tatix</u>	<u>Synapcom</u>	<u>Total impacto</u>	<u>Tevec</u>	<u>Brandlive Colombia</u>	<u>Total impacto</u>
<b>Data aquisição</b>	<b>29/01/2021</b>	<b>15/07/2021</b>	<b>10/08/2021</b>	<b>26/11/2021</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>28/01/2022</b>	<b>01/04/2022</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>Ativo</b>								
Caixa e equivalente de caixa	5.152	1.917	10.066	7.882	25.017	45	1.312	1.357
Contas a receber	41.867	4.125	5.187	281.754	332.933	645	5.513	6.158
Adiantamento de fornecedores	-	-	20.265	77.046	97.311	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	7.200	45.667	52.867	81	-	81
Mútuo a receber de partes relacionadas	-	-	7.359	8.317	15.676	-	-	-
Outros ativos	4.383	5.191	926	64.602	75.102	1.115	173	1.288
Outros ativos financeiros	-	-	4.111	-	4.111	-	-	-
Depósitos judiciais	-	-	-	44.902	44.902	-	-	-
Direito de uso	1.047	-	-	12.892	13.939	-	-	-
Imobilizado	-	515	725	10.442	11.682	80	32	112
Intangível (iii)	4.136	-	4.480	7	8.623	15.283	32	15.315
Carteira de clientes (iii)	13.068	8.883	24.477	209.915	256.343	-	3.532	3.532
Non Compete (iii)	-	-	4.043	-	4.043	-	-	-
Marca (iii)	-	2.833	-	29.624	32.457	20	-	20
<b>Total Ativo</b>	<b>69.653</b>	<b>23.464</b>	<b>88.839</b>	<b>793.050</b>	<b>975.006</b>	<b>17.269</b>	<b>10.595</b>	<b>27.864</b>
<b>Passivo</b>								
Fornecedores	42.631	948	23.575	428.887	496.041	113	5.125	5.238
Adiantamento de clientes	-	-	11.398	-	11.398	-	-	-
Arrendamentos	1.047	-	-	13.441	14.488	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	11.418	13.089	24.507	2.062	-	2.062
Impostos a pagar	-	-	-	71.895	71.895	247	-	247
Outros passivos	4.929	3.361	307	12.066	20.663	4.485	-	4.485
<b>Total Passivo</b>	<b>48.607</b>	<b>4.309</b>	<b>46.698</b>	<b>539.378</b>	<b>638.992</b>	<b>6.907</b>	<b>5.125</b>	<b>12.032</b>
<b>Patrimônio líquido contábil a valor justo</b>	<b>21.046</b>	<b>19.155</b>	<b>42.141</b>	<b>253.672</b>	<b>336.014</b>	<b>10.362</b>	<b>5.471</b>	<b>15.836</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>69.653</b>	<b>23.464</b>	<b>88.839</b>	<b>793.050</b>	<b>975.006</b>	<b>17.269</b>	<b>10.595</b>	<b>27.867</b>



**Infracommerce CXaaS S.A.**  
**Demonstrações financeiras**  
intermediárias em 30 de junho de 2022

	<u>New Retail</u>	<u>Summa e Sigurd</u>	<u>Tatix</u>	<u>Synapcom</u>	<u>Total impacto</u>	<u>Tevec</u>	<u>Brandlive Colômbia</u>	<u>Total impacto</u>
<b>Data aquisição</b>	<b>29/01/2021</b>	<b>15/07/2021</b>	<b>10/08/2021</b>	<b>26/11/2021</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>28/01/2022</b>	<b>01/04/2022</b>	<b>30/06/2022</b>
Valor líquido dos ativos identificados (i)	(21.046)	(19.155)	(42.141)	(253.672)	(336.014)	(10.362)	(5.471)	(15.833)
Contraprestação transferida – valor fixo	49.283	48.949	120.685	1.118.996	1.337.913	5.691	15.616	21.307
Contraprestação contingente	-	-	27.500	-	27.500	27.601	3.240	30.841
Contraprestação transferida. - Remensuração da participação anterior	26.538	-	-	-	26.538	-	8.670	8.670
Put option	50.938	-	-	-	50.938	-	-	-
Imposto de renda diferido sobre os intangíveis identificados	4.443	-	-	-	4.443	-	-	-
<b>Ágio (ii)</b>	<b><u>110.156</u></b>	<b><u>29.794</u></b>	<b><u>106.044</u></b>	<b><u>865.324</u></b>	<b><u>1.111.318</u></b>	<b><u>22.930</u></b>	<b><u>22.055</u></b>	<b><u>44.985</u></b>

- (i) A Companhia adquiriu 100% dos direitos de voto da Pier 8, Tatix, Synapcom, Tevec e Brandlive Colômbia, está sob o controle da empresa a incorporação das operações no futuro. A Companhia pretende realizar a incorporação das operações destas adquiridas para aproveitar o benefício fiscal decorrente dessa operação. Portanto, por este motivo, nenhum imposto de renda diferido foi reconhecido para estas aquisições.
- (ii) O ágio preliminar apurado nas aquisições ocorridas no exercício de 31 de dezembro de 2021 e no período findo de 30 de junho de 2022, compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido das empresas adquiridas. O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios da Companhia do Grupo.
- (iii) As técnicas de avaliação usadas para mensurar o valor justo dos ativos adquiridos, foram:
- (1) A carteira de clientes segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos.
  - (2) Marca segue o método da dispensa de royalty sobre a projeção da receita.
  - (3) A cláusula de não competição segue o método comparativo da diferença de renda (*With / Without Method*), uma forma de abordagem de renda. Este método consiste em determinar o valor presente dos principais potenciais prejuízos econômicos futuros que poderiam ocorrer como resultado direto de não se estabelecer um acordo de não competição.
  - (4) O ativo intangível da Tevec está representado por software e foi avaliado a valor justo pelo método *Royalty Relief*. Esse método consiste na avaliação de ativos intangíveis considerando o valor baseando-se na capacidade de geração de caixa que a posse do ativo pode trazer para uma empresa.

Apresentamos a seguir o fluxo de pagamento das aquisições realizadas e impacto no fluxo de caixa dos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	New Retail	Tevec	Brandlive Colombia	Total impacto consolidado
<b>Fluxo de pagamento: Caixa</b>				
<b>Pagamento realizados em 2021, líquido do caixa adquirido</b>	<b>16.428</b>	-	-	<b>16.428</b>
Pagamento ato da compra (atividade de investimento)	16.428	-	-	16.428
<b>Pagamento realizados em 2022, líquido do caixa adquirido</b>	<b>24.964</b>	<b>5.646</b>	<b>(502)</b>	<b>30.108</b>
Pagamento ato da compra (atividade de investimento)	-	5.646	(502)	5.144
Pagamento diferido (atividade de financiamento)	24.964	-	-	24.964

**b. Investimento e provisão para passivo a descoberto em controladas**

Empresa	Controladora				Equivalência patrimonial	Amort. Mais valia (i)	Resultado Abrangente	30/06/2022
	31/12/2021							
	Ágio	Mais valia	Patrimônio líquido	Total				
	<b>Investimento</b>							
IFC Ltda.	-	-	439.626	439.626	(52.868)	-	-	386.758
Inframedia	-	-	(1.951)	(1.951)	-	-	-	(1.951)
IFC Varejo	-	-	(10.235)	(10.235)	(172)	-	-	(10.407)
México	-	-	(4.031)	(4.031)	32	-	-	(3.999)
Infrashop	-	-	2.145	2.145	(12.261)	-	-	(10.116)
Finago	-	-	100	100	(247)	-	-	(147)
New Retail	110.156	13.068	19.335	142.559	19	(1.308)	(145)	141.125
Synapcom	865.324	249.539	6.626	1.121.489	15.393	(21.854)	-	1.115.028
<b>Total</b>	<b>975.480</b>	<b>262.607</b>	<b>451.615</b>	<b>1.689.702</b>	<b>(50.104)</b>	<b>(23.162)</b>	<b>(145)</b>	<b>1.616.291</b>
<b>Provisão para passivo descoberto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.217)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26.619)</b>
<b>Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.705.920</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.642.910</b>

(i) A mais valia está relacionada a carteira de clientes identificada na mensuração dos ativos a valor justo, conforme nota explicativa 12.

**Informações financeiras das investidas**

<b>Controladas</b>	<b>%</b>	<b>Ativo Circulante</b>	<b>Não circulante</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>Não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Receita líquida</b>	<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>
IFC Ltda.	100%	258.652	1.027.250	763.662	140.847	381.393	108.974	(52.868)
Inframedia	100%	-	-	1.851	100	(1.951)	-	-
IFC Varejo	100%	2.423	1.777	14.607	-	(10.407)	-	(172)
México	100%	3.528	914	8.187	161	(3.906)	2.179	32
Infrashop	100%	10.357	30.597	54.696	20	(13.762)	21.173	(12.261)
						-		
Infrapay	100%	14.706	29.253	44.105	-	146	2.518	(247)
New Retail	61,44%	131.335	98.742	112.783	41.787	75.507	84.039	19
Synapcom	100%	285.164	321.228	550.770	95.146	(39.524)	145.678	15.393
		<b>706.165</b>	<b>1.509.761</b>	<b>1.550.661</b>	<b>278.061</b>	<b>387.204</b>	<b>364.561</b>	<b>(50.104)</b>

**c. Investimento em coligadas**

<b>Empresa</b>	<b>Participação</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>Investimento</b>
Brandlive Colômbia (i)	(i)	20	-
<b>Total</b>		<b>20</b>	<b>-</b>

- (i) Em 01 de abril de 2022, a Companhia adquiriu, por meio da New retail LLC, 60% adicionais das ações representativas do capital da Brandlive Colombia S.A., na qual a Companhia já tinha participação indireta de 40%, passando então a deter 100% de participação. O investimento foi remensurado a valor justo na data da combinação de negócios, gerando um ganho de R\$ 8.670, conforme divulgado mais acima.

## 11 Imobilizado

	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Equipamentos de Computador</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>	<b>3.185</b>	<b>2.112</b>	<b>33.757</b>	<b>10.025</b>	<b>3.725</b>	<b>4.912</b>	<b>57.716</b>
Adições	2.356	708	22.731	2.226	8.022	-	36.043
Adição por combinação de negócio	61	14	-	22	15	-	112
Baixas	(82)	-	(33)	(8)	(89)	-	(212)
Depreciação	(99)	(160)	(2.430)	(1.274)	(378)	-	(4.341)
Transferências	678	(242)	2.308	(1.101)	(172)	(1.471)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>6.099</b>	<b>2.432</b>	<b>56.333</b>	<b>9.890</b>	<b>11.123</b>	<b>3.441</b>	<b>89.318</b>
Custo	6.198	2.592	58.763	11.164	11.501	3.441	93.659
Depreciação	(99)	(160)	(2.430)	(1.274)	(378)	-	(4.341)
	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Equipamentos de Computador</b>	<b>Veículos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>976</b>	<b>723</b>	<b>15.271</b>	<b>3.448</b>	<b>13</b>	<b>1.521</b>	<b>21.952</b>
Adições	455	-	7.202	1.368	-	278	9.303
Depreciação	(191)	(71)	(990)	(519)	-	(107)	(1.878)
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>1.240</b>	<b>652</b>	<b>21.483</b>	<b>4.297</b>	<b>13</b>	<b>1.692</b>	<b>29.377</b>
Custo	1.431	723	22.473	4.816	13	1.799	31.255
Depreciação	(191)	(71)	(990)	(519)	-	(107)	(1.878)

### Teste de *impairment* de ativos

A Companhia testa anualmente, no final de cada exercício, os valores recuperáveis dos ativos imobilizados que estão sujeitos à depreciação. Para o período findo em 30 de junho de 2022, não foi identificado nenhum evento ou mudança nas circunstâncias que possam indicar que o valor contábil pode não ser recuperável.

## 12 Intangível

	Ágio (ii)	Carteira de clientes (iii)	Plataforma (i)	Marcas e patentes	Cláusula de não competição	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2022	1.161.493	256.466	92.379	32.474	3.773	1.546.585
Adições	-	-	75.901	-	-	75.901
Adição por combinação de negócio (nota 10)	44.985	3.532	15.315	20	-	63.852
Amortização	-	(21.766)	(14.465)	(5.760)	(404)	(42.395)
Saldo em 30 de junho de 2022	1.206.478	238.232	169.130	26.734	3.369	1.643.943
Custo	1.206.478	265.063	209.387	32.494	4.043	1.717.465
Amortização	-	(26.831)	(40.257)	(5.760)	(674)	(73.522)
			Carteira de clientes (iii)			
		Ágio (ii)	Plataforma (i)	Marcas e patentes		Total
Saldo em 01 de janeiro de 2021		<u>50.175</u>	<u>5.188</u>	<u>50.631</u>	<u>17</u>	<u>106.011</u>
Adições		-	-	22.752	-	22.752
Adição por combinação de negócio		110.156	13.068	4.136	-	127.360
Amortização		-	(1.608)	(5.571)	-	(7.125)
Saldo em 30 de junho de 2021		<u>160.331</u>	<u>16.648</u>	<u>71.948</u>	<u>17</u>	<u>248.944</u>
Custo		160.331	18.256	85.746	17	264.350
Amortização		-	(1.608)	(14.452)	-	(15.406)

- (i) A plataforma de *e-commerce* gerada internamente apresenta rentabilidade futura após estudos realizados pela Companhia. Assim, todas as despesas incorridas para sua constituição/configuração foram capitalizadas, sendo medida pelo tempo de trabalho alocado na formação dessas plataformas de *e-commerce*. A Administração realiza os testes de recuperabilidade anualmente desses ativos, no final do exercício. Em 30 de junho de 2022, não identificamos eventos que impactaram significativamente o plano de negócios da Companhia e/ou que apresentasse indicativo de não realização dos ativos, para antecipação do teste.
- (ii) O ágio é alocado em cada Unidade Geradora de Caixa ("UGC") e anualmente no final de cada exercício submetido a uma avaliação de sua recuperabilidade ou, quando há algum indicativo de que a unidade geradora de caixa está com baixo desempenho. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa ficar abaixo do seu valor contábil mais o ágio alocado a ela, a imparidade é previamente atribuída à redução do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos demais ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil, de cada um desses ativos.
- (iii) Preço alocado nas combinações de negócios, conforme nota explicativa 10.

### 13 Direito de uso e arrendamento

A Companhia reconhece o direito de uso e o arrendamento na data efetiva do contrato. Os principais contratos de arrendamento se referem ao escritório administrativo e os centros de distribuição. Esses contratos de arrendamento têm uma duração de 5 anos, com opção de renovação.

#### a. Direito de uso

	Centro de distribuição	Darkstore	Escritório administrativo	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>65.231</b>	<b>6.054</b>	<b>9.459</b>	<b>10.304</b>	<b>91.048</b>
Adição	26.900	1.005	-	314	28.219
Baixas	(418)	-	(1.524)	(479)	(2.421)
Depreciação	(11.871)	(2.099)	(1.057)	(1.290)	(16.317)
Transferências	1.735	3.571	253	(5.559)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>81.577</b>	<b>8.531</b>	<b>7.131</b>	<b>3.290</b>	<b>100.529</b>

	Centro de distribuição	Escritório administrativo	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>24.981</b>	<b>1.614</b>	<b>323</b>	<b>26.918</b>
Combinação de negócios	-	-	1.047	1.047
Adições	33.927	-	20.617	54.545
Depreciação	(5.261)	(269)	(2.917)	(8.447)
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>49.118</b>	<b>1.349</b>	<b>23.600</b>	<b>74.063</b>

#### b. Arrendamentos

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Centro de distribuição	90.348	65.250
<i>Darkstore</i>	8.905	11.402
Escritório administrativo	7.342	9.463
Equipamentos	3.747	10.394
	<b>110.342</b>	<b>96.509</b>
<b>Circulante</b>	33.328	28.742
<b>Não circulante</b>	77.014	67.767
	<b>110.342</b>	<b>96.509</b>

#### *Cronograma de pagamento*

	Passivo não circulante
2023	20.749
2024	16.159

	<b>Passivo não circulante</b>
<b>2025</b>	17.179
<b>2026</b>	13.111
<b>2027</b>	9.816
<b>Total</b>	<b>77.014</b>

**c. Demonstrações do resultado**

	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>Depreciação</b>		
Centro de distribuição	(11.871)	(5.261)
Darkstores	(2.099)	-
Escritório administrative	(1.057)	(269)
Equipamentos	(1.290)	(2.917)
	<b>(16.317)</b>	<b>(8.447)</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Centro de distribuição	(3.548)	(1.926)
Darkstores	(417)	-
Escritório administrative	(162)	(89)
Equipamentos	(234)	(838)
	<b>(4.361)</b>	<b>(2.853)</b>

**d. Movimentação dos arrendamentos**

	<b>Centro de distribuição</b>	<b>Darkstore</b>	<b>Escritório administrativo</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>63.897</b>	<b>11.154</b>	<b>11.639</b>	<b>9.819</b>	<b>96.509</b>
Adição/Renovação	30.282	1.005	-	313	31.600
Juros	3.548	417	162	234	4.361
Pagamentos de principal	(11.199)	(1.978)	(1.117)	(1.082)	(15.376)
Pagamentos de juros	(3.548)	(417)	(993)	(234)	(5.192)
Baixa	(418)	-	(693)	(479)	(1.590)
Transferência	7.757	(1.276)	(1.656)	(4.825)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>90.319</b>	<b>8.905</b>	<b>7.342</b>	<b>3.746</b>	<b>110.312</b>
	<b>Centro de distribuição</b>		<b>Escritório administrativo</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>29.599</b>		<b>1.781</b>	<b>357</b>	<b>31.737</b>
Adição/Renovação	33.927		-	20.618	54.537
Juros	1.926		89	838	2.853
Pagamentos de principal	(4.775)		(259)	(2.584)	(7.618)
Pagamentos de juros	(1.926)		(89)	(827)	(2.842)
Combinação de negócios	-		-	1.047	1.047
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>58.739</b>		<b>1.522</b>	<b>17.208</b>	<b>77.469</b>

A taxa incremental de desconto utilizada para calcular o valor presente foi de 14,25% a.a. (13,9% em 31 de dezembro de 2021) para os novos contratos. A taxa é avaliada a cada contrato baseado na situação da Companhia com os bancos o qual possui relacionamento.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, se nas transações em que a taxa incremental é usada, a mensuração fosse feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescidas da inflação futura projetada, os saldos dos passivos de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 30 de junho de 2022, seriam os apresentados na coluna “Ofício”:

Contas	30/06/2022		
	Registrado	Ofício	% variação
Passivo de arrendamento	110.342	123.583	12%
Direito de uso residual	100.529	108.571	8%
Despesa financeira	(4.361)	(4.928)	13%
Despesa de depreciação	(16.317)	(17.946)	10%

## 14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores de mercadoria dos clientes (i)	-	565	418.690	362.239
Outros fornecedores (ii)	326	3	61.622	34.764
	<b>326</b>	<b>568</b>	<b>480.312</b>	<b>397.003</b>

- (i) Valores referentes a compras de mercadorias dos clientes a pagar, de acordo com a nota 7.
- (ii) Valores referentes a fornecedores de outros produtos e serviços inerentes a operação da Companhia, como serviços de TI manutenção dos centros de distribuição, consultorias em geral, etc.

## 15 Risco sacado à pagar

A Companhia apresentou valores devidos pela compra de bens ou serviços, relacionados a operações de *Reverse Factoring* (essas operações também podem ser conhecidas como “*forfait*”, “*confirming*” ou “risco sacado”, dependendo das características) na rubrica de 'Fornecedores Risco Sacado' porque considera que a natureza ou função do passivo financeiro não é diferente de outras contas a pagar e não requer uma apresentação separada no balanço patrimonial. Essas operações visam a antecipação por seus fornecedores de seus recebíveis e não ultrapassam 90 dias com uma taxa média de 0,94% a.m., paga pelo fornecedor. Não há nenhum custo financeiro para a Companhia sobre tal transação.

Em 30 de junho de 2022, o saldo dos fornecedores risco sacado foi de R\$ 60.131 (R\$ 51.885 em 31 de dezembro de 2021).



## 16 Impostos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS DIFAL a pagar (i)	-	-	116.036	59.857
ICMS Parcelamento	-	-	3.413	4.610
Impostos Mexico	-	-	246	-
Impostos Argentina	-	-	3.983	4.671
ISS a recolher	-	-	3.927	1.037
Outros impostos a recolher	1.356	585	18.098	28.488
	<b>1.356</b>	<b>585</b>	<b>145.703</b>	<b>98.663</b>
Circulante	1.356	585	49.999	37.720
Não circulante	-	-	95.704	60.943
	<b>1.356</b>	<b>585</b>	<b>145.703</b>	<b>98.663</b>

- (i) Valores relacionados ao ICMS Difal, que são pagos via depósito judicial R\$ 106.679, nota 19, e parcela correspondente aos valores que ainda não foram recolhidos (corrente) R\$ 9.357.

## 17 Empréstimos e financiamentos

### a. Composição do saldo de debêntures por emissão

	Remuneração	Valor face	Maturidade	Controladora		Consolidado	
				30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos em moeda estrangeira (i)	CDI + spread conforme abaixo	100.475	2023	-	-	104.679	-
Cauções com garantia de títulos públicos próprios (ii)	Tesouro Direto Argentino	6.666	2023	-	-	6.708	-
Empréstimos em moeda nacional (iii)	2,92% a.a	9.200	2023-2024	-	-	10.444	18.388
Notas Comerciais Escriturais (iv)	CDI + 2,44% a.a	100.000	2024	100.102	-	100.102	-
Circulante				102	-	118.068	13.112
Não circulante				100.000	-	103.866	5.276
				<b>100.102</b>	<b>-</b>	<b>221.934</b>	<b>18.388</b>

- (i) Em 25 de março de 2022, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 71.820, equivalente a € 13.500 mil (Euros). Na mesma data, também foi contratado um derivativo de SWAP para proteção da exposição da moeda. Com isso, a remuneração equivale a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 2,25% a.a., com prazo de pagamento de um ano. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 28 de abril de 2022, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 28.655, equivalente a € 5.500 mil (Euros). Na mesma data, também foi contratado um derivativo de SWAP para proteção da exposição da moeda. Com isso, a remuneração equivale a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% a.a., com prazo de pagamento de um ano. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os empréstimos financeiros - 4131 estão condicionados ao cumprimento de covenants financeiros e não financeiros.

A avaliação dos covenants é realizada anualmente, e os índices de desempenho são os mesmos relacionados às debêntures, vide nota 18 a seguir.

- (ii) Cauções com garantia de títulos públicos próprios, renovados mensalmente, remuneradas via Tesouro Direto Argentino, transacionados pela subsidiária argentina New Retail Ltd.
- (iii) Em 16 de julho de 2021, captação de empréstimo nacional com garantia, remunerado através de um spread 2,92% a.a., para reforço de caixa da subsidiária Tatix Comércio e Participações Ltda, com prazo de vencimento em 2024.
- (iv) Em 21 de junho de 2022, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única. Foram emitidas 100.000 (cem mil) notas comerciais escriturais no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), com remuneração de CDI + 2,44% a.a., com amortização ao final (carência de amortização de principal de 18 meses) e juros pagos semestralmente, as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da instrução CVM nº476/2009. O prazo de vencimento das notas comerciais escriturais é de 2 anos contados da data de emissão, e os recursos captados foram destinados à quitação de dívidas existentes da Companhia, bem como para capital de giro e investimentos da Companhia.

**b. Movimentação**

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>71.908</b>
Captação	31.000
Adição por combinação de negocio	24.507
Pagamento principal	(113.989)
Juros	11.163
Juros pagos	(6.201)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>18.388</b>
Captação	307.141
Adição por combinação de negocio	2.062
Pagamento principal	(108.699)
Juros (resultado)	3.871
Juros pagos	(9.879)
Variação Cambial	9.136
Recomposição Derivativo/Outros	(85)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>221.934</b>

As informação relacionada a exposição da Companhia a taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez está incluída na nota explicativa 27.

***Período de amortização***

O cronograma para o pagamento das parcelas de empréstimos e financiamentos é demonstrado abaixo:

	<b>30/06/2022</b>	
	<b>Consolidado</b>	
<b>Vencimento</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Em até um ano	118.068	53,19
<b>Total passivo circulante</b>	<b>118.068</b>	<b>53,19</b>
Um a dois anos	103.343	46,56
Dois a três anos	523	0,23
Três a quatro anos	-	-
Quatro a cinco anos	-	-
<b>Total passivo não circulante</b>	<b>103.866</b>	<b>46,80</b>
	<b>221.934</b>	<b>100,00</b>

## 18 Debêntures

### a. Composição do saldo de debêntures por emissão

#### Composição do saldo de debêntures por emissão

	Remuneração	Emissão	Vencimento	30/06/2022	31/12/2021
IFC 1ª emissão debêntures série única (i)	CDI + 2,55% a.a.	11/11/2021	11/11/2026	252.560	249.795
<b>Total</b>				<b>252.560</b>	<b>249.795</b>
Passivo circulante				3.946	2.276
Passivo não circulante				248.614	247.519
				<b>252.560</b>	<b>249.795</b>

- (i) Em 11 de novembro de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única. Foram emitidas 250.000 (duzentas e cinquenta mil) debêntures no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais) para 1ª série e 850.000 (oitocentas e cinquenta mil) debêntures no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), remuneradas através de CDI + 2,55% a.a., com amortização percentual a partir de novembro/23 e juros trimestrais, as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009. Com prazo de vencimento de cinco anos, sendo dois anos de carência, contados da data de Emissão, e os recursos captados foram destinados para reforço de caixa e usos gerais pela Companhia.

### b. Movimentação

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	249.795
Custos de transação	1.038
Juros provisionados	16.787
Pagamento de juros	(15.060)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>252.560</b>

### c. Índices de desempenho compromissados

As debêntures emitidas requerem a manutenção de índices financeiros, também conhecido como *covenants*, os quais são apurados anualmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O cálculo é o quociente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, sendo que o valor resultante não deve ser superior a 2,5x em 2022, 2,0x em 2023 e 1,75x de 2024 em diante.

Para o período findo em 30 de junho de 2022 não existia a obrigatoriedade do cálculo dos *covenants*.

**d. Cronograma de amortização**

		<b>30/06/2022</b>	
		<b>Consolidado</b>	
	<b>Vencimento</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
	Em até um ano	3.946	1,6
<b>Total passivo circulante</b>		<b>3.946</b>	<b>1,6</b>
	Um a dois anos	57.122	22,6
	Dois a três anos	76.466	30,3
	Três a quatro anos	76.640	30,3
	Quatro a cinco anos	38.386	15,2
<b>Total passivo não circulante</b>		<b>248.614</b>	<b>98,4</b>
		<b>252.560</b>	<b>100,0</b>

O pagamento do saldo principal e de juros das debêntures ocorre trimestralmente com possibilidade de antecipação por parte da Companhia, sendo que o principal tem início em março de 2023 e juros com início em fevereiro 2022.

**19 Provisões para contingências**

A Companhia realiza uma avaliação recorrente dos riscos envolvidos em processos trabalhistas, tributários e cíveis que se realizam no curso de suas atividades. Esta avaliação é realizada com base nas informações disponíveis e nos fatores de risco presentes em cada processo, amparado pelo parecer da assessoria jurídica da Companhia.

A avaliação e classificação da probabilidade de perda entre provável, possível e remoto, realizadas com base neste trabalho, determina os casos para os quais as reservas podem ser constituídas, e somente contingências classificadas como prováveis serão atribuídas reservas, em valores considerados necessários para cobrir quaisquer despesas que possam ser incorridas decorrentes do resultado do referido processo.

**Controladora**

	<b>Tributário</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>73.891</b>	<b>73.891</b>
Baixas	(4.111)	(4.111)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>69.780</b>	<b>69.780</b>

## Consolidado

	Civil	Tributário	Trabalhista	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b><u>4.905</u></b>	<b><u>69.621</u></b>	<b><u>5.285</u></b>	<b><u>79.811</u></b>
Adições	1.771	357	2.029	4.157
Pagamentos	(9)	-	(29)	(38)
Baixas	<u>(4.445)</u>	<u>(4)</u>	<u>(953)</u>	<u>(5.402)</u>
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b><u>2.222</u></b>	<b><u>69.974</u></b>	<b><u>6.332</u></b>	<b><u>78.528</u></b>

	Civil	Tributário	Trabalhista	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b><u>639</u></b>	<b><u>728</u></b>	<b><u>6.009</u></b>	<b><u>7.376</u></b>
Adições	933	-	235	1.168
Pagamentos / baixas	<u>(251)</u>	<u>(728)</u>	<u>(852)</u>	<u>(1.831)</u>
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b><u>1.321</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>5.392</u></b>	<b><u>6.713</u></b>

A Companhia calcula a provisão de contingência relacionada a impostos associados ao risco trabalhista.

A Companhia possui ações tributárias, cíveis e trabalhistas, com risco de perda classificado pela Administração como possível com base na avaliação de seu advogado, nos valores de R\$ 8.134 em 30 de junho de 2022 (R\$ 4.471 em 31 de dezembro de 2021).

### 19.1 Depósitos judiciais

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Recolhimento judicial de ICMS Difal (i)	106.679	66.563
Demais depósitos	<u>395</u>	<u>216</u>
	<b><u>107.074</u></b>	<b><u>66.779</u></b>

- (i) A Companhia recolhe o ICMS Difal via depósito judicial, devido os processos fiscais que a mesma possui junto aos governos estaduais para definir a exigibilidade do imposto. Este saldo tem sua contrapartida na rubrica Impostos a pagar na nota 16.

## 20 Contas a pagar de combinação de negócios

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Pier 8	-	-	17.000	17.000
New Retail	-	33.468	-	33.468
Tatix	-	-	10.511	10.261
Summa e Sigurd	-	-	22.143	24.645
Synapcom	242.753	226.087	242.753	226.087
Tevec	-	-	32.338	-
Brandlive Colômbia	-	-	16.911	-
	<b><u>242.753</u></b>	<b><u>259.555</u></b>	<b><u>341.656</u></b>	<b><u>311.461</u></b>
Circulante	242.753	259.555	286.710	300.834
Não circulante	-	-	54.946	10.627
	<b><u>242.753</u></b>	<b><u>259.555</u></b>	<b><u>341.656</u></b>	<b><u>311.461</u></b>

### a. Movimento do saldo

Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b><u>311.461</u></b>
Adição	52.148
Remuneração contingente	5.619
Atualização monetária	11.152
Variação cambial	(8.616)
Pagamentos	<u>(30.108)</u>
Saldo em 30 de junho de 2022	<b><u>341.656</u></b>

### b. Cronograma de amortização

	30/06/2022	
	Total	%
<b>Vencimento</b>		
Em até um ano	<u>286.710</u>	<u>83,4</u>
<b>Total passivo circulante</b>	<b><u>286.710</u></b>	<b><u>83,4</u></b>
Um a três anos	<u>63.136</u>	<u>16,6</u>
<b>Total passivo não circulante</b>	<b><u>54.946</u></b>	<b><u>16,6</u></b>
	<b><u>341.656</u></b>	<b><u>100,0</u></b>

## 21 Outras contas a pagar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
ICMS reembolsável ao fornecedor (nota 8)	-	-	30.551	22.685
Adiantamentos	2.135	1.442	-	18.685
Outras contas a pagar	-	1.246	4.855	5.200
	<b>2.135</b>	<b>2.688</b>	<b>35.406</b>	<b>46.570</b>
Circulante	2.135	1.848	9.800	1.578
Não circulante	-	840	25.606	44.992
	<b>2.135</b>	<b>2.688</b>	<b>35.406</b>	<b>46.570</b>

## 22 Patrimônio líquido

### a. Capital social

Em 30 de junho de 2022 a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas as ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

<b>Acionista</b>	<b>Ações ordinárias</b>	<b>%</b>
Engandin Investiments	29.315.634	10,40%
Flybridge	27.630.536	9,80%
Transcosmos	23.642.101	8,39%
IGVentures	18.374.841	6,52%
Arrow Street	13.499.807	4,79%
E.Bricks	11.762.780	4,17%
Kai Phillip Schoppen	10.853.362	3,85%
Núcleo Capital	7.231.813	2,57%
Outros	139.627.678	49,52%
<b>Total</b>	<b>281.938.552</b>	<b>100%</b>

Abaixo a movimentação das ações:

	<b>Quantidade de ações</b>		
	<b>31/12/2021</b>	<b>Movimentação</b>	<b>30/06/2022</b>
Acionistas	278.256.540	3.682.012	281.938.552
<b>Total</b>	<b>278.256.540</b>	<b>3.682.012</b>	<b>281.938.552</b>

### **Movimentação**

- (a) Aumento de capital feito em 2 etapas sendo: a primeira de 236.784 e a segunda de 3.143.148, conforme detalhado a seguir:
- Em 24 de janeiro de 2022, o capital social da Companhia foi aumentado, mediante a emissão de 236.784 novas ações ordinárias, no montante de R\$ 271.885, ao qual passou de R\$ 1.381.183 dividido em 278.256.540 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal para R\$ 1.381.455, dividido em 278.493.324 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
  - Em 22 de fevereiro de 2022, o capital social da Companhia foi aumentado, mediante a emissão de 3.143.148 novas ações ordinárias, no montante de R\$ 4.274.681, ao qual passou de R\$ 1.381.455, dividido em 278.493.324 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal para R\$ 1.385.729, dividido em 281.636.472 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.
- (b) Em 20 de junho de 2022, o capital social da Companhia foi aumentado mediante a emissão de 302.080 novas ações no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, dentro do limite do seu capital autorizado, ao qual passou de R\$ 1.385.729, dividido em 281.636.472 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal para R\$ 1.386.140, dividido em 281.938.552 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Os gastos com a referida emissão de ações totalizaram R\$ 47.703 e foram registrados como redutor do capital social (montante líquido de R\$ 1.338.437). Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

#### **b. Ajuste de avaliação patrimonial**

No período findo em 30 de junho de 2022, a Companhia registrou a movimentação na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante positivo de R\$671 (R\$506 negativo em 31 de dezembro de 2021), relacionado aos ajustes de conversão dos investimentos em moeda estrangeira.

## **23 Receita líquida**

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Semestre</b>		<b>Trimestre</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Serviços prestados – Brasil	665.774	158.534	350.901	72.203
Serviços prestados – América Latina	86.218	48.895	40.458	24.505
	<b>751.992</b>	<b>207.429</b>	<b>391.359</b>	<b>96.708</b>
Impostos – Brasil	(316.953)	(38.870)	(160.199)	(14.500)
Impostos – América Latina	(20.151)	(16.628)	(10.781)	(3.031)
<b>Total impostos</b>	<b>(337.104)</b>	<b>(55.498)</b>	<b>(170.980)</b>	<b>(17.531)</b>
<b>Total de receita líquida – receita de contrato com clientes</b>	<b>414.888</b>	<b>151.931</b>	<b>220.379</b>	<b>79.177</b>



	<b>Consolidado</b>			
	<b>Semestre</b>		<b>Trimestre</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Desagregação da receita: (em um determinado momento – <i>at a point in time</i> ):				
Receita de serviços relacionadas a venda dos produtos dos clientes (ao longo do tempo - <i>overtime</i> ):	407.725	150.124	216.230	77.954
Receita com outros serviços	7.163	1.807	4.149	1.223
<b>Total</b>	<b>414.888</b>	<b>151.931</b>	<b>220.379</b>	<b>79.177</b>

## 24 Custo dos serviços prestados e despesas operacionais

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Salários, encargos sociais e férias	(13.335)	-	(188.229)	(66.150)	(7.357)	-	(100.804)	(34.722)
Fretes	-	-	(72.812)	(25.805)	-	-	(36.679)	(14.773)
Serviços de terceiros	(8.058)	(683)	(61.610)	(26.294)	(3.296)	(566)	(28.522)	(15.772)
Serviço de suporte a plataforma	-	-	(38.984)	(21.994)	-	-	(26.672)	(12.681)
Serviço de informática	(21)	-	(20.871)	(13.554)	(21)	-	(9.533)	(6.837)
Depreciação e amortização	(23.162)	(1.089)	(46.736)	(9.057)	(11.263)	(653)	(19.472)	(4.581)
Depreciação de direitos de uso	-	-	(16.317)	(8.447)	-	-	(10.763)	(5.329)
Programa de opção de ações (nota 30)	-	-	(691)	(1.121)	358	-	(293)	(288)
Alugueis e condomínios	-	-	(3.362)	(755)	-	-	(796)	(275)
Despesas de contingências	-	-	(4.782)	(423)	-	-	(2.743)	(334)
Embalagens	-	-	(2.687)	(3.649)	-	-	(1.965)	(3.649)
Comissões	-	-	-	(841)	-	-	-	(280)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	-	-	(1.347)	-	-	-	(1.382)	-
Reavaliação de combinação de negócios	-	18.624	8.660	18.624	-	-	8.660	-
Taxa de transação de pagamentos	-	-	(5.455)	(1.774)	-	-	(5.455)	(1.774)
Outras despesas / receitas	238	(1.632)	(521)	614	805	(1.413)	(394)	6.954
	<b>(44.338)</b>	<b>15.220</b>	<b>(455.744)</b>	<b>(160.626)</b>	<b>(20.774)</b>	<b>(2.632)</b>	<b>(236.813)</b>	<b>(94.341)</b>
Custo dos serviços prestados	-	-	(241.671)	(81.904)	-	-	(128.832)	(42.759)
Despesas comerciais	(92)	(227)	(18.499)	(7.849)	(53)	(224)	(7.922)	(6.792)
Despesas administrativas	(44.246)	(3.177)	(203.776)	(89.371)	(20.721)	(2.408)	(109.447)	(44.767)
Outras despesas operacionais	-	-	(1.186)	-	-	-	-	(23)
Outras receitas operacionais	-	18.624	9.388	18.498	-	-	9.388	-
	<b>(44.338)</b>	<b>15.220</b>	<b>(455.744)</b>	<b>(160.626)</b>	<b>(20.774)</b>	<b>(2.632)</b>	<b>(236.813)</b>	<b>(94.341)</b>

## 25 Resultado financeiro líquido

	Semetre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<b>Despesas financeiras</b>								
Juros sobre arrendamentos (nota 13)	-	-	(4.361)	(2.853)	-	-	(1.921)	(1.828)
Juros sobre empréstimos (nota 17)	(432)	-	(5.829)	(6.019)	(432)	-	(1.886)	(5.359)
Juros sobre debêntures	(16.616)	-	(16.616)	-	(8.299)	-	(8.299)	-
Multas	(48)	(2)	(259)	(634)	(32)	(1)	(58)	(301)
IOF	(260)	(175)	(505)	(309)	(195)	(113)	(4)	(221)
Despesas bancárias	(2.424)	(228)	(5.393)	(769)	(936)	(2)	(2.435)	(423)
Descontos concedidos	-	-	(414)	-	-	-	(414)	-
Taxa de antecipação de recebíveis	-	-	(31.098)	(516)	-	-	(15.565)	(147)
Atualização monetária	(12.822)	-	(13.480)	(190)	(7.142)	-	(5.539)	(92)
Outras despesas financeiras	-	-	(99)	(208)	4.844	-	1.376	-
Ajuste a valor presente	-	-	(1.695)	-	-	-	(1.695)	-
Custo de transação	(1.038)	-	(1.038)	-	(1.038)	-	(1.038)	-
Despesa de variação cambial	(5.339)	-	(17.403)	(552)	(9.552)	1.241	(17.403)	782
	<b>(38.979)</b>	<b>(405)</b>	<b>(98.190)</b>	<b>(12.050)</b>	<b>(22.782)</b>	<b>1.125</b>	<b>(54.889)</b>	<b>(7.727)</b>
<b>Receitas financeiras</b>								
Receita de juros	-	-	-	10	-	-	-	-
Descontos obtidos	-	-	717	607	-	-	437	449
Receita com aplicações financeiras	2.824	2.745	4.580	4.507	2.824	2.745	3.912	4.403
Outras receitas financeiras	-	-	-	247	(368)	-	-	148
Ajuste a valor presente	-	2.924	-	-	-	2.924	-	-
Receita de variação cambial	9.557	-	13.650	3	3.599	-	6.143	2.998
	<b>12.381</b>	<b>5.669</b>	<b>18.947</b>	<b>5.374</b>	<b>6.055</b>	<b>5.669</b>	<b>10.492</b>	<b>7.998</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(26.598)</b>	<b>5.264</b>	<b>(79.243)</b>	<b>(6.676)</b>	<b>(16.727)</b>	<b>6.794</b>	<b>(44.397)</b>	<b>271</b>

## 26 Imposto de renda e contribuição social

### a. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social, calculadas nas alíquotas previstas na legislação tributária de cada uma das empresas da Companhia para os períodos encerrados em 30 de junho de 2022 e 2021, são apresentadas da seguinte forma:

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo antes de imposto e contribuição social	(121.040)	(11.167)	(120.099)	(10.887)	(61.215)	(15.034)	(60.851)	(14.830)
Imposto de renda e contribuição social a taxa de 25% e 9%, respectivamente	<b>41.153</b>	<b>3.671</b>	<b>40.833</b>	<b>3.671</b>	<b>20.813</b>	<b>4.986</b>	<b>20.869</b>	<b>4.986</b>
<b>Efeito do imposto em:</b>								
Despesas não dedutíveis e permanentes	-	-	(755)	-	-	-	(373)	-
Prejuízo fiscal e diferenças temporárias não reconhecidas	(23.674)	1.128	(40.032)	(10.100)	(12.528)	1.910	(20.873)	(4.890)
Resultado de equivalência patrimonial	(17.035)	(10.761)	-	53	(8.063)	(6.526)	(7)	21
Receitas não dedutíveis e diferenças permanentes	-	6.332	-	6.467	-	-	-	49
FIDC - Isenção Fiscal (ii)	-	-	59	-	-	-	33	-
Efeitos de alíquotas fiscais de controladas no exterior (i)	-	-	(109)	-	-	-	(10)	-
Outras Adições e exclusões	-	-	(493)	-	-	-	219	-
<b>Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido</b>	<b>444</b>	<b>370</b>	<b>(497)</b>	<b>91</b>	<b>222</b>	<b>370</b>	<b>(142)</b>	<b>166</b>
Corrente	-	-	(497)	-	-	-	(142)	-
Diferido	444	370	-	91	222	370	-	166
	<b>444</b>	<b>370</b>	<b>(497)</b>	<b>91</b>	<b>222</b>	<b>370</b>	<b>(142)</b>	<b>166</b>
Aliquota efetiva	<b>(0,4%)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>0,4%</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>0,2%</b>	<b>(1,1%)</b>

(i) Alíquotas fiscais vigentes nos fiscos locais de 30%.

(ii) Os FIDC's são isentos dos pagamentos dos tributos de IRPJ/CSLL.

**b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos**

	<b>31/12/2021</b>	<b>Ativos fiscais diferidos não reconhecidos no resultado</b>	<b>30/06/2022</b>
Prejuízo Fiscal Acumulado	58.085	33.728	91.813
(-) Parcela Não Reconhecida	<u>(58.085)</u>	<u>(33.728)</u>	<u>(91.913)</u>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

A Companhia se encontra em um estágio de constante crescimento, demandando uma série de investimentos necessários para sustentar esse perfil, o que acreditamos poder comprometer a geração de lucro no curto prazo. Nesse sentido, nos últimos anos, a Companhia privilegiou a criação de bases que entende serem necessárias para tal crescimento, visando obter resultados positivos por meio da realização de lucros tributáveis futuramente. No entanto, mesmo nesse cenário, a Companhia entende não ter atingido ainda todos os requerimentos do CPC 32 / IAS 12 para reconhecimento dos impostos diferidos ativos.

**27 Instrumentos financeiros**

A Companhia tem operações de instrumentos financeiros. Esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias operacionais e controles internos com o objetivo de garantir liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no monitoramento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado.

A Companhia não faz investimentos especulativos em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações são consistentes com as políticas e estratégias definidas pela gestão da Companhia.

A Companhia possuía uma *put option* oriunda do contrato de compra no valor de R\$ 64.273 esse instrumento foi calculado utilizando as premissas apresentadas na nota explicativa 10 e fez parte da Combinação de negócios antecipada da New Retail.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia, sobre cada um dos riscos acima e processos de medição e gestão de riscos.

		<b>Consolidado</b>			
		<b>30/06/2022</b>		<b>31/12/2021</b>	
<b>Categorias de instrumentos financeiros</b>		<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	Custo Amortizado	208.187	208.187	120.934	120.934
Aplicações financeiras	VJR	15.778	15.778	89.108	89.108
Contas a receber	Custo Amortizado	435.962	435.962	382.810	382.810
Adiantamentos de fornecedores	Custo Amortizado	150.321	150.321	88.178	88.178
Instrumentos derivativos Swap	Custo Amortizado	5.075	5.075	-	-
Outros ativos financeiros	VJR	-	-	1.477	1.477
Outras contas a receber	Custo Amortizado	<u>196.584</u>	<u>1965.84</u>	<u>182.169</u>	<u>182.169</u>
<b>Total</b>		<u><b>1.011.907</b></u>	<u><b>1.011.907</b></u>	<u><b>864.676</b></u>	<u><b>864.676</b></u>

		Consolidado			
		30/06/2022		31/12/2021	
Categorias de instrumentos financeiros		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	Custo Amortizado	221.934	221.934	18.388	18.388
Debêntures	Custo Amortizado	252.560	252.560	249.795	249.795
Fornecedores	Custo Amortizado	480.312	480.312	397.003	397.003
Risco sacado a pagar	Custo Amortizado	60.131	60.131	51.885	51.885
Adiantamentos de clientes	Custo Amortizado	28.056	28.056	12.194	12.194
Arrendamentos	Custo Amortizado	110.342	110.342	96.509	96.509
Instrumentos financeiros Put Option	VJR	71.644	71.644	68.284	68.284
Contas a pagar pela combinação de negócios	VJR	323.130	333.706	333.706	311.461
Outras contas a pagar	Custo Amortizado	35.406	35.406	46.570	46.570
<b>Total</b>		<b>1.602.041</b>	<b>1.602.041</b>	<b>1.252.089</b>	<b>1.252.089</b>

### Cálculo do Valor Justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é medido ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo com base nas informações de menor nível que são significativas para a medição do valor justo como um todo:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) nos mercados para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2** - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa com desconto para medição.
- **Nível 3** - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo é inobservável.

A medição dos ativos e passivos da Companhia é demonstrada abaixo:

		Consolidado		
		30/06/2022	31/12/2021	Nível
Categorias de instrumentos financeiros	Classificação			
Contas a pagar pela combinação de negócios (i)	VJR	(341.656)	(311.461)	2
Instrumentos financeiros - Put option (ii)	VJR	(71.644)	(68.284)	3
Aplicações financeiras	VJR	15.778	89.108	1
Instrumentos financeiros derivativos				
	VJR	5.075	-	2
Outros ativos financeiros	VJR	-	1.477	1

- (i) A parcela que é classificada com valorização pelo valor justo se refere a parcela variável da combinação de negócios, conforme nota explicativa 20.

A avaliação da contraprestação contingente a pagar considera o valor presente do pagamento esperado, descontado por meio de uma taxa de desconto ajustada ao risco. O pagamento esperado é determinado considerando os cenários prováveis para previsão de receita e EBITDA, o valor a ser pago em cada cenário e a probabilidade de cada cenário. Os *inputs* significativos inobserváveis são a previsão para a taxa de crescimento anual da receita, a previsão para a margem EBITDA e a taxa de desconto ajustada ao risco de 10,67%. A Companhia efetuou uma análise para o período findo de 30 de junho de 2022 e não identificou alterações significativas.

- (ii) Refere-se a valorização pelo valor justo da *put option* da combinação de negócios, conforme nota explicativa 10.

A mensuração da *put option* foi baseada na aplicação de um múltiplo estimado a ser aplicado sobre a receita líquida projetada da New Retail. Sobre o valor obtido, será aplicado um desconto do múltiplo de receita líquida da *put option*, que começa em 30% e decresce ao longo dos anos até o patamar de 20%. O desconto da *put option* pode variar em função de algumas variáveis, como crescimento da receita líquida e margem EBIT (ambos indicadores da New Retail). Já o múltiplo pode variar em função da variação do preço da ação e do *valuation* da Companhia.

### ***Análise de sensibilidade – Valor justo – Nivel 3***

Para os valores justos da consideração contingente, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas de *earn-out*, mantendo outros insumos constantes, teriam e aumentariam o efeito de R\$ 2.849 ou um efeito de diminuição de R\$ 2.367.

Para o valor justo da *put option*, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas e premissas utilizadas, mantendo outros insumos constantes, dariam um efeito de aumento de R\$ 9.770 ou um efeito de diminuição de R\$ 12.265.

### ***Gerenciamento de capital de risco***

Os objetivos da Companhia por meio da gestão de capital são salvaguardar a capacidade da Companhia em honrar seus compromissos, a fim de oferecer retorno aos acionistas e benefícios da Companhia as demais partes relacionadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo e maximizar seus fundos.

A estrutura de capital da Companhia compreende em passivos financeiros e caixa e equivalentes de caixa. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital, bem como monitora, em tempo hábil, o prazo médio de pagamento em relação ao prazo médio de recebimento, tomando ações imediatas para gerir o capital de giro.

### ***Risco de liquidez***

A Gestão Financeira da Companhia tem a responsabilidade pela gestão do risco de liquidez e prepara um modelo adequado de gestão de riscos de liquidez para gerenciar os financiamentos e a gestão de liquidez de curto, médio e longo prazo. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa estimados e reais, a combinação dos perfis de vencimento dos ativos financeiros e passivos e a manutenção de um relacionamento próximo com as instituições financeiras, com divulgação regular de informações para apoiar decisões de crédito quando são necessários fundos externos.

O vencimento contratual baseia-se na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as obrigações relacionadas:

<b>Consolidado</b>					
	<b>Saldo contábil 30/06/2022</b>	<b>&lt;1 ano</b>	<b>1-3 anos</b>	<b>&gt;3 anos</b>	<b>Total</b>
Empréstimos e financiamentos	221.934	118.068	105.849	-	223.917
Debêntures	252.560	3.946	129.654	127.584	261.184
Fornecedores	480.312	480.312	-	-	480.312
Risco sacado a pagar	60.131	60.131	-	-	60.131
Arrendamento	110.342	33.328	71.287	9.841	114.456
Adiantamento de clientes	28.056	28.056	-	-	28.056
Contas a pagar pela combinação de negócios	349.846	270.570	94.944	-	365.514
Outras contas a pagar	35.406	9.800	36.808	-	46.608
	<b><u>1.538.587</u></b>	<b><u>1.004.211</u></b>	<b><u>438.542</u></b>	<b><u>137.425</u></b>	<b><u>1.580.178</u></b>

### ***Outros riscos financeiros***

Outros riscos financeiros decorrentes de instrumentos financeiros são os seguintes:

- **Risco de crédito:** Risco de prejuízo financeiro para a Companhia se um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro não cumprir suas obrigações contratuais, e decorre principalmente dos recebíveis de clientes da Companhia. Os saldos de contas a receber são liquidados principalmente por meio de cartões de crédito do cliente, com a maioria das contas a receber recolhidas após o processamento de transações com cartão de crédito. Caixa e equivalentes de caixa são colocados em instituições financeiras e instrumentos financeiros que a Administração acredita serem de alta qualidade de crédito. O valor contábil dos ativos financeiros representam a exposição máxima ao crédito.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa exposto a um risco de crédito é de R\$ 208.187 em 30 de junho de 2022 (R\$ 120.934 em 31 de dezembro de 2021).

O saldo de contas de clientes expostos a um risco de crédito é de R\$ 266.861 em 30 de junho de 2022 (R\$ 346.630 em 31 de dezembro de 2021). Em 30 de junho de 2022, a Companhia tinha registrado um valor de R\$ 2.840 de PECLD referentes as transações do FIDC e pelas prestações de serviços, visto que não possuem esse risco para as demais operações da Companhia e, portanto, não havia reconhecido uma perda de crédito esperada para os ativos financeiros, considerando que a taxa de perda histórica é insignificante e não se espera inadimplência financeira significativa.

Embora a Companhia apresente contas a receber segregadas entre "contas a receber de operadoras de cartão de crédito" e "contas a receber dos clientes" como mostra a nota 6, a maior parcela dos recebíveis dos clientes não são expostos a risco considerando que a Companhia tem o direito contratual de liquidá-lo com o valor do Fornecedor que a Companhia tem a pagar, ou não repassar os valores recebidos das operadoras de cartão de crédito (*GMV*) quando aplicável. No final do dia, a maior parte doo modelo de negócio da Companhia é projetado para não ter um impacto negativo no capital de giro.

- Risco de taxa de juros: a Companhia está exposta a mudanças nas taxas de juros do "Certificado de Depósito Interbancário (CDI)", relativo a aplicações financeiras e empréstimos em reais, para os quais é realizada uma análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

### ***Análise de sensibilidade***

Em 30 de junho de 2022, a Administração realizou uma análise de sensibilidade, considerando um cenário provável e cenários de variação de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável das taxas de juros foram medidos utilizando-se as taxas de juros futuras, considerando uma taxa básica do CDI de 13,75% com base na curva futura de juros (fonte B3).



Os efeitos esperados das receitas provenientes de depósitos bancários que auferem juros, líquidos de despesas financeiras de empréstimos e financiamentos para os próximos três meses são os seguintes:

	Consolidado						
	30/06/2022	Risco	Cenário I - Provável	Cenário II – Aumento de 25%	Cenário III – Aumento de 50%	Cenário II – Redução de 50%	Cenário III – Redução de 50%
Aplicação financeira	15.778	Redução	2.169	2.712	3.254	1.627	1.085
Empréstimos e financiamentos	221.934	Aumento	(30.516)	(38.145)	(45.774)	(22.887)	(15.258)
Debêntures	252.560	Aumento	(34.727)	(43.409)	(52.091)	(26.045)	(17.364)
<b>Impacto no resultado</b>	<b>490.272</b>		<b>(63.073)</b>	<b>(78.842)</b>	<b>(94.610)</b>	<b>(47.305)</b>	<b>(31.537)</b>

### **Risco de moeda**

O risco decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia especialmente no contrato de aquisição da *New Retail* e da *Summa e Sigurd*.

A Companhia apresentou um total de R\$ 22.143 (USD 4.223 mil) referente a compra da *Summa e Sigurd*, de passivos em moeda estrangeira no final do período de junho de 2022.

Para a análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável com base no relatório FOCUS (BACEN) divulgado no dia 30 de junho de 2022. Definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,2500 variando no cenário II e III com um aumento/redução de R\$ 0,30 e R\$ 0,80.

	30/06/2022	Risco	Cenário I - Provável	Cenário II – Aumento	Cenário III – Aumento	Cenário II - Redução	Cenário III - Redução
Análise de sensibilidade – moeda							
Contas a pagar de combinação de negócios (i)	22.143	Aumento	(85)	(1.355)	(3.472)	1.185	3.302
<b>Impacto no resultado</b>			<b>(85)</b>	<b>(1.135)</b>	<b>(3.472)</b>	<b>1.185</b>	<b>3.302</b>

## **28 Partes relacionadas**

### **a. Controladora**

	Controladora	
	30/06/2022	31/12/2021
<b>Ativo não circulante</b>		
Inframedia	860	860
Infravarejo	1.655	1.655
Infracommerce México	1.681	1.681
Infrapay	3.000	3.000
Infracommerce	61.575	-
Synapcom	-	2.900
	<b>70.236</b>	<b>10.096</b>
<b>Passivo</b>		
Infracommerce	-	3.862
	<b>-</b>	<b>3.862</b>

Refere-se a mútuos entre as empresas do Grupo, firmados em moeda local, sendo que possuem uma taxa de juros entre 1% e 2% a.a. e o prazo dos contratos dos mútuos a receber são de 2 a 3 anos e os mútuos a pagar não tem um prazo definido em contrato, por esse motivo está alocado no passivo circulante, sendo renovados automaticamente. A despesa no período findo em 31 de junho de 2022 foi de R\$ 317 (R\$ 38 em 31 de junho de 2021)

### ***Remuneração da Administração***

Em junho de 2022, a remuneração da Administração foi de R\$ 13.547 (R\$ 6.517 em 30 de junho de 2021) registrado em despesas administrativas da Companhia, incluindo salários, remuneração variável, encargos sociais e benefícios diretos e indiretos.

	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Salários	9.159	4.676
Benefícios de curto prazo	1.748	667
Benefícios de extinção do contrato	322	123
Remuneração variável	<u>2.318</u>	<u>1.051</u>
	<b><u>13.547</u></b>	<b><u>6.517</u></b>

Em 09 de abril de 2022, foi aprovado em assembleia Geral Ordinária (AGO) a remuneração anual global para os Administradores e Conselho de Administração da Companhia no exercício social de 2022, com limite anual de até R\$ 25.848. Além disso, também foi aprovada a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal.

## 29 Prejuízo por ação

A seguir demonstramos o detalhamento do cálculo do prejuízo por ação:

### Básico

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas durante o exercício.

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Lucro (prejuízo) líquido	(120.596)	(10.797)	(120.596)	(10.797)	(60.993)	(14.664)	(60.993)	(14.664)
Total de ações ordinárias	281.939	239.685	281.939	239.685	281.939	239.685	281.939	239.685
<b>Prejuízo (lucro) por ação básico</b>	<b><u>(0,42774)</u></b>	<b><u>(0,04505)</u></b>	<b><u>(0,42774)</u></b>	<b><u>(0,04505)</u></b>	<b><u>(0,21633)</u></b>	<b><u>(0,06118)</u></b>	<b><u>(0,21633)</u></b>	<b><u>(0,06118)</u></b>

### Diluído

Para efeitos de diluição, a Companhia possui plano de opção de compra de ações outorgadas aos beneficiários, pelo qual é permitida a emissão de ações no momento de período da opção, além de bônus de subscrição conforme nota 10. Abaixo apresentamos o cálculo da diluição:

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Lucro (prejuízo) líquido	(120.596)	(10.797)	(120.596)	(10.797)	(60.993)	(14.664)	(60.993)	(14.664)
Total de ações ordinárias	281.939	239.685	281.939	239.685	281.939	239.685	281.939	239.685
Bonus subscrição Synapcom (i)	1.681	-	1.681	-	1.681	-	1.681	-
Pagamento baseado em ações (ii)	33.834	-	33.834	-	33.834	-	33.834	-
<b>Prejuízo (lucro) por ação diluído</b>	<b><u>(0,37988)</u></b>	<b><u>(0,04505)</u></b>	<b><u>(0,37988)</u></b>	<b><u>(0,04505)</u></b>	<b><u>(0,19213)</u></b>	<b><u>(0,06118)</u></b>	<b><u>(0,19213)</u></b>	<b><u>(0,06118)</u></b>

- (i) Efeito do bônus de subscrição decorrente da compra da Synapcom, conforme nota 10 que prevê opção de ações a serem exercidas pelos ex-acionistas minoritários da Synapcom.
- (ii) Pagamento baseado em ações considerado como potencial diluidor do cálculo, referente a ações a serem emitidas, vide nota 30.

### 30 Pagamento baseado em ações

Em 2012, a Companhia estabeleceu um plano de opções de ações para seus executivos. O plano é gerido pelo Conselho de Administração da Companhia, observando os limites e diretrizes estabelecidos no plano.

O plano foi criado com os seguintes objetivos: (i) atrair, reter e motivar os beneficiários; (ii) gerar valor para os acionistas; e (iii) incentivar a visão empreendedora do negócio.

O plano inclui ações emitidas pela Companhia. Conforme estabelecido no plano, o preço de exercício das opções de ações não será inferior a 100% do preço de mercado na data de outorga. Qualquer exceção deve ser aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia. A condição de *vesting* é baseada nos serviços prestados pelos executivos da Companhia.

O período de *vesting* durante o qual o beneficiário não poderá exercer a opção de ações respeitará as seguintes condições: (i) 25% do total das opções de ações concedidas só poderá ser exercido após o período de 12 meses de serviço contínuo e; (ii) 1/36 adicional das opções totais de ações pode ser exercida à medida que o beneficiário completar um mês adicional de serviços contínuos. Em alguns casos, o período de *vesting* é de 36 meses consecutivos.

Em 28 de abril de 2022 foi aprovado um novo plano de Stock Option, em que a outorga das opções de ações será feita de forma gradual, observado o limite máximo de 1% do capital social atual da Companhia ao ano (correspondentes a no máximo 2.816.364 ações ao ano). Desta forma, e considerando os períodos de *vesting* de, no mínimo, 4 anos e Cliff de 2 anos, a potencial diluição do Novo Plano na base acionária da Companhia ocorrerá gradualmente até 2030. Para o trimestre, não houve nenhum impacto.

O movimento das opções de ações durante o período até 30 de junho de 2022 é mostrado abaixo:

	30/06/2022		31/12/2021	
	Números de opções	Média ponderada do preço de exercício	Números de opções	Média ponderada do preço de exercício
<b>Saldos em 01 de janeiro</b>	<b>37.183</b>	<b>1.085</b>	<b>27.658</b>	<b>1.044</b>
Exercidas durante o período	(3.349)	15	(13.305)	18,86
Canceladas durante o período	-	-	(198)	5,29
Emitidas durante o período	-	-	23.028	16,22
<b>Saldos em 30 de junho</b>	<b>33.834</b>	<b>1.100</b>	<b>37.183</b>	<b>1.084</b>
<b>Exercíveis no período</b>	<b>6.760</b>	<b>3,91</b>	<b>2.333</b>	<b>10,09</b>

Em 30 de junho de 2022 e 2021, foi reconhecido uma despesa de pagamento baseada em ações de R\$ 691 e R\$ 1.121, respectivamente, com o plano de opções de ações concedido aos executivos da Companhia. Não ocorreram novas outorgas no período de 30 de junho de 2022.

O valor justo das opções de ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, já que não houve nova outorga no período findo em junho de 2022, foi calculado utilizando o modelo *Black & Scholes*, baseado nas seguintes premissas:

<b>Data emissão</b>	<b>Opções emitidas</b>	<b>Preço médio ponderado</b>	<b>Valor justo da ação</b>	<b>Volatilidade</b>	<b>Taxa livre de risco</b>
2021	23.028	R\$ 16,22	R\$ 9,61	15%	2,32%
2020	12.586	USD 426	USD 306	30%	2,57%
2019	6.756	USD 400	USD 199	51%	4,56%
2018	4.775	USD 309	USD 261	56%	2,24%

### **Vida da opção**

O tempo de vida esperado pela Companhia representa o período durante o qual se acredita que as opções sejam exercidas e foi determinado com base no pressuposto de que os beneficiários exercerão suas opções de 2022 a 2025.

### **Taxa livre de Risco**

Para 2020 a Companhia adotou como taxa de juros livre de riscos, a taxa equivalente aos títulos do Tesouro dos EUA disponíveis na data de cálculo e com vencimento equivalente ao da opção.

Para os planos outorgados em 2021 a Companhia utilizou a taxa de juros praticada no Brasil, tendo como base o CDI.

### **Volatilidade esperada**

A volatilidade estimada levou em conta a ponderação do histórico de negociação de ações de empresas comparáveis.

## **31 Segmentos operacionais**

As informações por segmento são utilizadas pela alta administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras. A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (“*EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*”).

A partir do exercício de 2021 a Companhia começou a gerenciar suas atividades em dois principais segmentos de negócios operacionais, para diferenciação de seus serviços.

Apresentamos a seguir os resultados destas segmentações para o período findo em 30 de junho de 2022:

	Semestre			Trimestre		
	30/06/2022			30/06/2022		
	Brasil	LATAM	Total	Brasil	LATAM	Total
Receita operacional líquida	348.821	66.067	414.888	190.700	29.679	220.379
Custo dos serviços prestados	(183.310)	(58.361)	(241.671)	(102.725)	(26.106)	(128.832)
<b>Lucro bruto</b>	<b>165.511</b>	<b>7.706</b>	<b>173.217</b>	<b>87.975</b>	<b>3.572</b>	<b>91.547</b>
Despesas comerciais	(13.199)	(5.300)	(18.499)	(2.622)	(5.300)	(7.922)
Despesas administrativas	(185.671)	(18.105)	(203.776)	(104.965)	(4.482)	(109.447)
Outras receitas operacionais	9.388	-	9.388	9.388	-	9.388
Outras despesas operacionais	(1.186)	-	(1.186)	-	-	-
<b>Prejuízo antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b>(25.157)</b>	<b>(15.699)</b>	<b>(40.856)</b>	<b>(10.224)</b>	<b>(6.209)</b>	<b>(16.434)</b>
Despesas financeiras	(96.694)	(1.496)	(98.190)	(55.988)	1.099	(54.889)
Receitas financeiras	17.749	1.198	18.947	10.516	(24)	10.492
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(78.945)</b>	<b>(298)</b>	<b>(79.243)</b>	<b>(45.472)</b>	<b>1.075</b>	<b>(44.397)</b>
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	-	-	-	(20)	-	(20)
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b>(104.102)</b>	<b>(15.997)</b>	<b>(120.099)</b>	<b>(55.716)</b>	<b>(5.134)</b>	<b>(60.851)</b>
Imposto corrente e diferido	806	(1.303)	(497)	584	(726)	(142)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(103.296)</b>	<b>(17.300)</b>	<b>(120.596)</b>	<b>(55.132)</b>	<b>(5.860)</b>	<b>(60.993)</b>
Ativos	2.845.738	234.518	3.080.256	-	-	-
Passivos circulante e não circulante	1.734.344	162.918	1.897.262	-	-	-

Para o período comparativo findo em 30 de junho de 2021 a Companhia não avaliava o desempenho dos segmentos operacionais de maneira segregada entre Brasil e LATAM devido ao volume e representatividade da operação LATAM ser pequeno. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia passou a divulgar a informação para estes segmentos operacionais de maneira segregada em decorrência, essencialmente, da aquisição da controlada New Retail ocorrida em 2021, e o crescimento significativo de sua operação, principalmente no último trimestre do exercício.

Nos períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021, os dois maiores clientes da Companhia representavam em conjunto 35% e 38% da receita líquida, respectivamente.

Todos os demais clientes, se analisados individualmente, eram responsáveis por volumes inferiores a 10% da receita líquida total da Companhia.

## **32 Eventos subsequentes**

### **Aumento de capital privado**

No dia 11 de agosto de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento de capital dentro do limite do capital autorizado, por meio da emissão, para subscrição privada, de novas ações ordinárias da Companhia, todas escriturais e sem valor nominal, de acordo com os termos e as condições a seguir indicados:

O aumento de capital contempla a emissão para subscrição privada de, no mínimo, 33.932.136 (trinta e três milhões, novecentos e trinta e dois mil e cento e trinta e seis) ações ordinárias e, no máximo, 80.000.000 (oitenta milhões) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, pela Companhia, ao preço de emissão de R\$ 5,01 por ação, totalizando um valor total de emissão de, no mínimo, R\$ 170.000 e, no máximo, R\$ 400.800, dos quais R\$ 150.000 serão destinados à conta de reserva de capital da Companhia e o restante do valor total do aumento de capital será destinado à conta de capital social da Companhia.

\* \* \*

### **Diretoria executiva**

Kai Schoppen  
CEO

Raffael Quintas  
CFO

Bruno Marques  
Contador  
CRC: SP-331607/O-1