

Infracommerce  
CXaaS S.A.

**Demonstrações financeiras  
intermediárias em 31 de março de  
2023**

# Conteúdo

<b>Relatório da Administração</b>	<b>3</b>
<b>Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR</b>	<b>19</b>
<b>Balancos patrimoniais individuais e consolidados</b>	<b>21</b>
<b>Demonstrações dos resultados individuais e consolidados</b>	<b>22</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados</b>	<b>23</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>24</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>25</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado</b>	<b>26</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias</b>	<b>27</b>



## Infracommerce cresce 10,1% em Receita Líquida e 56,8% em EBITDA Ajustado

**São Paulo, 9 de maio de 2023:** A Infracommerce CXaaS S.A., "Infracommerce" ou "Companhia" (B3:IFCM3), eleita como a melhor empresa dentro da categoria de inovação em soluções e tecnologias no prêmio E-commerce Brasil 2023, anuncia seus resultados para o primeiro trimestre de 2023 (1T23). As informações financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão de acordo com as normas contábeis brasileiras e internacionais (IFRS – *International Financial Reporting Standards*) e em Reais (R\$).

### Destaques Financeiros

- **GMV de R\$3,3 bilhões** no 1T23, um **crescimento de 18,2%** em relação ao 1T22.
- **Receita líquida aumentou para R\$214,2 milhões**, comparado com R\$194,5 milhões no 1T22, crescimento de 10,1% no período, em comparação à uma queda do mercado de *E-commerce* de 13%, de acordo com dados da Neotrust.
- **Recorde de 669 clientes no ecossistema**, versus 572 no 1T22 e 637 no 4T22.
- Processamos **26,5 milhões de produtos** no 1T23.
- Terminamos o trimestre com 3.706 #Infras<sup>1</sup>.
- **Lucro Bruto de R\$90,8 milhões** no 1T23, com margem bruta de 42,4% e crescimento de 0,4 p.p. em relação ao 1T22 em função do maior crescimento reportado na operação B2B, que possui margens maiores apesar do *take rate* menor.
- **EBITDA Ajustado de R\$26,0 milhões** no 1T23, um crescimento de 56,8% comparado ao 1T22. A margem EBITDA Ajustada foi de 12,2%, uma expansão de 3,6 p.p. comparado à margem EBITDA Ajustada de 8,5% do mesmo período no ano anterior.
- **O Capex do primeiro trimestre atingiu R\$ 32,2 milhões, uma redução de 31,3% vs. 1T22.**
- Visando maior rentabilidade no curto prazo, a Companhia recentemente **repriorizou investimentos e readequou a estrutura**. O potencial de **redução de despesas é de R\$10 a R\$12 milhões por mês**, que serão capturados entre maio e o final do terceiro trimestre de 2023.
- **A Companhia reafirma as projeções apresentadas para 2023**, com EBITDA Ajustado entre R\$150 milhões e R\$170 milhões e Capex entre R\$120 milhões e R\$140 milhões.

Destaques (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
GMV	3.347	2.831	18,2%
TPV	1.164,2	750,8	55,1%
Receita líquida	214,2	194,5	10,1%
Lucro bruto	90,8	81,7	11,2%
Margem bruta	42,4%	42,0%	+0,4 p.p.
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	26,0	16,6	56,8%
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	12,2%	8,5%	+3,6 p.p.

<sup>1</sup> Não inclui temporários e terceiros do Brasil e Latam.

<sup>2</sup> Ajustado por eventos não-recorrentes. Para mais informações, ver página 9.



## Mensagem da Administração

Após um ano de forte crescimento em 2022, em que a companhia atingiu avanço de 111% em termos de receita e 301% do EBITDA Ajustado, iniciamos 2023 de maneira sólida, mantendo o foco na melhoria de rentabilidade e geração de caixa da Companhia.

No primeiro trimestre de 2023, a receita líquida apresentou crescimento de 10,1% em relação ao 1T22, atingindo R\$214,2 milhões. O EBITDA Ajustado cresceu 56,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior, com uma expansão na margem de 8,5% para 12,2%. Além dos bons resultados em termos de receita líquida e rentabilidade, neste trimestre apresentamos ainda uma redução de 31,3% em Capex, resultado do nosso foco em buscar sinergias de custos e integração de sistemas na Companhia.

Como adiantado no nosso Investor's Day, este ano o crescimento do primeiro semestre será reduzido em função da redução de escopo de serviços de um cliente relevante. Mesmo assim, o resultado do 1T23 mostra a resiliência do negócio, com crescimento de duplo dígito na receita, expansão no EBITDA Ajustado e redução de Capex. Como já apresentado ao mercado, essa dinâmica já estava prevista, e nossos números seguem alinhados ao que precisamos realizar para atingir o *guidance* divulgado.

Em 2023, aceleramos as iniciativas para atingir geração de fluxo de caixa livre e lucro líquido positivos, com nosso caminho para lucratividade por meio de esforços de eficiência, alavancagem operacional e captura de sinergias.

Como ação para atingir essas metas, recentemente fizemos uma redefinição de todas as equipes, com o objetivo de focar nas atividades principais da Companhia e reduzir despesas. Também estamos em processo de revisão e renegociação de diversos contratos e despesas. Esperamos que essas iniciativas capturem uma sinergia de até R\$ 140 milhões anualizada. Diante disso, apresentaremos uma melhora na conversão de EBITDA em caixa nos próximos trimestres.

Segue também como prioridade o alto nível de serviço entregue aos nossos clientes, e, felizmente, no início do ano, a Infracommerce foi eleita como a melhor empresa dentro da categoria de inovação em soluções e tecnologias no prêmio *E-commerce* Brasil 2023. Também ficamos muito honrados pelo reconhecimento que nossos parceiros, clientes, colaboradores e profissionais do mercado de *e-commerce* demonstraram por nós, resultando em mais uma premiação, o Prêmio ABComm, para três profissionais do nosso time.

Nesse trimestre, a Infracommerce adotou a prática de realizar o processo de avaliação de desempenho do Conselho de Administração e de seus comitês. O escopo da avaliação abrange, para cada órgão, o cumprimento de seu mandato, sua composição e estrutura, sua dinâmica, seus processos e estruturas de apoio e suas contribuições efetivas para a execução dos objetivos da empresa, além de destacar oportunidades de melhoria para os próximos anos.

Em 05 de abril foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) a incorporação da Ecomsur, 100% via emissão de ações, que faz parte da estratégia adotada pela Companhia de crescimento no setor de *Full Commerce* na América Latina. Com a finalização da Incorporação, a Infracommerce passará a liderar o setor de *E-commerce*, em seu segmento de atuação, em todos os 9 países em que opera.

Estamos motivados com a operação de Latam, reforçada pela incorporação da Ecomsur, que além de apresentar boa rentabilidade, tem perspectivas de representar até metade do faturamento do grupo no curto prazo.



Executamos com excelência o plano de crescimento da Companhia ao longo dos últimos anos, colocando a Infra como líder clara de *Full Commerce* em toda a América Latina. Ao longo de 2023, e nos próximos ciclos, manteremos nosso foco todo voltado para o ganho de eficiência, rentabilidade e geração de caixa, com a confiança de que seguiremos executando com excelência e entregando além do esperado.

*#GoInfra #CXaaS #AlwaysDeliverMoreThanExpected*

**Kai Schoppen, Fundador e CEO da Infracommerce CXaaS S.A.**



## Eventos Subsequentes

### **Infracommerce aprova incorporação da Ecomsur**

A Infracommerce anunciou, entre outras deliberações discutidas em Assembleia Geral Extraordinária na data de 05 de abril de 2023, a incorporação da Ecomsur Holding SpA (Ecomsur), nos termos e condições descritos na Proposta da Administração divulgada em 15 de março de 2023 (Incorporação).

A Incorporação faz parte da estratégia adotada pela Companhia de crescimento no setor de *Full Commerce* na América Latina e é de alta complementariedade geográfica, uma vez que a Ecomsur atua fortemente no Chile e no México, países em que a Infracommerce ainda não é líder absoluta. Com a implementação da Incorporação, a Infracommerce passará a liderar o setor de *E-commerce*, em seu segmento de atuação, em todos os 9 países em que opera.

### **Anúncio de Encerramento de Distribuição Pública da 2ª Emissão de Debêntures**

A Infracommerce comunicou no primeiro semestre de 2023, o encerramento da oferta pública de distribuição da 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, para distribuição pública.

Foram subscritas e integralizadas 165.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, todas nominativas e escriturais, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, da 2ª emissão da Emissora, perfazendo o montante total de R\$165.000.000,00.

### **Infracommerce contrata empréstimos no valor de R\$ 90 milhões**

A Infracommerce comunicou, em 15 de março de 2023, que firmou um novo contrato de empréstimo no valor de R\$ 90.000.000, por meio de um CCB (Cédula de Crédito Bancário), remunerada a CDI + taxa de 2,58% a.a. com pagamento de juros mensais e principal em 24 parcelas, iniciadas em abril de 2024.

O objetivo principal deste contrato é reforçar o caixa para a operação da Companhia e a quitação das obrigações assumidas.

### **Infracommerce promove readequação da operação com foco em agilidade e eficiência**

A Infracommerce acaba de concluir mais uma fase importante de captura de sinergias das aquisições realizadas, com eliminação de redundâncias de funções e sistemas. Neste momento, a empresa está repriorizando projetos e investimentos, com foco em geração de caixa.

Desta forma, a Companhia ficará ainda mais ágil e eficiente para continuar entregando crescimento e alto nível de serviço para as mais de 600 marcas que se apoiam no ecossistema digital da Infracommerce para desenvolver seus canais digitais de vendas.



Neste processo de realinhamento das prioridades, foi necessário redefinir a equipe de profissionais da empresa, onde foram desligados, entre colaboradores próprios e terceiros, o equivalente a 8% de sua força de trabalho nos 9 países da América Latina em que atua.



## Desempenho financeiro

As demonstrações de resultados e os dados operacionais apresentados nas tabelas a seguir devem ser lidos em conjunto com os comentários dos resultados trimestrais apresentados posteriormente. Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior e foram arredondados para o milhar mais próximo, contudo podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Demonstrações de Resultados (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
<b>Receita líquida</b>	<b>214,2</b>	<b>194,5</b>	<b>10,1%</b>
Custo dos serviços prestados	(123,3)	(112,8)	9,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>90,8</b>	<b>81,7</b>	<b>11,2%</b>
<i>Margem bruta</i>	42,4%	42,0%	+0,4 p.p.
Despesas comerciais e administrativas	(112,4)	(104,9)	7,2%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2,6	(1,2)	-320,0%
<b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e resultado de equivalência patrimonial</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(24,4)</b>	<b>-22,2%</b>
Despesas financeiras	(71,9)	(43,3)	66,0%
Receitas financeiras	11,4	8,5	34,4%
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(60,5)</b>	<b>(34,8)</b>	<b>73,7%</b>
<b>Lucro (Prejuízo) antes dos impostos</b>	<b>(79,5)</b>	<b>(59,2)</b>	<b>34,2%</b>
Imposto corrente	(0,6)	(0,6)	9,0%
Imposto diferido	0,2	0,2	0,0%
<b>Lucro (Prejuízo) do exercício</b>	<b>(79,9)</b>	<b>(59,6)</b>	<b>34,1%</b>
<i>Margem Líquida</i>	-37,3%	-30,6%	-6,7 p.p.
Despesas não recorrentes	6,6	9,9	-32,8%
Despesas não operacionais (amortização de mais valia - M&As)	9,8	15,4	-36,2%
Despesas financeiras não recorrentes	2,0	2,4	-15,9%
<b>Lucro (Prejuízo) do exercício Ajustado</b>	<b>(61,4)</b>	<b>(31,9)</b>	<b>92,4%</b>
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	-28,7%	-16,4%	+0,7 p.p.

Destaques operacionais	1T23	1T22	% Δ
GMV (R\$ milhões)	3.347,4	2.831,3	18,2%
TPV (R\$ milhões)	1.164,2	750,8	55,1%
Take Rate	6,4%	6,9%	-0,5 p.p.
Total de clientes	669	572	17,0%
Funcionários equivalentes - tempo integral	3.706	3.995	-7,2%
Unidades de produtos entregues (milhões)	26,5	31,8	-16,4%



## Receita Líquida

No 1T23, a Infracommerce reportou uma receita líquida de R\$214,2 milhões, um crescimento de 10,1% em relação aos R\$194,5 milhões do 1T22. Esse desempenho está relacionado com: (i) o crescimento na quantidade de clientes, que passou de 572 no 1T22 para 669 no 1T23 e; (ii) o aumento na quantidade de transações em nosso ecossistema, o que resultou em um crescimento de 18,2% do GMV no período. O crescimento anual composto (CAGR) entre o 1T20 e o 1T23 foi de 70,6%.

Levando em consideração o reconhecimento gradual de receitas providas de novos contratos, o desempenho da receita no primeiro trimestre não reflete a entrada dos 54 novos clientes em nosso ecossistema, que contribuirão com receitas ao longo dos próximos meses, após o *go live* de cada um dos projetos.

O *churn* de clientes registrado no trimestre representou 0,1% em termos de representatividade da receita e seguimos com *churn* alinhado aos trimestres anteriores. Ainda observaremos um crescimento baixo no curto prazo, porém estamos em linha com nossas projeções divulgadas.

### Crescimento de Receita por Unidade de Negócio e Geografia (1T23 vs. 1T22)

- i. A Unidade de Negócio B2C apresentou um crescimento de 7,2%.
  - ii. A Unidade de Negócio B2B registrou um aumento de 29,6%.
- a) Brasil apresentou um crescimento de 7,1%
  - b) Latam (*ex-Brasil*) apresentou um crescimento de 23,3%.

## Custos e despesas operacionais

Custos e despesas (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
Custo dos serviços prestados	(123,3)	(112,8)	9,3%
Despesas comerciais e administrativas	(112,4)	(104,9)	7,2%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2,6	(1,2)	-320,0%
<b>Custos e despesas totais</b>	<b>(233,2)</b>	<b>(218,9)</b>	<b>6,5%</b>

Os custos e despesas operacionais registraram aumento de 6,5% no 1T23 em relação ao 1T22, devido, principalmente:

- Aos custos dos serviços prestados, que totalizaram R\$123,3 milhões no 1T23 e R\$112,8 milhões no 1T22, representando um aumento de 9,3% no período.
  - Como porcentagem da receita líquida, os custos dos serviços prestados representaram 57,6% no 1T23 e 58,0% no 1T22, uma pequena redução em razão, principalmente, do maior crescimento da receita B2B no período. Esperamos que os custos da Companhia sigam sendo diluídos, e que essa queda acelere nos próximos trimestres.
- As despesas comerciais e administrativas totalizaram R\$112,4 milhões no 1T23, 7,2% maior que o registrado no 1T22, relacionado principalmente a consolidação de custos das adquiridas na América Latina.



- A eficiência operacional segue melhorando a cada trimestre, principalmente na diluição do SG&A. Assim, começamos a observar uma diluição dos nossos custos fixos, tendência essa que deve permanecer para os próximos trimestres.
- Contribuíram ainda para essa variação as **despesas não-recorrentes de R\$6,6 milhões** relacionadas a contabilização de:
  - M&A Synapcom: Bônus de Subscrição no valor de R\$1,1 milhão, **non-cash**
  - M&A Brandlive Colômbia: Parcela do *earn-out* de R\$ 1,8 milhão, **non-cash**
  - Serviços Jurídicos: Despesas legais relacionadas à M&A no valor de R\$1 milhão
  - Plano de SOP: Despesas com opções de ações no valor de R\$1,5 milhão, **non-cash**
  - Outros: R\$1,2 milhões, **non-cash**

## Lucro Bruto

O lucro bruto da Infracommerce foi de R\$90,8 milhões no 1T23, comparado com R\$81,7 milhões no 1T22, um aumento de 11,2% no período. No trimestre, registramos um acréscimo de 0,4 p.p. na margem bruta em relação ao 1T22, saindo de 42% para 42,4%. Tais variações se dão principalmente em função do mix de serviços contratados pelos clientes e do cross-sell das verticais de produtos que possuem margens maiores.

## EBITDA

EBITDA (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
<b>Lucro (Prejuízo) do exercício</b>	<b>(79,9)</b>	<b>(59,6)</b>	<b>34,1%</b>
Depreciação	38,4	31,1	23,4%
Resultados financeiros líquidos	60,5	34,8	73,7%
Imposto corrente	0,4	0,4	14,6%
<b>EBITDA</b>	<b>19,4</b>	<b>6,7</b>	<b>188,5%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	9,1%	3,5%	+5,6 p.p.
Despesas relacionadas a fusões e aquisições	4,0	8,1	-50,9%
Despesas relacionadas a programas de incentivo de longo prazo	1,5	1,1	37,0%
Outros	1,2	0,7	70,6%
<b>Eventos não-recorrentes</b>	<b>6,6</b>	<b>9,9</b>	<b>-32,9%</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>26,0</b>	<b>16,6</b>	<b>56,8%</b>
<i>Margem EBITDA ajustada</i>	12,2%	8,5%	+3,6 p.p.

O EBITDA consiste no lucro líquido adicionado pela despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido, pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas com depreciação e amortização. O EBITDA Ajustado, representa uma medição não contábil que corresponde ao EBITDA deduzido das despesas não-recorrentes como as relacionadas com fusões e aquisições e despesas com programas de incentivo de longo prazo.



No 1T23, a InfraCommerce apresentou um EBITDA Ajustado de R\$26,0 milhões, um crescimento de 56,8% em relação ao 1T22. A margem EBITDA ajustada no período foi de 12,2%, 3,6 pontos percentuais acima da margem EBITDA ajustada em comparação ao mesmo período do ano anterior.

## Resultado Financeiro

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
Despesa financeira	(71,9)	(43,3)	66,0%
Receita financeira	11,4	8,5	34,4%
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(60,5)</b>	<b>(34,8)</b>	<b>73,7%</b>

O resultado financeiro do 1T23 foi composto por uma despesa financeira de R\$71,9 milhões, relacionada principalmente às despesas com juros de debêntures, empréstimos, variação cambial e despesas financeiras da Infra.Pay; e uma receita financeira de R\$11,4 milhões, devido principalmente à variação cambial e receita com aplicações financeiras.

## Lucro/Prejuízo Líquido

No 1T23, a Companhia teve um Prejuízo Líquido, ajustado pelos eventos não recorrentes listado abaixo e despesas não operacionais, relacionadas principalmente a despesas não recorrentes, de R\$6,6 milhões. Somando os fatores listados acima, o Prejuízo Líquido no período foi de R\$61,4 milhões.

A composição do Lucro Líquido Ajustado para Lucro Líquido Total pode ser observada abaixo:



- Despesas Não Recorrentes: conforme detalhado no campo de Custos e Despesas Operacionais acima.
- Amortização de Ativos Identificáveis dos M&As (**non-cash**): Amortização Ativos Identificáveis (M&As) referentes a marca (R\$2,5 milhões), carteira de clientes (R\$8,1 milhões) e mais valia de *softwares* (-R\$0,8 milhão).



- Despesas Financeiras Não Recorrentes: atualização monetária e custo da fiança bancária referente aos M&As (R\$2 milhões).

## Liquidez e dívida líquida

Liquidez (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ	4T22	% Δ
Caixa	267,7	196,9	36,0%	293,1	-8,7%
Empréstimos e financiamentos	(673,8)	(339,1)	98,7%	(512,3)	31,5%
<b>Dívida líquida</b>	<b>(406,1)</b>	<b>(142,2)</b>	<b>185,6%</b>	<b>(219,2)</b>	<b>85,3%</b>

No primeiro trimestre de 2023, a Infracommerce encerrou com posição de caixa de R\$267,7 milhões, um crescimento de 36% em relação ao mesmo período do ano anterior, em função da contratação de empréstimo realizada em março, visando reforçar o caixa para a operação da Companhia e a quitação das obrigações assumidas pela Emitente. Além disso, houve a 2ª emissão de Debêntures Simples no valor de R\$165 milhões, cujo objetivo principal foi a rolagem de parte da 1ª emissão de Debêntures anunciada em 2021.

## Capex

Capex (R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
Infraestrutura	(5,2)	(9,7)	-46,5%
Tecnologia	(27,0)	(37,1)	-27,3%
<b>Capex total</b>	<b>(32,2)</b>	<b>(46,8)</b>	<b>-31,3%</b>

No 1T23, o Capex total da Companhia foi de R\$32,2 milhões, devido principalmente a:

- Em infraestrutura, foi investido R\$5,2 milhões, redução de 46,5% em relação ao 1T22, devido à reforma realizada no escritório da Companhia no mesmo período do ano anterior.
- Investimento em tecnologia de R\$27,0 milhões, redução de 27,3% em relação ao 1T22, em função, principalmente, da integração de sistemas, provocando diminuição de custos de licenças.
- Em 2023, como já divulgado ao mercado, o volume de investimento deve ser reduzido para níveis próximos ao de manutenção. Essa movimentação faz parte do projeto de *Post Merger Integration* e do aumento de eficiência da Companhia.



## **Relacionamento com auditores independentes**

Em conformidade da instrução CVM n. 381/03 informamos que a Companhia consultou os auditores independentes KPMG Auditores Independentes no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela Autarquia, bem como a Lei de Regência da profissão contábil, instituída por meio do Decreto Lei 9.295/46 e alterações posteriores.

Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON).

A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditar os seus próprios serviços, e tampouco de terem participado de qualquer função de gerência da Companhia.

A KPMG Auditores Independentes estava contratada para execução de serviços de auditoria do exercício corrente e de revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.



# Conferência de resultados

Quarta-feira, 10 de maio de 2023

10h00 (horário de Brasília) | 09h00 (EST)

Webcast: [ri.infracommerce.com.br](https://ri.infracommerce.com.br)

## Sobre a Infracommerce

A Infracommerce é um ecossistema digital *white label* que atua no conceito de *Customer Experience as a Service* (CXaaS). A Companhia oferece soluções digitais desde plataforma e dados até logística e pagamentos que simplificam as operações digitais de empresas de qualquer tipo de negócio, desde mercado de luxo a grandes varejistas e indústrias. Com presença no Brasil, México, Colômbia, Peru, Chile, Argentina e Uruguai, e cerca de 4.000 funcionários, a Companhia foi premiada como a Melhor Empresa de Soluções Digitais, pela Associação Brasileira de Comércio Eletrônico. Para mais informações, visite [ri.infracommerce.com.br](https://ri.infracommerce.com.br).

## Contatos

### Relações com Investidores

Tel: +55 11 3848-1313 ou +55 11 94009-7825  
[investor@infracommerce.com.br](mailto:investor@infracommerce.com.br)

### Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 98244-4516  
[infracommerce@fsb.com.br](mailto:infracommerce@fsb.com.br)



## Balanço patrimonial

(R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ	4T22	% Δ
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	253,3	185,4	36,6%	278,9	-9,2%
Investimentos Financeiros	14,5	11,5	25,9%	14,2	1,8%
Contas a receber	473,0	414,5	14,1%	431,5	9,6%
Adiantamentos de fornecedores	111,4	122,8	-9,3%	141,2	-21,1%
Impostos a recuperar	126,7	97,3	30,3%	123,7	2,4%
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0,4	1,0	-54,4%	0,1	341,4%
Despesas pagas antecipadamente	4,5	16,6	-73,1%	4,8	-7,4%
Outros ativos financeiros	3,3	1,3	153,3%	--	n.a.
Outras contas à receber	1,0	117,4	-99,2%	3,5	-72,1%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>987,9</b>	<b>967,7</b>	<b>2,1%</b>	<b>997,9</b>	<b>-1,0%</b>
<b>Não circulante</b>					
Outras contas a receber	70,2	70,1	0,2%	71,8	n.a.
Impostos a recuperar	32,5	47,8	-32,0%	29,7	9,5%
Depósitos judiciais	169,0	83,4	102,6%	169,6	-0,4%
Investimentos	--	0,7	-100,0%	--	n.a.
Imobilizado	99,6	65,0	n.a.	98,6	n.a.
Intangível	1.737,5	1.598,8	-93,8%	1.735,4	-94,3%
Direito de Uso	101,8	101,0	1619,5%	106,5	1531,6%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>2.210,6</b>	<b>1.967,0</b>	<b>12,4%</b>	<b>2.211,7</b>	<b>0,0%</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>3.198,5</b>	<b>2.934,7</b>	<b>9,0%</b>	<b>3.209,6</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	147,6	82,5	78,9%	257,1	-42,6%
Debênture	42,2	3,4	1128,9%	23,4	80,6%
Arrendamento	49,4	30,5	62,0%	50,5	-2,0%
Fornecedores	336,2	422,2	-20,4%	428,9	-21,6%
Risco sacado	44,0	59,3	-25,8%	49,5	-11,0%
Adiantamento de clientes	2,0	30,0	-93,4%	2,6	-24,4%
Salários, encargos e provisão para férias	52,5	50,9	3,3%	55,9	-6,0%
Impostos a pagar	33,7	13,9	142,4%	36,4	-7,4%
Contas a pagar pela combinação de negócios	88,5	290,9	-69,6%	91,5	n.a.
Outras contas a pagar	6,6	53,4	-87,5%	10,3	-35,6%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>802,9</b>	<b>1.037,0</b>	<b>-22,6%</b>	<b>1.006,0</b>	<b>-20,2%</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	140,4	4,7	2888,0%	2,2	6392,9%
Debênture	343,6	248,5	38,3%	229,6	49,6%
Impostos a pagar	163,4	97,8	67,0%	162,3	0,7%
Arredamento	64,7	76,6	-15,6%	69,1	-6,4%
Impostos diferidos	2,4	3,4	-30,2%	2,6	-8,5%
Instrumentos financeiros	72,3	70,4	2,6%	73,1	-1,1%
Contas a pagar pela combinação de negócio	105,7	48,4	118,2%	99,3	6,4%
Salários, encargos e provisão para férias	6,5	--	-80,4%	5,8	11,5%
Outras contas a pagar	48,4	33,0	n.a.	34,9	38,7%
Provisões para contingências	80,1	76,5	n.a.	79,7	0,5%
Passivo Diferido	0,7	--	n.a.	1,6	-57,9%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.028,0</b>	<b>659,4</b>	<b>55,9%</b>	<b>760,2</b>	<b>35,2%</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.367,6</b>	<b>1.238,2</b>	<b>10,4%</b>	<b>1.443,3</b>	<b>-5,3%</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>3.198,5</b>	<b>2.934,7</b>	<b>9,0%</b>	<b>3.209,6</b>	<b>-0,3%</b>



## Demonstração do fluxo de caixa

(R\$ milhões)	1T23	1T22	% Δ
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
(Prejuízo) lucro do exercício	(79,9)	(59,6)	34,1%
<b>Ajustes não-caixa:</b>			
Depreciação	38,4	31,2	23,0%
Despesas financeiras	25,4	22,2	14,3%
Despesas com M&As	0,5	(1,7)	-131,0%
Rendimento sobre aplicações financeiras	(0,4)	(0,7)	-47,2%
Outros	4,4	(2,3)	-289,8%
<b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>	<b>(11,6)</b>	<b>(10,8)</b>	<b>7,6%</b>
Varição do ativo	10,6	(100,1)	-110,6%
Varição do passivo	(79,2)	108,1	-173,3%
<b>Fluxo de caixa usado nas atividades operacionais</b>	<b>(80,2)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>2665,7%</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>			
Aquisição de imobilizado	(5,2)	(9,7)	-46,5%
Aquisição de intangível	(27,0)	(37,1)	-27,3%
Resgate em aplicações financeiras	3,4	78,3	-95,7%
Aquisição de participação em controlada	--	(5,6)	-100,0%
Outros	(3,3)	--	n.a.
<b>Fluxo de caixa usado nas atividades de investimento</b>	<b>(32,1)</b>	<b>25,8</b>	<b>-224,4%</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>			
Aumento de capital	--	5,2	-100,0%
Captação de empréstimos e financiamentos	260,6	71,8	262,9%
Pagamento de principal e juros - empréstimos e debêntures	(134,2)	(12,4)	978,6%
Pagamento de principal e juros - arrendamento	(12,7)	(7,5)	69,6%
Custos de transação de antecipação de recebíveis	(27,0)	(15,5)	73,7%
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>86,7</b>	<b>41,6</b>	<b>108,6%</b>
<b>Aumento líquido (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(25,6)</b>	<b>64,5</b>	<b>-139,8%</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	278,9	120,9	130,6%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	253,3	185,4	36,6%
<b>Aumento líquido (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(25,6)</b>	<b>64,5</b>	<b>-139,8%</b>



## Glossário

**ARR (Annual Recurring Revenue):** Receita Anual Recorrente

**B2B (Business-to-business):** Comércio estabelecido entre empresas.

**B2C (Business-to-customer):** Comércio efetuado diretamente entre a empresa produtora, vendedora ou prestadora de serviços e o consumidor final.

**CAPEX:** Montante investido na aquisição (ou introdução de melhorias) de bens de capital.

**Customer Experience as a Service (CXaaS):** Valorização da experiência do consumidor em todos os canais de relacionamento de nossos clientes.

**DTC (Direct-to-customer):** Termo utilizado para caracterizar a relação direta comercial entre a empresa produtora, vendedora ou prestadora de serviços e o consumidor final.

**FTE (Full Time Equivalent):** Número de funcionários ajustado pelo tempo integral de trabalho.

**GMV (Gross Merchandise Volume):** Volume bruto de transação das mercadorias em nosso ecossistema.

**Guide Shops:** Lojas físicas, com mostruário, mas sem estoque, nas quais o cliente pode fazer as suas compras de forma online, experimentar os produtos e recebê-los em casa.

**EBITDA:** Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

**TAM (Total Addressable Market):** Valor de receita potencial do mercado todo, no segmento de atuação da Companhia.

**TPV (Total Payment Volume):** Volume transacionado pelos meios de pagamento.

*Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à InfraCommerce CXaaS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico ("Companhia"), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos" e "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros. Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas. O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.*

*Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem*



*não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.*

*As informações trimestrais foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).*



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**Infracommerce CXaaS S.A**  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Infracommerce CXaaS S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente).

Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas**

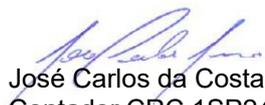
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2023.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

  
José Carlos da Costa Lima Junior  
Contador CRC 1SP243339/O-9

**Infracommerce CXaaS S.A.**

**Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022**

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022			31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	138.620	127.009	253.270	278.896	Empréstimos e financiamentos	17	53.885	99.661	147.609	257.093
Aplicações financeiras	5	1.197	1.168	14.477	14.223	Debêntures	18	42.249	23.394	42.249	23.394
Contas a receber	6	-	-	472.970	431.452	Arrendamento	13.b	-	-	49.438	50.470
Adiantamentos de fornecedores	7	2	913	111.374	141.186	Fornecedores	14	3.329	237	336.247	428.941
Impostos a recuperar	8	6.380	6.141	126.701	123.695	Risco sacado a pagar	15	-	-	44.018	49.453
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-	437	99	Adiantamento de clientes		-	-	1.964	2.598
Despesas pagas antecipadamente		247	526	4.464	4.822	Salários, encargos e provisão para férias		-	-	52.536	55.910
Outras contas a receber	9	4	-	3.250	3.509	Impostos a pagar	16	1.397	1.044	33.696	36.400
Instrumentos financeiros derivativos	17	-	-	980	-	Contas a pagar pela combinação de negócio	20	50.104	46.813	88.524	91.456
						Outras contas a pagar	21	740	1.227	6.649	10.322
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>146.450</b>	<b>135.757</b>	<b>987.923</b>	<b>997.882</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>151.704</b>	<b>172.376</b>	<b>802.930</b>	<b>1.006.037</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Impostos a recuperar	8	-	-	32.520	29.686	Empréstimos e financiamentos	17	139.029	-	140.376	2.162
Mútuo a receber de partes relacionadas	28	467.462	268.111	-	-	Debêntures	18	343.588	229.648	343.588	229.648
Outras contas a receber	9	69.780	69.780	70.243	71.834	Arrendamento	13.b	-	-	64.651	69.090
Depósitos judiciais	19.1	2	2	168.963	169.634	Salários, encargos e provisão para férias		-	-	6.465	5.800
Investimentos em controladas	10	1.577.392	1.618.665	-	-	Impostos a pagar	16	-	-	163.394	162.295
Imobilizado	11	-	-	99.564	98.636	Impostos diferidos		2.518	2.740	2.378	2.600
Intangível	12	-	-	1.737.548	1.735.415	Contas a pagar pela combinação de negócio	20	65.807	64.089	105.702	99.315
Direito de uso	13.a	-	-	101.768	106.495	Provisão para passivo descoberto	10	48.830	38.076	-	-
						Provisões para contingências	19	69.780	69.780	80.118	79.726
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.114.636</b>	<b>1.956.558</b>	<b>2.210.606</b>	<b>2.211.700</b>	Outras contas a pagar	21	-	-	48.430	34.923
						Instrumentos financeiros	27	72.262	72.262	72.262	73.056
						Receita diferida		-	-	667	1.586
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>741.814</b>	<b>476.595</b>	<b>1.028.031</b>	<b>760.201</b>
						<b>Patrimônio líquido</b>	22				
						Capital social		1.592.544	1.592.544	1.592.544	1.592.544
						Reserva de capital		180.125	177.495	180.125	177.495
						Ajuste de avaliação patrimonial		303	(1.212)	303	(1.212)
						Prejuízos acumulados		(405.404)	(325.483)	(405.404)	(325.483)
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.367.568</b>	<b>1.443.344</b>	<b>1.367.568</b>	<b>1.443.344</b>
						<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>2.261.086</b>	<b>2.092.315</b>	<b>3.198.529</b>	<b>3.209.582</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.261.086</b>	<b>2.092.315</b>	<b>3.198.529</b>	<b>3.209.582</b>						

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações dos resultados individuais e consolidados

Períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita líquida	23	-	-	214.157	194.509
Custo dos serviços prestados	24	-	-	(123.317)	(112.839)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90.840</b>	<b>81.670</b>
Despesas comerciais	24	(56)	(39)	(9.269)	(10.577)
Despesas administrativas	24	(16.179)	(23.525)	(103.178)	(94.329)
Outras receitas operacionais	24	-	-	3.237	-
Outras despesas operacionais	24	-	-	(628)	(1.186)
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro líquido e impostos</b>		<b>(16.235)</b>	<b>(23.564)</b>	<b>(18.998)</b>	<b>(24.422)</b>
Despesas financeiras		(24.183)	(16.197)	(71.881)	(43.301)
Receitas financeiras		3.197	6.326	11.365	8.455
<b>Resultado financeiro líquido</b>	25	<b>(20.986)</b>	<b>(9.871)</b>	<b>(60.516)</b>	<b>(34.846)</b>
Participação nos (prejuízos) lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	10	(42.922)	(26.390)	-	20
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>		<b>(80.143)</b>	<b>(59.825)</b>	<b>(79.514)</b>	<b>(59.248)</b>
Imposto corrente	26	-	-	(629)	(577)
Imposto diferido	26	222	222	222	222
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(79.921)</b>	<b>(59.603)</b>	<b>(79.921)</b>	<b>(59.603)</b>
<b>Prejuízo do período por ação básico</b>	29	<b>(0,21864)</b>	<b>(0,21163)</b>	<b>(0,21864)</b>	<b>(0,21163)</b>
<b>Prejuízo do período por ação diluído</b>	29	<b>(0,19909)</b>	<b>(0,18593)</b>	<b>(0,19909)</b>	<b>(0,18593)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados

Períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Prejuízo do período</b>		<u>(79.921)</u>	<u>(59.603)</u>	<u>(79.921)</u>	<u>(59.603)</u>
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado:					
Efeitos de conversão de moeda estrangeira	22.b	<u>1.515</u>	<u>816</u>	<u>1.515</u>	<u>816</u>
<b>Resultados abrangentes do período</b>		<u><b>(78.406)</b></u>	<u><b>(58.787)</b></u>	<u><b>(78.406)</b></u>	<u><b>(58.787)</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atribuível aos acionistas controladores					
Nota	Capital social	Reservas de capital	Prejuízos acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>1.332.787</b>	<b>6.323</b>	<b>(52.555)</b>	<b>(506)</b>	<b>1.286.049</b>
<b>Resultados abrangentes do período</b>					
Prejuízo do período	-	-	(59.603)	-	(59.603)
Ajuste de conversão em controladas	-	-	-	816	816
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(59.603)</b>	<b>816</b>	<b>(58.787)</b>
Aumento de capital	5.239	-	-	-	5.239
Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações	-	358	-	-	358
Bônus subscrição de ações Synapcom	-	5.387	-	-	5.387
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>1.338.026</b>	<b>12.068</b>	<b>(112.158)</b>	<b>310</b>	<b>1.238.246</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.592.544</b>	<b>177.495</b>	<b>(325.483)</b>	<b>(1.212)</b>	<b>1.443.344</b>
Prejuízo do período	-	-	(79.921)	-	(79.921)
Ajuste de conversão em controladas	-	-	-	1.515	1.515
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(79.921)</b>	<b>1.515</b>	<b>(78.406)</b>
Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações	30	1.493	-	-	1.493
Bônus subscrição de ações Synapcom	29	1.137	-	-	1.137
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.592.544</b>	<b>180.125</b>	<b>(405.404)</b>	<b>303</b>	<b>1.367.568</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# Infracommerce CXaaS S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Prejuízo do período		(79.921)	(59.603)	(79.921)	(59.603)
Ajustes para:					
Depreciação de imobilizado	11	-	-	4.257	2.436
Amortização de intangível	10/12	10.620	13.297	24.870	23.104
Depreciação do direito de uso	13	-	-	9.282	5.691
Juros sobre arrendamentos	13	-	-	2.724	2.440
Rendimento sobre aplicações financeiras, líquido de imposto de renda	5	(29)	-	(353)	(668)
Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos	10	42.922	26.390	-	(20)
(Reversões) provisões para contingências	19	-	(4.111)	392	(3.249)
Encargos financeiros de empréstimos	17	4.726	-	6.251	263
Encargos financeiros de debêntures	18	11.043	9.215	11.043	9.215
Ajuste a valor presente		-	-	588	194
Atualização monetária		3.290	5.680	4.263	8.801
Remuneração pós-combinação	20	1.719	1.227	1.719	1.277
Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações	30	1.493	358	1.493	358
Variação cambial não realizada		-	(1.935)	1.084	(6.834)
Constituição do diferido	26	(222)	(222)	(222)	(222)
Baixa de imobilizado	11	-	-	-	9
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	6	-	-	969	616
Ganho com renegociação pós combinação de negócios	20	-	-	(1.204)	-
Bônus de subscrição - Synapcom	29	1.137	5.387	1.137	5.387
		<b>(3.222)</b>	<b>(4.317)</b>	<b>(11.628)</b>	<b>(10.805)</b>
<b>Varição nos ativos e passivos operacionais</b>					
Contas a receber		-	-	(15.501)	(16.093)
Adiantamentos de fornecedores		911	-	29.812	(34.607)
Imposto de renda e contribuição social e outros impostos a recuperar		(239)	(467)	(6.178)	(13.900)
Outras contas a receber		(4)	2.314	1.850	(4.270)
Despesas pagas antecipadamente		279	(925)	358	(14.604)
Depósitos judiciais		-	-	260	(16.637)
Fornecedores		3.092	(116)	(77.739)	25.081
Risco sacado a pagar		-	-	(5.435)	7.456
Adiantamento de clientes		-	833	(634)	17.788
Salários, encargos e provisão para férias		-	-	(2.709)	9.560
Impostos a pagar		353	472	(1.605)	12.813
Outras contas a pagar		(487)	(2.645)	8.915	35.355
Pagamento de contingências	19	-	-	-	(38)
		<b>683</b>	<b>(4.851)</b>	<b>(80.234)</b>	<b>(2.901)</b>
<b>Fluxo de caixa gerado das (usado nas) atividades operacionais</b>					
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>					
Aquisição de imobilizado	11	-	-	(5.185)	(9.698)
Aquisição de intangível	12	-	-	(27.003)	(37.131)
Investimento em aplicações financeiras	5	-	-	(3.266)	(30.000)
Resgate em aplicações financeiras	5	-	-	3.365	108.275
Aquisição de participação em controlada, líquida de caixa adquirido	10	-	-	-	(5.646)
Mútuos concedidos a partes relacionadas	28	(199.351)	(62.598)	-	-
		<b>(199.351)</b>	<b>(62.598)</b>	<b>(32.089)</b>	<b>25.800</b>
<b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) provenientes das atividades de investimento</b>					
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>					
Aumento de capital	23	-	5.239	-	5.239
Custo de emissão - empréstimos e debêntures	17/18	(4.486)	-	(4.486)	-
Captação de debêntures	18	135.000	-	135.000	-
Custo de transação de antecipação de recebíveis	25	-	-	(26.986)	(15.533)
Pagamento de risco sacado	17	-	-	(21.758)	-
Captação de empréstimos e financiamentos	17	90.000	-	130.134	71.820
Mútuos pagos de partes relacionadas	29	-	3.862	-	-
Juros pagos sobre arrendamentos	13	-	-	(2.899)	(2.440)
Juros pagos sobre debêntures	18	(10.235)	(7.103)	(10.235)	(7.103)
Juros pagos sobre empréstimos	17	-	-	(209)	(1.398)
Pagamento de principal de empréstimos	17	-	-	(100.514)	(3.943)
Pagamento de principal de arrendamentos	13	-	-	(9.850)	(5.079)
Aquisição de participação em controlada - parcelas diferidas pagas	20	-	-	(1.500)	-
		<b>210.279</b>	<b>1.998</b>	<b>86.697</b>	<b>41.563</b>
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>					
<b>Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>11.611</b>	<b>(65.451)</b>	<b>(25.626)</b>	<b>64.462</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		127.009	110.668	278.896	120.934
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		138.620	45.217	253.270	185.396
<b>Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>11.611</b>	<b>(65.451)</b>	<b>(25.626)</b>	<b>64.462</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Infracommerce CXaaS S.A.

### Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias e serviços	-	-	256.009	360.633
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>256.009</u>	<u>360.633</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custo dos serviços de terceiros e outros	-	(39)	(123.317)	(98.064)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<u>-</u>	<u>(39)</u>	<u>132.692</u>	<u>262.569</u>
Depreciação e amortização do período	(10.620)	(13.297)	(38.409)	(31.231)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<u>(10.620)</u>	<u>(13.336)</u>	<u>94.283</u>	<u>231.338</u>
Receitas financeiras e variações cambiais	3.194	6.326	10.608	8.455
Resultado de equivalência patrimonial	(42.922)	(26.390)	-	20
<b>Valor adicional total a distribuir</b>	<u>(50.348)</u>	<u>(33.400)</u>	<u>104.891</u>	<u>239.813</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>	<u>2.854</u>	<u>10.006</u>	<u>69.303</u>	<u>87.425</u>
Remuneração direta	1.137	10.006	33.199	48.238
Benefícios	-	-	26.768	19.295
F.G.T.S	-	-	4.126	12.174
Outros	1.717	-	5.210	7.718
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<u>- 222</u>	<u>-</u>	<u>42.416</u>	<u>166.124</u>
Federais	(222)	-	14.123	82.331
Estaduais	-	-	21.822	44.889
Municipais	-	-	6.471	38.904
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>	<u>26.941</u>	<u>16.197</u>	<u>73.093</u>	<u>45.867</u>
Despesas financeiras	24.183	16.197	71.881	43.301
Aluguéis	-	-	1.212	2.566
Outros - terceiros	2.758	-	-	-
<b>Remuneração de capital próprio</b>	<u>(79.921)</u>	<u>(59.603)</u>	<u>(79.921)</u>	<u>(59.603)</u>
Prejuízos do período	(79.921)	(59.603)	(79.921)	(59.603)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<u>(50.348)</u>	<u>(33.400)</u>	<u>104.891</u>	<u>239.813</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**

### **1 Contexto operacional**

A Infracommerce CXaaS S.A. (“IFC” ou “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo/SP. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas, tem como principais atividades oferecer soluções digitais para marcas e indústrias liderarem suas jornadas de digitalização. A partir de um ecossistema digital *White label*, a Companhia apoia empresas desde 2012 em diferentes níveis de maturidade na jornada digital, contribuindo para que elas subam para o próximo nível de digitalização de seus negócios. Este ecossistema é composto por cinco grandes blocos:

- (i) Infrashop;
- (ii) InfraDigital;
- (iii) InfraData;
- (iv) InfraLog;
- (v) InfraPay;

Nossa tecnologia conta com um ecossistema centrado na experiência do usuário, a partir de soluções integradas e plataformas flexíveis de acordo com a necessidade de nossos clientes em cada um dos níveis de suas respectivas jornadas digitais. Nossas soluções digitais integradas oferecidas aos nossos clientes compreendem, mas não se limitam, as seguintes atividades:

- (i) Plataformas de e-commerce para B2C e B2B, com soluções omnichannel, social commerce e marketplace;
- (ii) Serviços de gestão e operação de ecommerce, atendimento ao consumidor, CRM e marketing digital;
- (iii) Inteligência Artificial de Dados, *Behavioral Targeting* e relatórios de Business Intelligence;
- (iv) Um conjunto de soluções de inteligência logística dentro do nosso serviço de *fulfillment* (“fulfillment 3.0”) composto por múltiplos centros de distribuição e dark stores, tracking de pedidos e gestão de fretes;
- (v) Gestão de pagamentos por meio de nossa fintech, onde nossos clientes se beneficiam de um gateway de pagamento certificados pelo PCI (Payment Card Industry), com gestão processo de contas a receber e financiamento comercial.

Todos esses componentes fazem parte da oferta de soluções integradas para e-commerce, compondo o nosso ecossistema digital *white label*.

A Infracommerce CXaaS S.A. foi constituída em 15 de dezembro de 2020, com o objetivo de ser a holding não-operacional consolidadora do resultado do Grupo econômico, denominada “IFC”, e exerce as suas atividades por meio de suas controladas diretas conforme demonstrado na nota 2.

A Companhia é listada na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código IFCM3 onde negocia suas ações ordinárias.

## 2 Lista de entidades consolidadas

A lista a seguir descreve todas as entidades relevantes da Companhia, incluindo controladas e não controladas.

Controladas	Abreviação	País	Part.	Controladora	2023	2022
Infracommerce Negócios e Soluções em Internet Ltda.	IFC Ltda.	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Inframédia Soluções em Informática Ltda – EPP	Inframédia	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infracommerce Varejo e Distribuição Digital Ltda.	IFC Varejo	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infracommerce Negócios Y Soluciones en Internet MX	IFC MEX	México	Direta	IFC	100%	100%
Infrashop Negócios e Soluções em Internet Ltda.	IFS Ltda	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infrapay Administração de Pagamentos Ltda.	Infrapay	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Infralog Serviços LTDA.	Pier 8	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Infracommerce Armazéns Gerais Ltda (a)	Armazéns	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Infracommerce Synapcom Comércio Eletrônico S.A (a)	SYN.	Brasil	Direta	IFC	100%	100%
Synapcom Soluções De E-commerce Ltda.	SYN. Sol.	Brasil	Indireta	SYN.	100%	100%
Synapcom Consultoria Ltda.	SYN. Consult..	Brasil	Indireta	SYN.	100%	100%
New Retail Limited	New Retail	Cayman	Direta	IFC	61,44%	61,44%
New Retail LLC	NR LLC	Delaware	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Argentina S.A.	Brandlive Argentina	Argentina	Indireta	New Retail	100%	100%
BL 360 S.A.	BL 360	Argentina	Indireta	New Retail	100%	100%
Infracommerce Tatix Comércio e Participações Ltda.	Tatix	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Summa Solutions	Summa	Argentina	Indireta	New Retail	100%	100%
Sigurd S.A.P.I. de C.V.	Sigurd	México	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive SpA	Brandlive Chile	Chile	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Peru	Brandlive Peru	Peru	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Uruguai	Brandlive Uruguai	Uruguai	Indireta	New Retail	100%	100%
Infracommerce Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios	FIDC	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Infradata Sistemas S.A	Tevec	Brasil	Indireta	IFC Ltda	100%	100%
Brandlive Colômbia SAS	BL Colômbia	Colômbia	Indireta	New Retail	100%	100%
Brandlive Equador	Brandlive Equador	Equador	Indireta	New Retail	100%	100%

## 3 Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

A Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme às IFRS.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das ITRs estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 09 de maio de 2023.

### **Principais políticas contábeis**

Neste trimestre não ocorreram mudanças nas principais políticas e práticas contábeis e, portanto, mantém-se a consistência da aplicação dos procedimentos divulgados nas notas explicativas às demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

As normas contábeis que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2023 não causaram efeitos materiais nessas informações trimestrais individuais e consolidadas.

## **4 Caixa e equivalentes de caixa**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e bancos	13	12	38.658	49.022
Aplicações financeiras	<u>138.607</u>	<u>126.997</u>	<u>214.612</u>	<u>229.874</u>
	<u><b>138.620</b></u>	<u><b>127.009</b></u>	<u><b>253.270</b></u>	<u><b>278.896</b></u>

Caixa e equivalentes de caixa são quaisquer títulos de curto prazo com prazos de vencimento de 90 dias ou menos. A Administração da Companhia define "Caixa e equivalentes de caixa" como valores mantidos com o objetivo de cumprir compromissos financeiros de curto prazo, ao invés de investimentos ou outros fins.

As aplicações financeiras são facilmente conversíveis em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a riscos significativos de variação de valor, e são registrados a valores de custo mais rendimento acumulado até datas de balanço não superior ao valor de mercado ou realização. As aplicações financeiras do grupo referem-se a investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB), reajustados com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário, remunerado a uma taxa anual média de 104% do CDI em 31 de março de 2023 (102,26% do CDI em 31 de dezembro 2022).

A exposição da Companhia aos riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para esses ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa 27.

## 5 Aplicações financeiras

### a. Composição

Instituição/Tipo	Quantidade	Valor cota	Consolidado	
			31/03/2023	31/12/2022
Tesouro SELIC	5	12,942	65	63
Tesouro SELIC	5	12,942	65	63
Tesouro SELIC	20	12,916	258	376
Tesouro SELIC	25	12,916	323	250
<b>Tesouro SELIC</b>	-	-	<b>711</b>	<b>752</b>
Letras do Tesouro Nacional (13,15%)	671	0,859	576	945
<b>LTN – Tesouro Prefixado</b>	-	-	<b>576</b>	<b>945</b>
Bradesco FI RF DI Fe	282.685	0,015	2.111	4.010
Argentina	-	-	9.882	7.348
<b>Fundos de investimentos</b>	-	-	<b>11.993</b>	<b>11.358</b>
J.P.Morgan (95% CDI)	110.327	0,01	1.197	1.168
<b>Conta Escrow - Controladora</b>	-	-	<b>1.197</b>	<b>1.168</b>
<b>Aplicações financeiras</b>	-	-	<b>14.477</b>	<b>14.223</b>

### b. Movimentação

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.168</b>	<b>14.223</b>
Aplicação financeira	-	3.266
Resgate de aplicação financeira	-	(3.365)
Imposto de Renda sobre aplicação financeira	-	(97)
Rendimentos sobre aplicação financeira	29	450
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.197</b>	<b>14.477</b>

## 6 Contas a receber

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Contas a receber de operadoras de cartão de crédito (i)	279.074	250.539
Contas a receber de clientes (ii)	172.828	164.472
Contas a receber FIDC (iii)	25.482	19.886
<b>Contas a receber</b>	<b>477.384</b>	<b>434.897</b>
PECLD – FIDC	(2.622)	(2.210)
PECLD – demais recebíveis	(1.792)	(1.235)
<b>PECLD (iv)</b>	<b>(4.414)</b>	<b>(3.445)</b>
	<b>472.970</b>	<b>431.452</b>

- (i) Correspondem às contas a receber das vendas através de cartão de crédito, que a Companhia recebe em montantes, prazos e parcelas definidas no momento da venda dos produtos dos clientes. Esse valor corresponde a Venda Bruta de Mercadoria (*GMV – Gross Merchandise Volume*) referente às vendas de produtos dos clientes nos respectivos sites de e-commerce operados pela Companhia. A Companhia realizou antecipação de cartões no período de 31 de março de 2023 no montante de R\$ 406.614 (R\$ 1.511.743 no exercício de 31 de dezembro de 2022), onde transfere para as operadoras de cartão de crédito e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos consumidores e, assim, liquida antecipadamente estas contas a receber.
- (ii) As contas a receber dos clientes, correspondem ao rebalanceamento da margem em que o produto do cliente foi vendido nos diferentes sites de e-commerce para o consumidor final por um preço abaixo do negociado na formação da margem do produto quando da negociação entre a Companhia e o cliente. Como os contratos garantem uma margem mínima para a Companhia, visto que a IFC atua como agente na operação, então a margem é rebalanceada mensalmente. Conforme mencionado na nota explicativa 14, este valor é liquidado contra a conta de “fornecedores”, onde a Companhia possui os valores a pagar para os respectivos fornecedores.
- (iii) Referem-se às aquisições de direitos creditórios oriundos das operações com o FIDC. Constituem-se, através do duplo endosso do recebível por uma das controladas da Companhia, que outrora comprou o recebível dos clientes B2B e B2C, atribuindo uma taxa de desconto acordada.
- (iv) Conforme critérios estabelecidos na nota explicativa 27.

As contas a receber da Companhia são apresentadas juntamente com os valores em aberto de Venda Bruta de Mercadoria (*GMV – Gross Merchandise Volume*) e a Companhia retém os valores relativos às comissões. Dessa forma, em geral, a diferença entre o valor que a Companhia recebe com a venda dos produtos dos clientes e o valor que a Companhia paga aos fornecedores é o valor efetivo referente à comissão dos serviços fornecidos pela Companhia atuando como um agente da transação.

Abaixo apresentamos a movimentação da PECLD:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>(3.445)</b>	<b>(1.493)</b>
Adição	(1.461)	(1.998)
Baixas	492	46
<b>Saldo final</b>	<b>(4.414)</b>	<b>(3.445)</b>

## 7 Adiantamento a fornecedores

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Adiantamento a fornecedores (i)	108.077	138.614
Outros adiantamentos a fornecedores	3.297	2.572
	<b>111.374</b>	<b>141.186</b>

- (i) Corresponde ao saldo de mercadoria dos clientes, do qual a Companhia atua como agente na transação.

## 8 Impostos a recuperar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
ICMS (i)	-	-	78.897	82.404
PIS e COFINS	-	-	43.314	41.712
IRPJ e CSLL sobre saldo negativo	5.160	5.148	14.342	14.333
Impostos Argentina	-	-	17.089	10.696
IRRF	1.220	993	3.476	1.464
Impostos México	-	-	53	66
Outros impostos	-	-	2.050	2.706
	<b>6.380</b>	<b>6.141</b>	<b>159.221</b>	<b>153.381</b>
Circulante	6.380	6.141	126.701	123.695
Não circulante	-	-	32.520	29.686
	<b>6.380</b>	<b>6.141</b>	<b>159.221</b>	<b>153.381</b>

- (i) O valor de R\$ 78.897 é referente ao ICMS DIFAL gerado nas operações interestaduais. Parte destes créditos em que esses impostos não estão incluídos na margem da Companhia negociada com o cliente faz parte de um valor a ser reembolsado ao cliente. Desta forma, a Companhia reembolsa este crédito ao fornecedor dos produtos, que são os clientes. O mesmo valor a ser reembolsado é reconhecido no balanço, que em 31 de março de 2023 é de R\$ 30.418 (R\$ 28.577 em 31 de dezembro de 2022), vide nota 21.

## 9 Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Ativo indenizatório (i)	69.780	69.780	69.780	69.780
Adiantamento de férias e 13º salário	4	-	822	666
Outras contas a receber	-	-	2.891	4.897
	<b>69.784</b>	<b>69.780</b>	<b>73.493</b>	<b>75.343</b>
Circulante	4	-	3.250	3.509
Não circulante	69.780	69.780	70.243	71.834
	<b>69.784</b>	<b>69.780</b>	<b>73.493</b>	<b>75.343</b>

- (i) Trata-se de ativo indenizatório contratual que cobre o valor do passivo contingente registrado no mesmo valor em provisões para contingências, nota explicativa 19, na aquisição da Synapcom.

## 10 Investimentos e provisão para passivo a descoberto

### a. Combinação de negócios

#### (i) *Aquisição Tevec*

Em 28 de janeiro de 2022 foi celebrado o contrato de compra e venda, onde a subsidiária *Infracommerce Negócios e Soluções Ltda.* adquiriu 100% das quotas da empresa *Tevec Sistemas S.A.*, “*Tevec*”, localizada no Brasil. A Tevec traz ao ecossistema da Infracommerce soluções de Machine Learning e algoritmos analíticos de processamento de Big Data que, através do uso de Inteligência Artificial (IA), permitem a automação de análise para tomada de decisões de abastecimento, compras, campanhas e preços. Entre os pontos fortes da Tevec estão a arquitetura autônoma e eficiente de processamento de massa de dados, algoritmos de IA de reconstrução de dados e algoritmos de IA de previsão de consumo.

Além de um time experiente de *data scientists* e *data engineers*, a Tevec complementa a oferta da Infracommerce, principalmente no segmento de B2B onde a tecnologia proprietária de plataforma é embarcada com funcionalidades de BI, e permite à Infracommerce avançar na otimização de *inventory management* dos seus clientes, reduzindo ruptura e impulsionando o GMV das operações atuais.

O preço de aquisição total foi de R\$ 45.000, sendo: (i) pagamento em caixa na data do fechamento da transação no valor de R\$ 5.691; (ii) R\$ 39.309 a pagar referente a parcela variável (*earn-out*) em 30 de abril de 2025. O pagamento variável (*earn-out*) depende diretamente da receita anual bruta da Tevec ou Unidade Tevec e é previsto entre R\$ 5.000 e R\$ 75.000. O valor justo desta contraprestação contingente, estimado e registrado pela Companhia, é de R\$ 39.309. A base para determinar o valor a pagar foram as projeções de receita bruta para 2022 e 2023, a mesma utilizada para apurar o fluxo de caixa descontado da combinação de negócios, as quais foram feitas utilizando como base taxa real.

Parte do *earn-out* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o valor de R\$ 23.492, atualizado a valor presente atingindo um total de R\$ 18.294, que fez parte da mensuração do ágio sobre a transação, e R\$ 15.817 a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido inicialmente como custo de remuneração durante o período de 1º de fevereiro de 2022 a 1º de março de 2024, numa base mensal. A Companhia reconheceu no resultado do exercício de 31 de dezembro de 2022 uma despesa correspondente a integralidade do valor, no montante de R\$ 15.817, e deixou de ter essa despesa mensal, devido ao Termo de cessão de direitos firmado com os fundadores mencionado mais abaixo.

#### *Termo de cessão de direitos*

No dia 13 de setembro de 2022, a Companhia firmou um Termo de cessão de direitos com os vendedores fundadores da empresa adquirida, cedendo o direito sobre o *earn-out* que os fundadores possuíam, para a Companhia, por um valor fixo no total de R\$ 13.980 para os dois fundadores. Deste montante, R\$ 9.330 foi pago pela Companhia nos dias 14 e 21 de setembro de 2022, dos quais R\$ 2.320 foi usado exclusivamente para o aumento de capital privado na Companhia conforme fato relevante publicado ao mercado no dia 11 de agosto de 2022 e o saldo remanescente utilizado para compras de ações direto no mercado. O saldo remanescente da dívida no total de R\$ 4.650 foi pago em uma parcela em outubro de 2022 no valor de R\$ 1.650 e o restante será pago 30 de abril de 2026.

Como resultado desse Termo de cessão de direitos, a Companhia remensurou a parcela referente ao custo de remuneração pós-combinação no valor inicial de R\$ 15.817, que seria registrada numa base mensal no resultado contra o passivo conforme mencionado mais acima, com base no valor justo deste Termo, que foi para R\$ 13.980. Como decorrência do Termo e pelo fato de a Companhia ter adquirido a cessão do *earn-out*, a despesa foi integralmente registrada no resultado em 31 de dezembro de 2022 e o passivo integralmente registrado e parcialmente pago conforme condições mencionadas no parágrafo anterior.

#### *Impactos no fluxo de caixa*

O total pago na data da aquisição foi de R\$ 5.691. O total apresentado nas demonstrações consolidadas do fluxo de caixa é o valor pago líquido do caixa da Companhia adquirida (R\$45), tendo assim um efeito de R\$ 5.646. Não houve impacto no fluxo de caixa no período de 31 de março de 2023.

#### **(ii) Brandlive Colombia**

Em 01 de abril de 2022, a Companhia adquiriu, por meio da New Retail LLC, 60% adicionais das ações representativas do capital da Brandlive Colombia S.A., na qual a Companhia já tinha participação indireta de 40%, passando então a deter 100% de participação.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 2.892 mil (equivalente a R\$ 15.616 na cotação da moeda a época da transação) a ser liquidado de acordo com os termos e condições estabelecidos no instrumento de compra, conforme abaixo:

- (i) Primeira parcela: US\$ 723 mil, sendo US\$ 150 (equivalente a R\$ 810) pago na data do fechamento da operação e US\$ 573 mil (equivalente a R\$ 3.116) pago no 5º dia útil de julho de 2022;

- (ii) Segunda parcela: US\$ 723 mil, (equivalente a R\$ 3.673) a ser pago em julho de 2023;
- (iii) Terceira parcela: US\$ 723 mil, (equivalente a R\$ 3.673) a ser pago em julho de 2024; e
- (iv) Quarta parcela: US\$ 723 mil, (equivalente a R\$ 3.673) a ser pago em julho de 2025.

Adicionalmente, os sócios fazem jus a uma contraprestação contingente (*earn-out*), caso o lucro líquido apurado resulte em um crescimento igual ou superior a 20% e EBIT acumulado de 5%, nos exercícios de 2022, 2023 e 2024. O valor justo do *earn-out* calculado pela Companhia é de US\$ 600 mil (equivalente a R\$ 3.048), que serão pagos em 3 parcelas anuais entre os anos de 2023 e 2025.

Parte do *earn-out* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o valor de US\$ 150 mil (equivalente a R\$ 810) dentro da combinação de negócios, e, portanto, fez parte da mensuração do ágio sobre a transação, e US\$ 450 mil (equivalente a R\$ 2.430) a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1º de abril de 2022 a 1º de março de 2025, numa base mensal. O impacto dessa despesa no resultado do período findo em 31 de março de 2023 foi de R\$ 190.

#### *Impactos no fluxo de caixa*

Não houve impacto no fluxo de caixa no período de 31 de março de 2023.

#### **Remensuração da participação anterior**

Com a aquisição dos 60% remanescente, a Companhia passou a ter 100% das quotas e consolidar a operação. Com isso, todo o saldo do investimento no valor de R\$ 780 referente a participação anterior de 40% foi remensurado a valor justo na data da combinação de negócios, o que gerou um ganho na remensuração registrado na rubrica de outras receitas operacionais, no valor de R\$ 8.670 em 2022, conforme demonstrado abaixo:

Baixa do investimento em coligada	(780)
Remensuração da combinação de negócios	<u>9.450</u>
Ganho na remensuração do investimento na combinação de negócios (nota 25)	<u><b>8.670</b></u>

Este ganho não está demonstrado nestas demonstrações financeiras do período findo de 31 de março de 2023 por a transação ter ocorrido em abril de 2022 e, portanto, não apresentado no saldo comparativo do resultado. Apresentamos a seguir, na forma sumarizada, os principais grupos de contas do balanço patrimonial, na data dessas aquisições:

	<u>Tevec</u>	<u>Brandlive Colombia</u>	<u>Total impacto</u>	
<b>Data aquisição</b>	<b>28/01/2022</b>	<b>01/04/2022</b>	<b>31/12/2022</b>	
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalente de caixa	45	1.312	<b>1.357</b>	
Contas a receber	645	5.514	<b>6.159</b>	
Impostos a recuperar	81	-	<b>81</b>	
Outros ativos	1.115	174	<b>1.289</b>	
Imobilizado	80	32	<b>112</b>	
Intangível (iii)	10.083	32	<b>10.115</b>	
Carteira de clientes (iii)	-	3.532	<b>3.532</b>	
Marca (iii)	20	-	<b>20</b>	
<b>Total Ativo</b>	<b>12.069</b>	<b>10.596</b>	<b>22.665</b>	
<b>Passivo</b>				
Fornecedores	113	5.125	<b>5.238</b>	
Empréstimos e financiamentos	2.062	-	<b>2.062</b>	
Impostos a pagar	247	-	<b>247</b>	
Outros passivos	4.485	-	<b>4.485</b>	
<b>Total Passivo</b>	<b>6.907</b>	<b>5.125</b>	<b>12.032</b>	
<b>Patrimônio líquido contábil a valor justo</b>	<b>5.162</b>	<b>5.471</b>	<b>10.632</b>	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>12.069</b>	<b>10.596</b>	<b>22.665</b>	
	<b>Tevec</b>	<b>Brandlive Colombia</b>	<b>Synapcom (iv)</b>	<b>Total impacto</b>
<b>Data aquisição</b>	<b>28/01/2022</b>	<b>01/04/2022</b>	<b>26/11/2021</b>	<b>31/12/2022</b>
Valor líquido dos ativos identificados (i)	(5.162)	(5.471)	-	<b>(10.633)</b>
Contraprestação transferida – valor fixo	5.691	15.616	-	<b>21.307</b>
Contraprestação contingente	18.294	810	-	<b>19.104</b>
Contraprestação transferida. - Remensuração da participação anterior	-	9.450	-	<b>9.450</b>
Antecipação de dividendos – vendedores	-	-	38.736	<b>38.736</b>
<b>Ágio (ii)</b>	<b>18.822</b>	<b>20.405</b>	<b>38.736</b>	<b>77.963</b>

- (i) A Companhia adquiriu 100% dos direitos de voto da Tevec e Brandlive Colômbia, está sob o controle da empresa a incorporação das operações no futuro. A Companhia pretende realizar a incorporação das operações destas adquiridas para aproveitar o benefício fiscal decorrente dessa operação. Portanto, por este motivo, nenhum imposto de renda diferido foi reconhecido para estas aquisições.
- (ii) O ágio preliminar apurado nas aquisições ocorridas no exercício de 31 de dezembro de 2022, compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido das empresas adquiridas. O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios da Companhia do Grupo.

- (iii) As técnicas de avaliação usadas para mensurar o valor justo dos ativos adquiridos, foram:
- (a) A carteira de clientes segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos.
- (b) Marca segue o método da dispensa de royalty sobre a projeção da receita.
- (c) O ativo intangível da Tevec está representado por software e foi avaliado a valor justo pelo método *Royalty Relief*. Esse método consiste na avaliação de ativos intangíveis considerando o valor baseando-se na capacidade de geração de caixa que a posse do ativo pode trazer para uma empresa.
- (iv) Em 2022 foi verificado que os adiantamentos de distribuição dos lucros pagos antes da aquisição da Synapcom estavam em aberto, com isso foram considerados como parte do patrimônio líquido da empresa no momento da aquisição, ajustando o ágio.

## b. Investimento e provisão para passivo a descoberto em controladas

Controladora					
Empresa	31/12/2022	Equivalência patrimonial	Resultado Abrangente	Amort. Mais valia (i)	31/03/2023
IFC Ltda.	361.497	(19.772)	-	-	341.725
Inframedia	(1.951)	-	-	-	(1.951)
IFC Varejo	(10.991)	(422)	-	-	(11.413)
México	(3.954)	(36)	1.061	-	(2.929)
Infrashop	(14.450)	(10.135)	-	-	(24.585)
Infrapay	(6.730)	(1.222)	-	-	(7.952)
New Retail	167.055	(2.190)	454	(654)	164.665
Synapcom	1.090.113	(9.145)	-	(9.966)	1.071.002
<b>Total</b>	<b>1.580.589</b>	<b>(42.922)</b>	<b>1.515</b>	<b>(10.620)</b>	<b>1.528.562</b>
<b>Provisão para passivo descoberto</b>	<b>(38.076)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(48.830)</b>
<b>Investimentos</b>	<b>1.618.665</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.577.392</b>

- (i) A mais valia está relacionada à carteira de clientes identificada na mensuração dos ativos a valor justo, conforme nota explicativa 12.

## Informações financeiras das investidas diretas

Controladas		Ativo		Passivo			DRE	
Empresa	%	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Prejuízo líquido
IFC Ltda.	100%	349.991	845.582	694.825	147.476	353.272	60.995	(19.772)
Inframedia	100%	-	3.443	5.294	100	(1.951)	-	-
IFC Varejo	100%	9	1.880	13.303	-	(11.414)	-	(422)
México	100%	8.766	766	8.481	-	1.051	1.740	(36)
Infrashop	100%	7.639	42.156	76.317	1.709	(28.231)	14.621	(10.135)
Infrapay	100%	17.277	83.108	108.337	-	(7.952)	60.995	(1.222)
New Retail	61,44%	116.866	112.224	112.463	28.108	88.519	43.158	(2.190)
Synapcom	100%	260.027	301.341	497.378	151.920	(87.930)	75.627	(9.145)
		<b>760.575</b>	<b>1.390.500</b>	<b>1.516.398</b>	<b>329.313</b>	<b>305.364</b>	<b>257.136</b>	<b>(42.922)</b>

## 11 Imobilizado

	<b>Consolidado</b>						
	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Equipamentos de Computador</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>6.924</b>	<b>2.473</b>	<b>63.055</b>	<b>10.646</b>	<b>11.627</b>	<b>3.911</b>	<b>98.636</b>
Adições	363	130	3.521	560	611	-	5.185
Depreciação	(299)	(107)	(2.721)	(459)	(502)	(169)	(4.257)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>6.988</b>	<b>2.496</b>	<b>63.855</b>	<b>10.747</b>	<b>11.736</b>	<b>3.742</b>	<b>99.564</b>
Custo	7.287	2.603	66.576	11.206	12.238	3.911	103.821
Depreciação	(299)	(107)	(2.721)	(459)	(502)	(169)	(4.257)
	<b>Consolidado</b>						
	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Instalações</b>	<b>Equipamentos de Computador</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.185</b>	<b>2.112</b>	<b>33.757</b>	<b>10.025</b>	<b>3.725</b>	<b>4.912</b>	<b>57.716</b>
Adições	1.286	548	5.135	599	2.130	-	<b>9.698</b>
Adição por combinação de negócio	31	6	-	28	15	-	<b>80</b>
Baixas	-	-	-	-	(9)	-	<b>(9)</b>
Depreciação	(35)	(61)	(1.654)	(572)	(114)	-	<b>(2.436)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>4.467</b>	<b>2.605</b>	<b>37.238</b>	<b>10.080</b>	<b>5.747</b>	<b>4.912</b>	<b>65.049</b>
Custo	5.432	3.429	45.579	14.511	7.079	5.742	<b>81.774</b>
Depreciação	(965)	(824)	(8.341)	(4.431)	(1.332)	(830)	<b>(16.725)</b>

**Teste de *impairment* de ativos**

A Companhia testa anualmente, no final de cada exercício, os valores recuperáveis dos ativos imobilizados que estão sujeitos à depreciação. Para o período findo em 31 de março de 2023, não foi identificado nenhum evento ou mudança nas circunstâncias que possam indicar que o valor contábil pode não ser recuperável.

**12 Intangível**

**a. Composição**

	Consolidado					
	Plataforma (i)	Ágio (ii)	Carteira de clientes (iii)	Marcas e patentes	Cláusula de não competição	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>202.713</u></b>	<b><u>1.286.842</u></b>	<b><u>218.598</u></b>	<b><u>24.095</u></b>	<b><u>3.167</u></b>	<b><u>1.735.415</u></b>
Adições	27.003	-	-	-	-	27.003
Amortização	<u>(14.251)</u>	-	<u>(8.150)</u>	<u>(2.317)</u>	<u>(152)</u>	<u>(24.870)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>215.465</u></b>	<b><u>1.286.842</u></b>	<b><u>210.448</u></b>	<b><u>21.778</u></b>	<b><u>3.015</u></b>	<b><u>1.737.548</u></b>
Custo	298.587	1.286.842	265.063	38.084	4.447	1.893.023
Amortização	<u>(83.122)</u>	-	<u>(54.615)</u>	<u>(16.306)</u>	<u>(1.432)</u>	<u>(155.475)</u>

	Consolidado					
	Plataforma (i)	Ágio (ii)	Carteira de clientes (iii)	Marcas e patentes	Cláusula de não competição (v)	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021 (revisado)</b>	<b>92.379</b>	<b>1.208.879</b>	<b>256.466</b>	<b>32.474</b>	<b>3.773</b>	<b>1.593.971</b>
Adições	37.131	-	-	-	-	<b>37.131</b>
Adição por combinação de negócio	-	18.822	-	20	-	18.842
Amortização	(7.685)	-	(11.906)	(3.310)	(203)	(23.104)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>121.825</b>	<b>1.227.701</b>	<b>244.560</b>	<b>29.184</b>	<b>3.570</b>	<b>1.626.840</b>
Custo	153.942	1.227.701	261.531	32.494	4.043	1.679.711
Amortização	(32.117)	-	(16.971)	(3.310)	(473)	(52.871)

- (i) A plataforma de *e-commerce* gerada internamente apresenta rentabilidade futura após estudos realizados pela Companhia. Assim, todas as despesas incorridas para sua constituição/configuração foram capitalizadas, sendo medida pelo tempo de trabalho alocado na formatação dessas plataformas de *e-commerce*. A Administração realiza os testes de recuperabilidade anualmente desses ativos, no final do exercício. Em 31 de março de 2023, não identificamos eventos que impactaram significativamente o plano de negócios da Companhia e/ou que apresentasse indicativo de não realização dos ativos.
- (ii) O ágio é alocado em cada Unidade Geradora de Caixa ("UGC") e anualmente no final de cada exercício submetido a uma avaliação de sua recuperabilidade ou, quando há algum indicativo de que a unidade geradora de caixa está com baixo desempenho. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa ficar abaixo do seu valor contábil mais o ágio alocado a ela, a imparidade é previamente atribuída à redução do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos demais ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil, de cada um desses ativos.
- (iii) Preço alocado nas combinações de negócios, conforme nota explicativa 20.

## 13 Arrendamento

A Companhia atua como arrendatária em contratos relacionados principalmente a imóveis (centros de distribuição, *darkstores* e unidades administrativas) e equipamentos (empilhadeiras, impressoras, coletores etc.). A Companhia reconhece o direito de uso e o arrendamento na data efetiva do contrato.

Os contratos de arrendamento têm duração entre 2 e 10 anos, com opção de renovação. A Companhia reconhece esses contratos no balanço patrimonial como direito de uso e passivo de arrendamento, de acordo com o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

### a. Direito de uso

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Centro de distribuição</b>	<b><i>Darkstore</i></b>	<b>Escritório administrativo</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>84.223</b>	<b>2.655</b>	<b>6.171</b>	<b>13.446</b>	<b>106.495</b>
Adição/renovação	6.880	2	-	2.608	9.490
Baixas	(781)	(2.140)	-	(2.014)	(4.935)
Depreciação	(5.971)	(143)	(421)	(2.747)	(9.282)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>84.351</b>	<b>374</b>	<b>5.750</b>	<b>11.293</b>	<b>101.768</b>

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Centro de distribuição</b>	<b><i>Darkstore</i></b>	<b>Escritório administrativo</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>65.231</b>	<b>6.054</b>	<b>9.459</b>	<b>10.304</b>	<b>91.048</b>
Adição/renovação	20.486	260	-	132	20.878
Baixas	(3.045)	-	(2.143)	-	(5.188)
Depreciação	(3.740)	(1.021)	(300)	(630)	(5.691)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>78.932</b>	<b>5.293</b>	<b>7.016</b>	<b>9.806</b>	<b>101.047</b>

### b. Arrendamentos

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Centro de distribuição	94.272	95.139
<i>Darkstore</i>	400	2.825
Escritório administrativo	6.074	6.462
Equipamentos	13.343	15.134
	<b>114.089</b>	<b>119.560</b>
<b>Circulante</b>	<b>49.438</b>	<b>50.470</b>
<b>Não circulante</b>	<b>64.651</b>	<b>69.090</b>
	<b>114.089</b>	<b>119.560</b>

### ***Cronograma de pagamento***

	<b>Passivo não circulante</b>
2024	22.006
2025	18.565
2026	15.384
2027	2.636
2028	1.628
2029	1.741
2030	1.871
2031	820
<b>Total</b>	<b><u>64.651</u></b>

### **c. Demonstrações do resultado**

<b>Depreciação</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Centro de distribuição	(5.949)	(3.740)
Darkstores	(143)	(1.021)
Escritório administrative	(421)	(300)
Equipamentos	(2.769)	(630)
	<b><u>(9.282)</u></b>	<b><u>(5.691)</u></b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Centro de distribuição	(2.265)	(2.081)
Darkstores	(19)	(214)
Escritório administrative	(114)	(12)
Equipamentos	(501)	(133)
Baixa de contrato	175	-
	<b><u>(2.724)</u></b>	<b><u>(2.440)</u></b>

### **d. Movimentação dos arrendamentos**

	<b>Centro de distribuição</b>	<b>Darkstore</b>	<b>Escritório administrativo</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>95.569</u></b>	<b><u>2.954</u></b>	<b><u>6.447</u></b>	<b><u>14.590</u></b>	<b><u>119.560</u></b>
Adição/Renovação	6.880	2	-	2.607	9.489
Juros	2.090	19	114	501	2.724
Pagamentos de principal	(7.362)	(274)	(374)	(1.840)	(9.850)
Pagamento de juros	(2.265)	(19)	(114)	(501)	(2.899)
Baixa	(781)	(2.140)	-	(2.014)	(4.935)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>94.131</u></b>	<b><u>542</u></b>	<b><u>6.073</u></b>	<b><u>13.343</u></b>	<b><u>114.089</u></b>

	Centro de distribuição	Darkstore	Escritório administrativo	Equipamentos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>63.897</b>	<b>11.154</b>	<b>11.639</b>	<b>9.819</b>	<b>96.509</b>
Adição/Renovação	20.486	260	-	132	20.878
Juros	2.081	214	12	133	2.440
Pagamentos de principal	(2.712)	(1.167)	(514)	(686)	(5.079)
Pagamento de juros	(2.081)	(214)	(12)	(133)	(2.440)
Baixa	(3.045)	-	(2.143)	-	(5.188)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>78.626</b>	<b>10.247</b>	<b>8.982</b>	<b>9.265</b>	<b>107.120</b>

A taxa incremental média de desconto utilizada para calcular o valor presente foi de 16,5% a.a. sem alterações se comparada a taxa de 31 de dezembro de 2022 para os novos contratos. A taxa é avaliada a cada novo contrato baseado na situação da Companhia com os bancos que possui relacionamento no que tange à captação de recursos.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, se nas transações em que a taxa incremental é usada, a mensuração fosse feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescidas da inflação futura projetada, os saldos dos passivos de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 31 de março de 2023, seriam os apresentados na coluna “Ofício”:

Contas	31/03/2023		
	Registrado	Ofício	% variação
Passivo de arrendamento	114.089	129.662	14%
Direito de uso residual	101.768	111.589	10%
Despesa financeira	(2.724)	(3.205)	18%
Despesa de depreciação	(9.282)	(10.178)	10%

## 14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores de mercadoria dos clientes (i)	3.109	-	282.967	330.514
Outros fornecedores (ii)	220	237	53.280	98.126
	<b>3.329</b>	<b>237</b>	<b>336.247</b>	<b>428.940</b>

- (i) Valores referentes a compras de mercadorias dos clientes a pagar, de acordo com a nota explicativa 7.
- (ii) Valores referentes a fornecedores de outros produtos e serviços inerentes a operação da Companhia, como serviços de TI manutenção dos centros de distribuição, consultorias em geral etc.

## 15 Risco sacado à pagar

A Companhia apresentou valores devidos pela compra de bens ou serviços, relacionados a operações de *Reverse Factoring* (essas operações também podem ser conhecidas como “*forfait*”, “*confirming*” ou “risco sacado”, dependendo das características) na rubrica de 'Fornecedores Risco Sacado' porque considera que a natureza ou função do passivo financeiro não é diferente de outras contas a pagar e não requer uma apresentação separada no balanço patrimonial. Essas operações visam a antecipação por seus fornecedores de seus recebíveis e não ultrapassam 120 dias com uma taxa média de 1,40% a.m., paga pelo fornecedor. Não há nenhum custo financeiro para a Companhia sobre tal transação.

Em 31 de março de 2023, o saldo dos fornecedores risco sacado foi de R\$ 44.018 (R\$ 49.453 em 31 de dezembro de 2022).

## 16 Impostos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS DIFAL a pagar (i)	-	-	161.194	162.149
ICMS Parcelamento	-	-	749	677
Impostos Mexico	-	-	65	60
Impostos Argentina	-	-	16.716	16.923
ISS a recolher	2	-	893	1.323
Outros impostos a recolher	1,395	1.044	17.473	17.763
	<b><u>1.397</u></b>	<b><u>1.044</u></b>	<b><u>197.090</u></b>	<b><u>198.695</u></b>
Circulante	1.397	1.044	33.696	36.400
Não circulante	-	-	163.394	162.295
	<b><u>1.397</u></b>	<b><u>1.044</u></b>	<b><u>197.090</u></b>	<b><u>198.695</u></b>

- (i) Valores relacionados ao ICMS DIFAL, que são pagos via depósito judicial R\$ 156.349, nota 19.1, e parcela correspondente aos valores que ainda não foram recolhidos (corrente) R\$ 3.364.

## 17 Empréstimos e financiamentos

### a. Composição do saldo de empréstimos e financiamentos por emissão

	Remuneração	Valor face	Maturidade	Controladora		Consolidado	
				31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Empréstimos em moeda estrangeira (i)	Euro + 2%	28.655	2023	-	-	30.649	105.960
Empréstimos em moeda nacional (ii)	CDI + spread	99.200	2023-2026	89.107	-	131.792	25.095
Notas Comerciais Escriturais (iii)	CDI + 2,44% a.a	100.000	2024	103.807	99.661	103.808	99.661
Risco sacado (iv)				-	-	21.736	28.539
				<b>192.914</b>	<b>99.661</b>	<b>287.985</b>	<b>259.255</b>
Circulante				53.885	99.661	147.609	257.093
Não circulante				139.029	-	140.376	2.162
				<b>192.914</b>	<b>99.661</b>	<b>287.985</b>	<b>259.255</b>

- (i) Em 25 de março de 2022, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 71.820, equivalente a € 13.500 mil (Euros). Na mesma data, também foi contratado um derivativo de SWAP para proteção da exposição da moeda. Com isso, a remuneração equivale a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 2,25% a.a., com prazo de pagamento de um ano. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. Em março de 2023, o empréstimo foi liquidado.

Em 28 de abril de 2022, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 28.655, equivalente a € 5.500 mil (Euros). Na mesma data, também foi contratado um derivativo de SWAP para proteção da exposição da moeda. Com isso, a remuneração equivale a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% a.a., com prazo de pagamento de um ano. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os empréstimos financeiros - 4131 estão condicionados ao cumprimento de *covenants* financeiros e não financeiros.

A avaliação dos *covenants* é realizada anualmente, e os índices de desempenho são os mesmos relacionados às debêntures, vide nota 18.

- (ii) Em 16 de julho de 2021, captação de empréstimo nacional com garantia, remunerado através de uma taxa pré-fixada de 2,92% a.a., para reforço de caixa da subsidiária Tatix Comércio e Participações Ltda, com prazo de vencimento em 2024.

Em 15 de março de 2023, a Companhia firmou um novo contrato de empréstimo no valor de R\$ 90.000 através de um CCB (Cédula de Crédito Bancário), remunerada a CDI + taxa de 2,58% a.a. com pagamento de juros mensais e principal em 24 parcelas, iniciadas em abril de 2024.

Em 31 de março de 2023 a Companhia possuía operações no valor de R\$ 24.583 referente a antecipação de duplicatas descontadas em aberto.

- (iii) Em 21 de junho de 2022, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única. Foram emitidas 100.000 (cem mil) notas comerciais escriturais no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), com remuneração de CDI + 2,44% a.a., com amortização ao final (carência de amortização de principal de 18 meses) e juros pagos semestralmente, as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da instrução CVM nº476/2009. O prazo de vencimento das notas comerciais escriturais é de 2 anos contados da data de emissão, e os recursos captados foram destinados à quitação de dívidas existentes da Companhia, bem como para capital de giro e investimentos da Companhia. Este empréstimo está condicionado ao cumprimento de *covenants* financeiros e não financeiros. A avaliação dos *covenants* é realizada anualmente, e os índices de desempenho são os mesmos relacionados às debêntures, vide nota 19.

- (iv) Referem-se a operação de transferência de títulos de fornecedores junto ao banco com postergação do prazo de vencimento desses títulos. A dívida com o fornecedor é quitada e a Companhia constitui uma nova dívida com o banco.

**b. Movimentação**

	<b>Controladora</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>99.661</u></b>
Captação	90.000
Adição - Custos de emissão	(1.697)
Custo de emissão	224
Juros (resultado)	<u>4.726</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>192.914</u></b>
	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>259.255</u></b>
Captação	130.134
Adição – Custo de emissão	(1.697)
Risco sacado (i)	14.955
Pagamento principal	(100.514)
Pagamento risco sacado	(21.758)
Custo de emissão	225
Juros provisionados	6.251
Juros pagos	(209)
Variação cambial	<u>1.343</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>287.985</u></b>
	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b><u>18.388</u></b>
Captação	71.820
Adição – Combinação de negócios	2.062
Pagamento principal	(3.943)
Juros provisionados	263
Juros pagos	<u>(1.398)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b><u>87.192</u></b>

- (i) Movimento de transação de risco sacado, sem efeito caixa.

As informações relacionadas a exposição da Companhia a taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez está incluída na nota explicativa 27.

**c. Período de amortização**

O cronograma para o pagamento das parcelas de empréstimos e financiamentos é demonstrado abaixo:

Vencimento	31/03/2023		31/03/2023	
	Total	Controladora %	Total	Consolidado %
em até um ano	53.885	27,9%	147.609	51,3%
<b>Total passivo circulante</b>	<b>53.885</b>	<b>27,9%</b>	<b>147.609</b>	<b>51,3%</b>
um a dois anos	139.029	72,1%	95.611	33,2%
dois a três anos	-	-	44.765	15,5%
<b>Total passivo não circulante</b>	<b>139.029</b>	<b>72,1%</b>	<b>140.376</b>	<b>48,7%</b>
	<b>192.914</b>	<b>100,0%</b>	<b>287.985</b>	<b>100,0%</b>

## 18 Debêntures

**a. Composição do saldo de debêntures por emissão**

Composição do saldo de debêntures por emissão					
	Remuneração	Emissão	Vencimento	31/03/2023	31/12/2022
IFC 1ª emissão debêntures série única (i)	CDI + 2,55% a.a.	17/11/2021	17/11/2026	252.799	253.042
IFC 2ª emissão debêntures duas séries (ii)	CDI + 2,70% a.a.	28/01/2023	28/01/2027	133.038	-
<b>Total</b>				<b>385.837</b>	<b>253.042</b>
Passivo circulante				42.249	23.394
Passivo não circulante				343.588	229.648
				<b>385.837</b>	<b>253.042</b>

- (i) Em 11 de novembro de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e garantia fidejussória adicional, em série única. Foram emitidas 250.000 (duzentas e cinquenta mil) debêntures no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais) para 1ª série e 850.000 (oitocentas e cinquenta mil) debêntures no valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), remuneradas através de CDI + 2,55% a.a., com amortização percentual a partir de novembro/23 e juros trimestrais, as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009. Com prazo de vencimento de cinco anos, sendo dois anos de carência, contados da data de Emissão, e os recursos captados foram destinados para reforço de caixa e usos gerais pela Companhia.

- (ii) Em 28 de janeiro de 2023, a Companhia realizou a 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, a ser convolada em espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em duas séries, para distribuição pública da Companhia. Foram emitidas 165.000 (cento e sessenta e cinco mil) debêntures em duas séries, sendo 65.000 (sessenta e cinco mil) debêntures na 1ª Série e 100.000 (cem mil) Debêntures na 2ª Série, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$165.000 (cento e sessenta e cinco milhões de reais), sendo: (i) R\$ 65.000 (sessenta e cinco milhões de reais), o valor total de Emissão das Debêntures da 1ª Série; e (ii) R\$ 100.000 (cem milhões de reais), o valor total de Emissão das Debêntures da 2ª Série, remuneradas através de CDI + 2,70% a.a., com amortização percentual a partir de janeiro/25 e juros trimestrais, nos termos da Resolução CVM nº 160/2022. Com prazo de vencimento de quatro anos, sendo dois anos de carência, contados da data de Emissão, e os recursos captados foram destinados para reforço de caixa (1ª série) e liquidação das operações de empréstimo financeiro direto (4131) com o Banco do Brasil S.A (2ª série). A Companhia recebeu até a data de 31 de março de 2023 um total de R\$ 135.000, o montante restante foi recebido na data de 17 de abril de 2023, vide nota explicativa 33.

## b. Movimentação

	<b>Controladora/ Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>253.042</u></b>
Captação	
	135.000
Adição – custo de emissão	(3.759)
Custos de emissão apropriados	746
Juros provisionados	11.043
Pagamento de juros	<u>(10.235)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>385.837</u></b>
<b>Controladora/ Consolidado</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b><u>249.795</u></b>
Custos de emissão	898
Juros provisionados	8.317
Pagamento de juros	<u>(7.103)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b><u>251.907</u></b>

## c. Índices de desempenho compromissados (cláusulas restritivas – *covenants*)

As debêntures emitidas possuem cláusulas restritivas (*covenants*), incluindo *covenants* financeiros e não financeiros, sendo que os financeiros requerem a manutenção de índices financeiros os quais são apurados anualmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O cálculo é o quociente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, sendo que o valor resultante não deve ser superior a 2,0x em 2023 e 1,75x de 2024 em diante.

Para o período findo em 31 de março de 2023 não existe a obrigatoriedade do cálculo dos *covenants*.

**d. Cronograma de amortização**

		31/03/2023	
		Consolidado	
Vencimento		Total	%
	Em até um ano	42.249	11
<b>Total passivo circulante</b>		<b>42.249</b>	<b>11</b>
	Um a dois anos	90.381	24
	Dois a três anos	135.882	35
	Três a quatro anos	117.325	30
<b>Total passivo não circulante</b>		<b>343.588</b>	<b>89</b>
		<b>385.837</b>	<b>100</b>

O pagamento do saldo principal e de juros das debêntures ocorre trimestralmente com possibilidade de antecipação por parte da Companhia, sendo que o principal tem início em novembro de 2023 e juros com início em fevereiro 2022 (1ª emissão) e principal com início em janeiro de 2025 e juros com início em abril de 2024 (2ª emissão).

**19 Provisões para contingências**

A Companhia realiza uma avaliação recorrente dos riscos envolvidos em processos trabalhistas, tributários e cíveis que se realizam no curso de suas atividades. Esta avaliação é realizada com base nas informações disponíveis e nos fatores de risco presentes em cada processo, amparado pelo parecer da assessoria jurídica da Companhia.

A avaliação e classificação da probabilidade de perda entre provável, possível e remoto, realizadas com base neste trabalho, determina os casos para os quais as reservas podem ser constituídas, e somente contingências classificadas como prováveis serão atribuídas reservas, em valores considerados necessários para cobrir quaisquer despesas que possam ser incorridas decorrentes do resultado do referido processo.

**Controladora**

	Tributário	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>69.780</b>	<b>69.780</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>69.780</b>	<b>69.780</b>
	Tributário	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>73.891</b>	<b>73.891</b>
Baixas	(4.111)	(4.111)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>69.780</b>	<b>69.780</b>

## Consolidado

	Civil	Tributário	Trabalhista	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.225</b>	<b>69.982</b>	<b>8.519</b>	<b>79.726</b>
Adições	712	16	1.122	1.850
Baixas	(536)	(374)	(548)	(1.458)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.401</b>	<b>69.624</b>	<b>9.093</b>	<b>80.118</b>
	Civil	Tributário	Trabalhista	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.905</b>	<b>69.621</b>	<b>5.285</b>	<b>79.811</b>
Adições	804	342	228	1.374
Pagamentos	(9)	-	(29)	(38)
Baixas	(4.270)	-	(353)	(4.623)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>1.430</b>	<b>69.963</b>	<b>5.131</b>	<b>76.524</b>

A Companhia calcula a provisão de contingência relacionada a impostos associados ao risco trabalhista.

A Companhia possui, de forma consolidada, ações tributárias, cíveis e trabalhistas, com risco de perda classificado pela Administração como possível com base na avaliação de seu advogado, nos valores de R\$ 21.969 em 31 de março de 2023 (R\$ 11.441 em 31 de dezembro de 2022).

### 19.1 Depósitos judiciais

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Recolhimento judicial de ICMS DIFAL (i)	156.349	159.213
Demais depósitos	12.614	10.421
	<b>168.963</b>	<b>169.634</b>

- (i) A Companhia recolhe o ICMS DIFAL via depósito judicial, devido os processos fiscais que a mesma possui junto aos governos estaduais para definir a exigibilidade do imposto. Este saldo tem sua contrapartida na rubrica Impostos a pagar, vide nota 16. Sendo que do valor total de depósitos judiciais foram reconhecidos no resultado do período o valor de R\$ 411.

## 20 Contas a pagar de combinação de negócios

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Pier 8	-	-	13.657	14.970
New Retail	10.641	8.922	10.641	8.922
Tatix	-	-	11.907	11.532
Summa e Sigurd	-	-	15.287	15.287
Synapcom	105.271	101.980	105.271	101.980
Tevec	-	-	23.915	24.532
Brandlive Colômbia	-	-	13.548	13.548
	<b><u>115.912</u></b>	<b><u>110.902</u></b>	<b><u>194.226</u></b>	<b><u>190.771</u></b>
Circulante	50.104	46.813	88.524	91.456
Não circulante	<u>65.807</u>	<u>64.089</u>	<u>105.702</u>	<u>99.315</u>
	<b><u>115.911</u></b>	<b><u>110.902</u></b>	<b><u>194.226</u></b>	<b><u>190.771</u></b>

### a. Movimento do saldo

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b><u>110.902</u></b>	<b><u>190.771</u></b>
Adição/exclusão pós combinação negócios	-	(1.204)
Remuneração contingente	1.719	1.719
Atualização monetária	3.290	3.852
Ajuste a valor presente	-	588
Pagamentos	<u>-</u>	<u>(1.500)</u>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b><u>115.911</u></b>	<b><u>194.226</u></b>

### b. Cronograma de amortização

	31/03/2023		31/03/2023	
	Controladora	%	Consolidado	%
<b>Vencimento</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
em até um ano	<u>50.104</u>	<u>43,2</u>	<u>88.524</u>	<u>45,6</u>
<b>Total passivo circulante</b>	<b><u>50.104</u></b>	<b><u>43,2</u></b>	<b><u>88.524</u></b>	<b><u>45,6</u></b>
um a três anos	65.807	56,8	98.503	50,7
três anos a cinco anos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.199</u>	<u>3,7</u>
<b>Total passivo não circulante</b>	<b><u>65.807</u></b>	<b><u>56,8</u></b>	<b><u>105.702</u></b>	<b><u>54,4</u></b>
	<b><u>115.911</u></b>	<b><u>100,0</u></b>	<b><u>194.226</u></b>	<b><u>100,0</u></b>

## 21 Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS reembolsável ao fornecedor (nota 8)	-	-	30.418	28.577
Adiantamentos	740	1.227	785	1.261
Aluguéis	-	-	12.727	8.705
Outras contas a pagar	-	-	11.149	6.702
	<b>740</b>	<b>1.227</b>	<b>55.079</b>	<b>45.245</b>
Circulante	740	1.227	16.649	10.322
Não circulante	-	-	38.430	34.923
	<b>740</b>	<b>1.227</b>	<b>55.079</b>	<b>45.245</b>

## 22 Patrimônio líquido

### a. Capital social

Em 31 de março de 2023 a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas as ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

Acionista	Ações ordinárias	%
Compass	29.160.026	8,0%
Flybridge	27.630.536	7,6%
Alphorn Investments	27.349.585	7,4%
Transcosmos	23.642.101	6,5%
Kai Philipp Schoppen	10.915.316	3,0%
Unique Partners LLC	4.223.049	1,1%
Outros	242.609.121	66,4%
<b>Total</b>	<b>365.529.734</b>	<b>100,0%</b>

Abaixo a movimentação das ações:

	Quantidade de ações		
	31/12/2022	Movimentação	31/03/2023
Acionistas	365.529.734	-	365.529.734
<b>Total</b>	<b>365.529.734</b>	<b>-</b>	<b>365.529.734</b>

### **Movimentação**

Para o período findo em 31 de março de 2023 não houve movimentação no Capital Social da Companhia.

O valor do capital social da Companhia é de R\$ 1.592.544. Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais, e totalizaram R\$ 47.699. O que só ocorreu em 2021.

**b. Ajuste de avaliação patrimonial**

No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia registrou a movimentação na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante positivo de R\$ 1.515 (R\$ 816 negativo em 2022), relacionado aos ajustes de conversão dos investimentos em moeda estrangeira.

**23 Receita líquida**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Serviços prestados – Brasil	210.482	314.873
Serviços prestados – América Latina	45.527	45.760
	<b>256.009</b>	<b>360.633</b>
Impostos – Brasil	(39.825)	(156.754)
Impostos – América Latina	(2.027)	(9.370)
<b>Total de impostos</b>	<b>(41.852)</b>	<b>(166.124)</b>
<b>Total de receita líquida – receita de contrato com clientes</b>	<b>214.157</b>	<b>194.509</b>
<b>Desagregação da receita:</b> (em um determinado momento – <i>at a point in time</i> ):		
Receita de serviços relacionadas a venda dos produtos dos clientes (ao longo do tempo - <i>overtime</i> ):	203.751	191.495
Receita com outros serviços	10.406	3.014
<b>Total</b>	<b>214.157</b>	<b>194.509</b>

## 24 Custo dos serviços prestados e despesas operacionais e outras receitas

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Salários, encargos sociais e férias	(1.137)	(5.978)	(92.760)	(87.425)
Fretes	-	-	(32.686)	(26.133)
Serviço de suporte a plataforma	-	-	(11.422)	(12.312)
Serviço de informática	(102)	-	(12.091)	(11.338)
Depreciação e amortização	(10.620)	(13.297)	(29.127)	(25.539)
Depreciação de direitos de uso	-	-	(9.282)	(5.691)
Remuneração pós-combinação (nota 20)	(1.719)	-	(1.719)	-
Programa de opção de ações (nota 30)	(1.493)	(358)	(1.493)	(358)
Embalagens	-	-	(3.181)	(4.652)
Serviços de terceiros	(201)	(3.359)	(35.958)	(38.055)
Aluguéis e condomínios	-	-	(1.207)	(2.566)
Despesas de contingências	-	-	(1.975)	(2.039)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	-	-	(1.652)	(616)
Outras despesas	(963)	(572)	(1.839)	(2.207)
Outras receitas	-	-	3.237	-
	<u>(16.235)</u>	<u>(23.564)</u>	<u>(233.155)</u>	<u>(218.931)</u>
Custo dos serviços prestados	-	-	(123.317)	(112.839)
Despesas comerciais	(56)	(39)	(9.269)	(10.577)
Despesas administrativas	(16.179)	(23.525)	(103.178)	(94.329)
Outras receitas operacionais	-	-	3.237	-
Outras despesas operacionais	-	-	(628)	(1.186)
	<u>(16.235)</u>	<u>(23.564)</u>	<u>(233.155)</u>	<u>(218.931)</u>

## 25 Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2023	31/03/2023	31/03/2023
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre arrendamentos (nota 13)	-	-	(2.724)	(2.440)
Juros sobre empréstimos (nota 17)	(4.726)	-	(6.251)	(3.943)
Juros sobre debêntures (nota 18)	(11.043)	(8.317)	(11.043)	(8.317)
Multas	(1)	(16)	(5)	(201)
IOF	(107)	(65)	(706)	(501)
Despesas bancárias	(3.965)	(1.488)	(13.017)	(2.958)
Descontos concedidos	-	-	(111)	-
Taxa de antecipação de recebíveis	-	-	(26.986)	(15.533)
Atualização monetária	(3.290)	(5.680)	(4.263)	(7.941)
Ajuste a valor presente	-	-	(588)	-
Custo de transação	(971)	-	(971)	-
Despesas com variação cambial	-	-	(1.084)	-
Outras despesas financeiras	(80)	(631)	(4.132)	(1.467)
	<b><u>(24.183)</u></b>	<b><u>(16.197)</u></b>	<b><u>(71.881)</u></b>	<b><u>(43.301)</u></b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	3	-	469	142
Receita com aplicações financeiras	3.194	368	4.758	668
Ajuste a valor de mercado	-	-	5.850	-
Receita de variação cambial	-	5.958	-	7.543
Outras receitas financeiras	-	-	288	102
	<b><u>3.197</u></b>	<b><u>6.326</u></b>	<b><u>11.365</u></b>	<b><u>8.455</u></b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b><u>(20.986)</u></b>	<b><u>(9.871)</u></b>	<b><u>(60.516)</u></b>	<b><u>(34.846)</u></b>

## 26 Imposto de renda e contribuição social

### a. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social, calculadas nas alíquotas previstas na legislação tributária de cada uma das empresas da Companhia para os períodos encerrados em 31 de março de 2023 e 2022, são apresentadas da seguinte forma:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo antes de imposto e contribuição social	<u>(80.143)</u>	<u>(59.825)</u>	<u>(79.514)</u>	<u>(59.248)</u>
Imposto de renda e contribuição social a taxa de 25% e 9%, respectivamente	<u>27.249</u>	<u>20.340</u>	<u>27.035</u>	<u>20.144</u>
<b>Efeito do imposto em:</b>				
Despesas não dedutíveis e permanentes	-	-	(681)	(383)
Prejuízo fiscal e diferenças temporárias não reconhecidas	(12.433)	(11.145)	(25.660)	(22.066)
Resultado de equivalência patrimonial	(14.594)	(8.973)	-	(7)
Receitas não dedutíveis e diferenças permanentes	-	-	10	1.957
FIDC - Isenção Fiscal (i)	-	-	51	-
Efeitos de alíquotas fiscais de controladas no exterior (ii)	-	-	(138)	-
Outras adições e exclusões permanentes	-	-	(1.024)	-
Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido	<u>222</u>	<u>222</u>	<u>(407)</u>	<u>(355)</u>
Corrente	-	-	(629)	(577)
Diferido	<u>222</u>	<u>222</u>	<u>222</u>	<u>222</u>
	<u>222</u>	<u>222</u>	<u>(407)</u>	<u>(355)</u>

(i) Os FIDC's são isentos dos pagamentos dos tributos de IRPJ/CSLL.

(ii) Alíquotas fiscais vigentes nos fiscos locais de 30%.

### b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

	31/12/2022	Ativos fiscais diferidos não reconhecidos no resultado	31/03/2023
Prejuízo fiscal acumulado	127.059	25.749	152.808
(-) Parcela não reconhecida	<u>(127.059)</u>	<u>(25.749)</u>	<u>(152.808)</u>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

A Companhia se encontra em um estágio de constante crescimento, demandando uma série de investimentos necessários para sustentar esse perfil, o que acreditamos poder comprometer a geração de lucro no curto prazo. Nesse sentido, nos últimos anos, a Companhia privilegiou a criação de bases que entende serem necessárias para tal crescimento, visando obter resultados positivos por meio da realização de lucros tributáveis futuramente. No entanto, mesmo nesse cenário, a Companhia entende não ter atingido ainda todos os requerimentos do CPC 32 / IAS 12 para reconhecimento dos impostos diferidos ativos.

## 27 Instrumentos financeiros

A Companhia tem operações de instrumentos financeiros. Esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias operacionais e controles internos com o objetivo de garantir liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no monitoramento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado.

A Companhia não faz investimentos especulativos em derivativos ou quaisquer outros ativos de riscos. Os resultados obtidos com essas operações são consistentes com as políticas e estratégias definidas pela gestão da Companhia.

### **Put option – Combinação de negócios New Retail**

No contrato de compra e venda assinado entre as partes (Controladora New Retail e Controladora Infracommerce CXaaS) existe uma estrutura de *put option* em relação à participação remanescente dos controladores anteriores.

Ambas as opções de compra e venda são calculadas a partir de um desconto em relação ao múltiplo de valor de mercado sobre a receita líquida da Companhia, o qual será aplicado sobre a receita líquida da *New Retail*.

O exercício do *put option*, por sua vez, inicia-se em março 2023, baseado na receita líquida do exercício anterior ao do exercício da *put*, e pode ser exercido em 4 tranches de 9,64% ao ano, percentual de participação esse que caso não exercido em totalidade pelos fundadores da *New Retail* em cada um dos períodos, pode ser acumulado para o período subsequente de exercício da *put*, até o último ano previsto de exercício no contrato (2026). O desconto do múltiplo de receita líquida do *put option* começa em 30% e decresce ao longo dos anos até o patamar de 20%. O desconto da *put option* pode variar em função de algumas variáveis, como crescimento da receita líquida e margem EBIT (ambos indicadores da *New Retail*). Até o momento os fundadores não contataram a Companhia a fim de exercer a *put option*.

A cláusula de penalidade mencionada acima aplicável ao *call option* também se aplica à *put option*, sendo que os percentuais de desconto são os seguintes: 15% caso qualquer fundador saia em 2023, 10% caso qualquer fundador saia em 2024 e 5% caso qualquer fundador saia em 2025.

O percentual de desconto também será multiplicado pela quantidade de fundadores que deixar a empresa no mesmo ano de exercício, ou seja, percentual de desconto máximo de 75%, 50% e 25% para a *put option* neste caso, respectivamente.

O passivo financeiro referente a *put option* foi estimado pelo *fair value* das opções, utilizando a taxa média de desconto de 7,44%, possibilitando a mensuração do valor justo do passivo. O valor total da *put option* na data da combinação de negócios foi estimado em R\$ 70.254.

Parte da *put option* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles, conforme descrito acima. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o montante de R\$ 50.938 como parte da combinação de negócios a título da *put option*, registrado na rubrica de Instrumentos financeiros, e R\$ 19.316 a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de fevereiro de 2021 a 31 de dezembro de 2025, numa base mensal. O impacto dessa despesa no resultado do período findo em 31 de março de 2023 foi de R\$ 1.719.

### Remensuração subsequente

A Companhia realizou a remensuração subsequente calculando o valor justo da *put option* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e o valor justo da *put option* de R\$ 72.262, sendo o efeito dos R\$ 21.324 (R\$ 7.989 em 2022 e R\$ 13.335 em 2021) registrado no patrimônio líquido. Nenhum efeito significativo foi identificado para o período findo em 31 de março de 2023 e, portanto, nenhum efeito contábil foi realizado sobre o valor anteriormente registrado.

### Gestão de riscos

		Consolidado		Consolidado	
		31/03/2023		31/12/2022	
Categorias de instrumentos financeiros		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	Custo Amortizado	253.270	253.270	278.896	278.896
Aplicações financeiras	VJR	14.477	14.477	14.223	14.223
Contas a receber	Custo Amortizado	193.896	193.896	180.913	180.913
Contas a receber – operadoras	VJR	279.074	279.074	250.539	250.539
Adiantamentos de fornecedores	Custo Amortizado	111.374	111.374	141.186	141.186
Instrumentos financeiros derivativos	VJR	980	980	-	-
Outras contas a receber	Custo Amortizado	73.493	73.493	75.343	75.343
<b>Total</b>		<b>926.564</b>	<b>926.564</b>	<b>941.100</b>	<b>941.100</b>

		Consolidado		Consolidado	
		31/03/2023		31/12/2022	
Categorias de instrumentos financeiros		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	Outros Passivos Financeiros	287.985	292.547	259.255	259.255
Debêntures	Outros Passivos Financeiros	385.837	385.837	253.042	253.042
Fornecedores	Outros Passivos Financeiros	336.247	336.247	428.940	428.940
Risco sacado a pagar	Outros Passivos Financeiros	44.018	44.018	49.453	49.453
Adiantamentos de clientes	Outros Passivos Financeiros	1.964	1.964	2.598	2.598
Arrendamentos	Outros Passivos Financeiros	114.089	114.089	119.560	119.560
Instrumentos financeiros	VJR	72.262	72.262	73.056	73.056
Contas a pagar pela combinação de negócios	VJR	194.226	194.226	190.771	190.771
Outras contas a pagar	Outros Passivos Financeiros	55.079	55.079	45.245	45.245
<b>Total</b>		<b>1.491.707</b>	<b>1.496.269</b>	<b>1.421.920</b>	<b>1.421.920</b>

### Cálculo do Valor Justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é medido ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo com base nas informações de menor nível que são significativas para a medição do valor justo como um todo:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) nos mercados para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2** - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado para mensuração dos instrumentos financeiros.
- **Nível 3** - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo é inobservável.

A composição dos ativos e passivos da Companhia classificados a valor justo é demonstrada abaixo:

Categorias de instrumentos financeiros	Classificação	31/03/2023	31/12/2022	Consolidado Nível
Contas a pagar pela combinação de negócios (i)	VJR	194.226	190.771	2
Contas a receber – operadoras de cartão	VJR	279.074	250.539	2
Instrumentos financeiros – ativo – swap	VJR	980	-	2
Instrumentos financeiros – passivo – swap	VJR	-	794	2
Instrumentos financeiros – put option (ii)	VJR	71.898	72.262	3
Aplicações financeiras	VJR	14.477	14.223	2
<b>Total</b>		<b><u>560.655</u></b>	<b><u>528.589</u></b>	

- (i) A parcela que é classificada com valorização pelo valor justo se refere a parcela variável da combinação de negócios, conforme nota explicativa 20.

A avaliação da contraprestação contingente a pagar considera o valor presente do pagamento esperado, descontado por meio de uma taxa de desconto ajustada ao risco. O pagamento esperado é determinado considerando os cenários prováveis para previsão de receita e EBITDA, o valor a ser pago em cada cenário e a probabilidade de cada cenário.

Os *inputs* significativos inobserváveis são a previsão para a taxa de crescimento anual da receita, a previsão para a margem EBITDA e a taxa de desconto ajustada ao risco de 13,02%. A Companhia efetuou uma análise para o período findo de 31 de março de 2023 e não identificou alterações significativas.

- (ii) Refere-se a valorização pelo valor justo da *put option* da combinação de negócios.

### ***Análise de sensibilidade – Valor justo – Nível 3***

Para os valores justos da contraprestação contingente, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas de *earn-out*, mantendo outros insumos constantes, teriam e aumentariam o efeito de R\$ 943 ou um efeito de diminuição de R\$ 823.

Para o valor justo da *put option*, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas e premissas utilizadas, mantendo outros insumos constantes, dariam um efeito de aumento de R\$ 7.990 ou um efeito de diminuição de R\$ 9.364.

### ***Gerenciamento de capital de risco***

Os objetivos da Companhia por meio da gestão de capital são salvaguardar a capacidade da Companhia em honrar seus compromissos, a fim de oferecer retorno aos acionistas e benefícios da Companhia as demais partes relacionadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo e maximizar seus fundos.

A estrutura de capital da Companhia compreende em passivos financeiros e caixa e equivalentes de caixa. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital, bem como monitora, em tempo hábil, o prazo médio de pagamento em relação ao prazo médio de recebimento, tomando ações imediatas para gerir o capital de giro.

### ***Risco de liquidez***

A Gestão Financeira da Companhia tem a responsabilidade pela gestão do risco de liquidez e prepara um modelo adequado de gestão de riscos de liquidez para gerenciar os financiamentos e a gestão de liquidez de curto, médio e longo prazo. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa estimados e reais, a combinação dos perfis de vencimento dos ativos financeiros e passivos e a manutenção de um relacionamento próximo com as instituições financeiras, com divulgação regular de informações para apoiar decisões de crédito quando são necessários fundos externos.

O vencimento contratual baseia-se na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as obrigações relacionadas:

	<b>Consolidado</b>				<b>Total</b>
	<b>Saldo contábil 31/03/2023</b>	<b>&lt;1 ano</b>	<b>1-3 anos</b>	<b>&gt;3 Anos</b>	
Empréstimos e financiamentos	287.985	145.606	160.287	-	305.893
Debêntures	385.837	42.249	252.800	170.762	465.811
Fornecedores	336.247	319.104	-	-	319.104
Risco sacado a pagar	44.018	44.018	-	-	44.018
Arrendamento	114.089	49.438	62.292	13.871	125.601
Adiantamento de clientes	1.964	1.964	-	-	1.964
Contas a pagar pela combinação de negócios	194.226	88.524	120.130	-	208.654
Outras contas a pagar	55.079	23.792	55.041	-	78.833
	<b>1.419.445</b>	<b>724.695</b>	<b>633.930</b>	<b>184.633</b>	<b>1.549.878</b>

### ***Outros riscos financeiros***

Outros riscos financeiros decorrentes de instrumentos financeiros são os seguintes:

- **Risco de crédito:** Risco de prejuízo financeiro para a Companhia se um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro não cumprir suas obrigações contratuais, e decorre principalmente dos recebíveis de clientes da Companhia. Os saldos de contas a receber são liquidados principalmente por meio de cartões de crédito do cliente, com a maioria das contas a receber recolhidas após o processamento de transações com cartão de crédito. Caixa e equivalentes de caixa são colocados em instituições financeiras e instrumentos financeiros que a Administração acredita serem de alta qualidade de crédito. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao crédito.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa exposto a um risco de crédito é de R\$ 253.270 em 31 de março de 2023 (R\$ 278.896 em 31 de dezembro de 2022). A Companhia não trabalha com instituições financeiras com ratings inferiores a AAA.

O saldo de contas de clientes expostos a um risco de crédito é de R\$ 153.668 em 31 de março de 2023 (R\$ 164.472 em 31 de dezembro de 2022). Em 31 de março de 2023, a Companhia tinha registrado um valor de R\$ 4.414 de PECLD referentes as transações do FIDC e pelas demais prestações de serviços, visto que não possuem esse risco para as demais operações da Companhia e, portanto, não havia reconhecido uma perda de crédito esperada para os ativos financeiros, considerando que a taxa de perda histórica é insignificante e não se espera inadimplência financeira significativa.

Embora a Companhia apresente contas a receber segregadas entre "contas a receber de operadoras de cartão de crédito" e "contas a receber dos clientes" como mostra a nota 6, a maior parcela dos recebíveis dos clientes não são expostos a risco considerando que a Companhia tem o direito contratual de liquidá-lo com o valor do Fornecedor que a Companhia tem a pagar, ou não repassar os valores recebidos das operadoras de cartão de crédito (*GMV*) quando aplicável.

No final do dia, a maior parte do modelo de negócio da Companhia é projetado para não ter um impacto negativo no capital de giro.

- **Risco de taxa de juros:** a Companhia está exposta a mudanças nas taxas de juros do "Certificado de Depósito Interbancário (CDI)", relativo a aplicações financeiras e empréstimos em reais, para os quais é realizada uma análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

#### **Análise de sensibilidade**

Em 31 de março de 2023, a Administração realizou uma análise de sensibilidade, considerando um cenário provável de variação da taxa do juros, devido aos desvios incertos observados nos últimos períodos culminou em variações que chegariam a 30% do valor atual, para avaliarmos a sensibilidade anterior ao máximo nos baseamos na metade do valor total, chegando em 15%. O cenário provável das taxas de juros foi medidos utilizando-se as taxas de juros futuras, considerando uma taxa básica do CDI de 13,65% com base na curva futura de juros (fonte B3).

Os efeitos esperados das receitas provenientes de depósitos bancários que auferem juros, líquidos de despesas financeiras de empréstimos e financiamentos e debêntures para os próximos três meses são os seguintes:

		<b>Consolidado</b>					
		Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário II	Cenário III	
		- - Aumento	- Aumento	- Aumento	- Redução	- Redução	
31/03/2023	Risco	Provável	de 25%	de 50%	de 50%	de 50%	
Aplicação financeira	14.477	Redução	659	758	856	560	461
Empréstimos e financiamentos	287.985	Aumento	(13.103)	(15.069)	(17.034)	(11.138)	(9.172)
Debentures	385.837	Aumento	(17.556)	(20.189)	(22.822)	(14.922)	(12.289)
<b>Impacto no resultado</b>	<b>688.299</b>		<b>(30.000)</b>	<b>(34.500)</b>	<b>(39.000)</b>	<b>(25.500)</b>	<b>(21.000)</b>

- (i) Empréstimos e financiamentos classificados ao custo amortizado.

#### **Risco de moeda**

O risco decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia especialmente no contrato de aquisição da *New Retail* e da *Summa e Sigurd*.

A Companhia apresentou um total de R\$ 15.287 referente a compra da *Summa e Brandlive Colombia* (dólar), no final do período de março de 2023.

Para a análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável com base no relatório do Banco Itaú, sobre o cenário global, divulgado no dia 28 de março de 2023. Definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,40 e o euro em 5,80, ambas variando no cenário II e III com um aumento/redução de R\$ 0,30 e R\$ 0,80.

		<b>Consolidado</b>					
<b>Análise de sensibilidade – moeda</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>Risco</b>	<b>Cenário I - Provável</b>	<b>Cenário II - Aumento</b>	<b>Cenário III - Aumento</b>	<b>Cenário II - Redução</b>	<b>Cenário III - Redução</b>
Contas a pagar de combinação de negócios	28.835	Aumento	(4.034)	(5.860)	(8.904)	(2.208)	835
Empréstimos em moeda estrangeira	30.649	Aumento	(4.288)	(6.229)	(9.464)	(2.347)	888
Swap - empréstimos	980	Redução	4.288	6.229	9.464	2.347	(888)
<b>Impacto no resultado</b>			<b><u>(4.034)</u></b>	<b><u>(5.860)</u></b>	<b><u>(8.904)</u></b>	<b><u>(2.208)</u></b>	<b><u>835</u></b>

## 28 Partes relacionadas

### a. Controladora

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Armazéns Gerais	31	26
InfracommerceNegócios	288.537	164.587
Infracommerce México	5.044	5.044
Inframedia	4.303	4.303
Infrapay	13.001	13.000
Infrashop	116	94
Infravarejo	3.125	3.125
Pier 8	86	70
Synapcom Comercio	152.975	77.664
Synapcom Consultoria	187	152
Tatix	57	46
	<b><u>467.462</u></b>	<b><u>268.111</u></b>

Refere-se a mútuos entre as empresas do Grupo, firmados em moeda local, sendo que possuem uma taxa de juros entre 1% e 2% a.a. e o prazo dos contratos dos mútuos a receber são de 2 a 3 anos e os mútuos a pagar não tem um prazo definido em contrato, por esse motivo está alocado no passivo não circulante, sendo renovados automaticamente. A despesa de juros no período findo em 31 de março de 2023 foi de R\$ 199 (R\$ 719 em 31 de dezembro de 2022).

### **Remuneração da Administração**

Em 31 de março de 2023, a remuneração da Administração foi de R\$ 4.121 (R\$ 6.875 em 31 de março de 2022) registrado em despesas administrativas da Companhia, incluindo salários, remuneração variável, encargos sociais e benefícios diretos e indiretos.

	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Salários	3.040	4.648
Benefícios de curto prazo	551	887
Benefícios de extinção do contrato	65	164
Remuneração variável	465	1.176
	<b><u>4.121</u></b>	<b><u>6.875</u></b>

## 29 Prejuízo por ação

A seguir demonstramos o detalhamento do cálculo do prejuízo por ação:

### Básico

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas durante o período.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo do período	(79.921)	(59.603)	(79.921)	(59.603)
Total de ações ordinárias	365.530	281.636	365.530	281.636
<b>Prejuízo (lucro) por ação básico</b>	<b>(0,21864)</b>	<b>(0,21163)</b>	<b>(0,21864)</b>	<b>(0,21163)</b>

### Diluído

Para efeitos de diluição, a Companhia possui plano de opção de compra de ações outorgadas aos beneficiários, pelo qual é permitida a emissão de ações no momento de período da opção.

Abaixo apresentamos o cálculo da diluição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo do período	(79.921)	(59.603)	(79.921)	(59.603)
Total de ações ordinárias	365.530	281.636	365.530	281.636
Bônus subscrição Synapcom (i)	2.060	5.387	2.060	5.387
Pagamento baseado em ações (ii)	33.834	33.834	33.834	33.834
<b>Prejuízo (lucro) por ação diluído</b>	<b>(0,19909)</b>	<b>(0,18593)</b>	<b>(0,19909)</b>	<b>(0,18593)</b>

- (i) O Contrato de aquisição da controladora Synapcom Comércio S.A, prevê um bônus de subscrição para os ex-acionistas minoritários de até 1.681.359 ações em 2 tranches, sendo a primeira com 12 e a segunda com 18 meses, nas quantidades de 1.120.907 e 560.452 respectivamente, totalizando R\$ 22.936. Esse bônus está atrelado à permanência dos minoritários na administração da Companhia. O bônus de subscrição está relacionado à remuneração a ser paga aos minoritários da adquirida para que prestem serviços à Companhia durante esse período, já que o bônus de subscrição será cancelado proporcionalmente no caso de algum deles deixar ou parar de prestar serviços. Então, a Companhia considerou o bônus de subscrição, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, como transação separada representada pela remuneração por serviços pós-combinação, reconhecido como custo de remuneração. O valor justo calculado da operação em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 22.936, o qual será reconhecido no resultado numa base mensal durante o período de 26 de novembro de 2021 a 31 de abril de 2023. O total de despesa reconhecido no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, referente ao bônus de subscrição, é de R\$ 20.212. O total de despesa reconhecido no período findo em 31 de março de 2023, referente é de R\$ 1.137.
- (ii) Pagamento baseado em ações considerado como potencial diluidor do cálculo, referente a ações a serem emitidas, vide nota 30.

### 30 Pagamento baseado em ações

Em 2012, a Companhia estabeleceu um plano de opções de ações para seus executivos. O plano é gerido pelo Conselho de Administração da Companhia, observando os limites e diretrizes estabelecidos no plano.

O plano foi criado com os seguintes objetivos: (i) atrair, reter e motivar os beneficiários; (ii) gerar valor para os acionistas; e (iii) incentivar a visão empreendedora do negócio.

O plano inclui ações emitidas pela Companhia. Conforme estabelecido no plano, o preço de exercício das opções de ações não será inferior a 100% do preço de mercado na data de outorga.

Qualquer exceção deve ser aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia. A condição de *vesting* é baseada nos serviços prestados pelos executivos da Companhia.

O período de *vesting* durante o qual o beneficiário não poderá exercer a opção de ações respeitará as seguintes condições: (i) 25% do total das opções de ações concedidas só poderá ser exercido após o período de 12 meses de serviço contínuo e; (ii) 1/36 adicional das opções totais de ações pode ser exercida à medida que o beneficiário completar um mês adicional de serviços contínuos. Em alguns casos, o período de *vesting* é de 36 meses consecutivos.

Em 28 de abril de 2022 foi aprovado um novo plano de Stock Option, em que a outorga das opções de ações será feita de forma gradual, observado o limite máximo de 1% do capital social atual da Companhia ao ano (correspondentes a no máximo 2.816.364 ações ao ano). Desta forma, e considerando os períodos de *vesting* de, no mínimo, 4 anos e Cliff de 2 anos, a potencial diluição do Novo Plano na base acionária da Companhia ocorrerá gradualmente até 2030. Para o trimestre, não houve nenhum impacto.

O movimento das opções de ações durante o período até 31 de março de 2023 é mostrado abaixo:

	31/03/2023		31/12/2022	
	Números de opções	Média ponderada do preço no período	Números de opções	Média ponderada do preço no exercício
<b>Saldo inicial</b>	<b>33.834</b>	<b>1.100</b>	<b>37.183</b>	<b>1.085</b>
Exercidas durante o período	-	-	(3.349)	15
<b>Saldo final</b>	<b>33.834</b>	<b>1.100</b>	<b>33.834</b>	<b>1.100</b>
<b>Exercíveis no período</b>	<b>6.760</b>	<b>3,91</b>	<b>6.760</b>	<b>3,91</b>

Em 31 de março de 2023 foi reconhecido uma despesa de pagamento baseado em ações de R\$ 1.493 e (R\$ 2.060 em 31 de dezembro de 2022), respectivamente, com o plano de opções de ações concedido aos executivos da Companhia. Não ocorreram novas outorgas no período de 31 de março de 2023.

O valor justo das opções de ações para o período findo em 31 de março de 2023, foi calculado utilizando o modelo *Black & Scholes*, baseado nas seguintes premissas:

<b>Data emissão</b>	<b>Opções emitidas</b>	<b>Preço médio ponderado</b>	<b>Valor justo da ação</b>	<b>Volatilidade</b>	<b>Taxa livre de risco</b>
2022	14.256	R\$ 8,24	R\$ 5,54	55%	13,54%
2021	23.028	R\$ 16,22	R\$ 9,61	15%	2,32%
2020	12.586	US\$ 426	US\$ 306	30%	2,57%
2019	6.756	US\$ 400	US\$ 199	51%	4,56%
2018	4.775	US\$ 309	US\$ 261	56%	2,24%

### **Vida da opção**

O tempo de vida esperado pela Companhia representa o período durante o qual se acredita que as opções sejam exercidas e foi determinado com base no pressuposto de que os beneficiários exercerão suas opções de 2022 a 2025.

### **Taxa livre de Risco**

Para 2020 a Companhia adotou como taxa de juros livre de riscos, a taxa equivalente aos títulos do Tesouro dos EUA disponíveis na data de cálculo e com vencimento equivalente ao da opção.

Para os planos outorgados em 2022 a Companhia utilizou a taxa de juros praticada no Brasil, tendo como base o CDI.

### **Volatilidade esperada**

A volatilidade estimada levou em conta a ponderação do histórico de negociação de ações de empresas comparáveis.

## **31 Segmentos operacionais**

As informações por segmento são utilizadas pela alta administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (“EBITDA - *Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*”).

Apresentamos a seguir os resultados destas segmentações para o período findo em 31 de março de 2023:

	<u>31/03/2023</u>		
	<b>Brasil</b>	<b>LATAM</b>	<b>Total</b>
Receita líquida	169.259	44.898	214.157
Custo dos serviços prestados	<u>(98.078)</u>	<u>(25.239)</u>	<u>(123.317)</u>
<b>Lucro bruto</b>	<b><u>71.181</u></b>	<b><u>19.659</u></b>	<b><u>90.840</u></b>
Despesas comerciais	(3.537)	(5.732)	(9.269)
Despesas administrativas	(84.210)	(18.968)	(103.178)
Outras receitas operacionais	13	3.224	3.237
Outras despesas operacionais	(628)	-	(628)
<b>Prejuízo antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b><u>(17.181)</u></b>	<b><u>(1.817)</u></b>	<b><u>(18.998)</u></b>
Despesas financeiras	(71.618)	(263)	(71.881)
Receitas financeiras	<u>10.883</u>	<u>482</u>	<u>11.365</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b><u>(60.735)</u></b>	<b><u>219</u></b>	<b><u>(60.516)</u></b>
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b><u>(77.916)</u></b>	<b><u>(1.598)</u></b>	<b><u>(79.514)</u></b>
Imposto corrente	-	(629)	(629)
Imposto diferido	<u>222</u>	<u>-</u>	<u>222</u>
<b>Prejuízo do período</b>	<b><u>(77.694)</u></b>	<b><u>(2.227)</u></b>	<b><u>(79.921)</u></b>
Ativos	2.958.928	238.622	3.197.550
Passivos circulante e não circulante	1.680.931	149.051	1.829.983

	<b>31/03/2022</b>		
	<b>Brasil</b>	<b>LATAM</b>	<b>Total</b>
Receita operacional líquida	158.121	36.388	194.509
Custo dos serviços prestados	(90.585)	(22.254)	(112.839)
<b>Lucro bruto</b>	<b>67.536</b>	<b>14.134</b>	<b>81.670</b>
Despesas comerciais	(10.577)	-	(10.577)
Despesas administrativas	(80.705)	(13.625)	(94.329)
Outras receitas operacionais	-	-	-
Outras despesas operacionais	(1.186)	-	(1.186)
<b>(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b>(24.932)</b>	<b>510</b>	<b>(24.422)</b>
Despesas financeiras	(40.706)	(2.595)	(43.301)
Receitas financeiras	7.233	1.222	8.455
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(33.473)</b>	<b>(1.373)</b>	<b>(34.846)</b>
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida de impostos	20	-	20
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b>(58.834)</b>	<b>(864)</b>	<b>(59.248)</b>
Imposto diferido	222	-	222
Imposto corrente	-	(577)	(577)
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(57.436)</b>	<b>(2.167)</b>	<b>(59.603)</b>

Nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022, os dois maiores clientes da Companhia representavam em conjunto 35% e 37% da receita líquida, respectivamente.

Todos os demais clientes, se analisados individualmente, eram responsáveis por valores inferiores a 10% da receita líquida total da Companhia.

## 32 Eventos subsequentes

### a. Aprovação da Incorporação da Ecomsur

Em 05 de abril de 2023 a incorporação da Ecomsur foi aprovada em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404/1976 e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, entre outras deliberações discutidas em Assembleia Geral Extraordinária.

A aquisição da Ecomsur foi concluída e a contraprestação ocorreu mediante a entrega de ações da Infracommerce CXaaS e da New Retail.

As ações oriundas da Infracommerce CXaaS totalizaram 16.300 ações ordinárias, que na data de 05 de abril de 2023 estavam avaliadas em R\$1,67 reais cada, sendo assim o montante envolvido na data da transação foi de R\$ 27.221. As ações da New Retail totalizaram 5.161 ações ordinárias, equivalentes a 20,5% de participação na New retail, o montante envolvido foi de R\$ 45.247, totalizando R\$ 72.468, em ações da Companhia e da New Retail.

Com a aquisição da Ecomsur, ocorreu movimentação na participação da Infracommerce CXaaS na “New Retail” decorrente da incorporação da New Omnichannel Ltd. (“NewCo”), entidade que detém participação representativa de 9,64% do capital social da “New Retail” na data da transação, resultando num aumento de participação da Companhia na New Retail de 61,44% para 61,89%, considerando o efeito de diluição que ocorreu na movimentação societária durante a transação.

Como parte da transação supracitada houve o aumento do capital social da Companhia, de R\$ 1.599.643 para R\$ 1.600.800, mediante a emissão de 8.256 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, o qual foi utilizado para a aquisição da “NewCo”.

A Companhia está avaliando os efeitos dos ativos identificados e passivos assumidos, bem como o ágio preliminar, e divulgará os efeitos da transação nas próximas informações financeiras.

**b. Saldo remanescente da 2ª emissão de Debêntures Simples**

Em 17 de abril a Companhia recebeu o valor remanescente da 2ª emissão das debêntures simples no total de R\$ 30.000 referente a 3ª tranch, do total de R\$ 165.000, sendo que R\$ 135.000 foi recebido dentro do período de 31 de março de 2023.

\* \* \*

**Diretoria executiva**

Kai Schoppen  
CEO

Fabio Bortolotti  
CFO

Bruno Marques  
Contador  
CRC: SP-331607/O-1